

# MANDATS- SCHREIBEN

Ursula von der Leyen

Präsidentin der Europäischen Kommission

Brüssel, 1. Dezember 2024

**Magnus Brunner**

## Mitglied der Kommission für Inneres und Migration

Lieber Magnus,

die Kommission, der wir beide angehören werden, wird Entscheidungen treffen müssen, die unseren Kontinent und unsere Union in den kommenden Jahren und Jahrzehnten prägen werden. Angesichts der aktuell großen globalen Instabilität und der hohen Erwartungen der Europäerinnen und Europäer müssen wir dieser Verantwortung gerecht werden. **Wir müssen die gesteckten Ziele erreichen, eine Führungsrolle einnehmen** und dabei eng mit den Menschen und Regionen Europas und ihren Parlamenten, Regierungen und Institutionen zusammenarbeiten.

So lautete auch die Botschaft der politischen Leitlinien, die ich dem Europäischen Parlament im Juli 2024 als unseren gemeinsamen Plan für die Stärke und Einheit Europas vorgelegt habe. Sie zielen in erster Linie darauf ab, in einer zunehmend gefährlichen und turbulenten Welt unsere **Sicherheit** in jeder Hinsicht zu gewährleisten, die Bürgerinnen und Bürger durch Stärkung unseres **Wohlstands**, unserer sozialen Marktwirtschaft und des ökologischen und digitalen Wandels zu unterstützen und unsere einzigartige Lebensqualität zu erhalten. Wir werden unsere **Demokratie** stärken, gemeinsam unsere Werte verteidigen und dafür sorgen, dass wir in Europa stärker werden. Wir werden mit unseren Partnern zusammenarbeiten und unsere Interessen weltweit besser durchsetzen.

Gemeinsam werden wir auf die realen und legitimen Befürchtungen und Erwartungen reagieren, die die Europäerinnen und Europäer bei den letzten Wahlen zum Ausdruck gebracht haben. Durch praktische Unterstützung und anhaltende Investitionen werden wir in Bereichen, in denen es wirklich zählt, die Bürger- und Unternehmensnähe verstärken. Unser Bestreben wird es sein, dass **Europa schneller und einfacher** handeln und mit den Menschen interagieren kann. Und wir werden in jeder Hinsicht auf die europäische Einheit hinarbeiten, bei unserem Kollegium angefangen.

Ich bin davon überzeugt, dass Sie aufgrund Ihrer Erfahrung, Ihrer Motivation und Ihres Engagements für Europa ein wichtiger Teil dieses Teams sein werden. In diesem Schreiben lege ich meine Erwartungen an unsere gemeinsame Arbeit sowie an den Ihnen übertragenen Auftrag dar.

## Neue Kommission, neuer Ansatz

Die Prioritäten, die ich in den politischen Leitlinien dargelegt habe, sind keine isolierten Arbeitsbereiche. Sie alle sind miteinander verbunden und wirken sich aufeinander aus. Das Gleiche gilt für das Kollegium als Ganzes sowie für die einzelnen Mitglieder, die **kollegial** zusammenarbeiten müssen. Ich erwarte, dass jedes einzelne Mitglied des Kollegiums **voll und ganz hinter unseren Vereinbarungen steht**.

**Alle Kommissionsmitglieder sind gleichberechtigt** und jedes Kommissionsmitglied ist gleichermaßen für die Erreichung unserer Prioritäten verantwortlich. Vor diesem Hintergrund erwarte ich Zusammenarbeit auf allen Ebenen und von Ihnen, dass Sie bei allen Prioritäten eine aktive Rolle übernehmen und Zugang zu Ihren Dienststellen ermöglichen, wenn andere Kommissionsmitglieder dies für die Erfüllung ihrer Aufgaben benötigen.

Gemeinsam mit mir und dem für Haushalt, Betrugsbekämpfung und öffentliche Verwaltung zuständigen Kommissionsmitglied werden Sie auf einen **einfacheren, stärker fokussierten und reagiblen langfristigen Haushalt** hinarbeiten, der die strategischen Prioritäten Europas und unser ehrgeiziges Ziel, eine **Kommission der Investitionen** zu sein, widerspiegelt.

Angesichts des transformativen Charakters des nächsten langfristigen Haushalts und zur Anpassung an unseren modernen Ansatz und an unsere neuen Ausgabeprioritäten **werde ich die Struktur des Kollegiums und die Aufgaben** jedes einzelnen Kommissionsmitglieds **überprüfen**.

Auch wünsche ich mir von Ihnen allen, dass Sie **die Bewerberländer** in Ihren jeweiligen Zuständigkeitsbereichen **aktiv bei der Vorbereitung auf den Beitritt zu unserer Union unterstützen**. Ich zähle auf Sie, was die Überprüfung der Fortschritte in den

einzelnen Politikfeldern im Vorfeld der Erweiterung und unsere **ehrgeizige Reformagenda** ganz allgemein angeht.

Ich erwarte, dass Sie alle zur Erreichung unserer vereinbarten Klimaziele beitragen, insbesondere zu den für 2030 festgelegten Zielen und zu der für 2050 angestrebten Klimaneutralität.

In der Zeit bis 2030 wird jedes Mitglied des Kollegiums im eigenen Zuständigkeitsbereich sicherstellen, dass die für dieses Jahr von der EU festgelegten Zielvorgaben und -werte sowie die **Ziele der Vereinten Nationen für nachhaltige Entwicklung** erreicht werden. Für die Gesamtumsetzung dieser Ziele wird das Kollegium als Ganzes verantwortlich sein.

Neben Ihren individuellen Aufgaben, die weiter unten näher aufgeführt werden, möchte ich alle Mitglieder des Kollegiums bitten, in ihre Arbeit aktuelle oder künftige Berichte einzubeziehen. Hierzu zählen insbesondere der **Draghi-Bericht** über die Zukunft der europäischen Wettbewerbsfähigkeit, der **Niinistö-Bericht** über Wege zur Verbesserung der zivilen und militärischen Bereitschaft und Vorbereitung Europas, der Bericht, der aus dem **Strategischen Dialog zur Zukunft der Landwirtschaft in der EU** hervorgegangen ist, sowie der **Letta-Bericht** über die Zukunft des Binnenmarkts.

### *Zusammenarbeit für Europa und stärkere Berücksichtigung der Anliegen der Bürgerinnen und Bürger*

Mit Blick auf Vertrauen und Zuversicht der Europäerinnen und Europäer möchte ich auch, dass das Kollegium in puncto Offenheit, Transparenz und Repräsentation mit gutem Beispiel vorangeht.

Erstens wird **diese Kommission ihre Beziehung zu den anderen EU-Organen verstärken**. Ich erwarte, dass alle Kommissionsmitglieder im Europäischen Parlament sowohl bei Aussprachen im Plenum als auch bei Ausschusssitzungen und Triloguen anwesend sind. Ebenso erwarte ich von allen Kommissionsmitgliedern, dass sie mit den Mitgliedstaaten zusammenarbeiten und an den einschlägigen Ratsformationen teilnehmen. Nur so kann Rechenschaftslegung sichergestellt und für eine bessere Kommunizierung unserer Arbeit und Planung gesorgt werden.

Ich werde Sie bitten, mit Ihrem jeweiligen parlamentarischen Ausschuss einen **strukturierten Dialog** zu führen, um bei etwaigen Entschließungen des Parlaments nach Artikel 225, in denen Legislativvorschläge gefordert werden, das weitere Vorgehen festzulegen. Dies wird ein Element unserer Bemühungen um **Transparenz und Informationsaustausch** mit dem Parlament und dem Rat sein, insbesondere vor wichtigen Veranstaltungen und in entscheidenden Phasen internationaler Verhandlungen.

Zweitens wird diese Kommission **mehr Präsenz in den Mitgliedstaaten zeigen, noch häufiger und in mehr Regionen** als bisher. Ich möchte, dass Sie regelmäßig in die Mitgliedstaaten reisen. Ich ermutige Sie, Städte sowie ländliche und dünn besiedelte

Gebiete in allen Teilen der Union zu besuchen und dort mit Menschen zusammenzutreffen. Unser Netz von Vertretungen wird Sie dabei unterstützen. Sie sollten insbesondere mit Unterstützung des Europäischen Netzes der Regional- und Gemeinderäte mit regionalen oder kommunalen Repräsentanten zusammentreffen und **EU-Projekten**, die das Leben der Menschen vor Ort verändern, **größere Sichtbarkeit** verleihen. Bei Ihrer Arbeit mit unseren internationalen Partnern werden Sie darüber hinaus von unserem weltweiten Netz aus EU-Delegationen unterstützt.

Ich erwarte von Ihnen, dass Sie die Maßnahmen und Entscheidungen der Kommission **aktiv kommunizieren** und die aus unserer Arbeit erwachsenden Vorteile und Möglichkeiten erläutern. Auch sollten Sie dazu beitragen, **Desinformation zu bekämpfen** und zu diesem Zweck jederzeit klare und präzise Informationen bereitstellen.

Drittens wird diese Kommission **eine neue Ära des Dialogs** mit Bürgerinnen und Bürgern sowie mit Interessenträgern einleiten. Innerhalb der ersten 100 Tage sollten Sie den ersten **jährlichen jugendpolitischen Dialog** organisieren, damit junge Menschen angehört werden und zur Mitgestaltung Ihrer Arbeit beitragen können.

Dies wird Teil unserer Aufgabe sein, die **Bürgerbeteiligung** in unsere Arbeit zu integrieren. Ausgehend von der Konferenz zur Zukunft Europas werden wir eine echte und **dauerhafte Kultur der partizipativen Demokratie** aufbauen. Wir werden Politikbereiche und Vorschläge auswählen, bei denen die Empfehlungen eines Europäischen Bürgerforums den größten Nutzen hätten, und dessen Vorschläge weiterverfolgen.

Viertens muss jedes Mitglied des Kollegiums ohne jeden Zweifel ein **echtes europäisches Engagement** zeigen und seine Aufgabe völlig unabhängig wahrnehmen. Ich erwarte von allen die uneingeschränkte Einhaltung aller geltenden Integritäts-, Unparteilichkeits- und Ethikvorschriften, beginnend mit dem **Verhaltenskodex**. Sie werden dafür sorgen, dass die Vorschriften über Transparenz und Treffen mit Interessenvertretern auch von Ihren Mitarbeitern und Dienststellen uneingeschränkt eingehalten werden. Wir werden **unser Transparenzsystem stärken**, indem wir die Anforderungen des Transparenz-Registers auf alle Führungskräfte ausweiten.

Fünftens werden wir gewährleisten, dass die Kommission die Menschen, in deren Dienst wir stehen, **in stärkerem Maße repräsentiert**. Was die Geschlechtergerechtigkeit in Führungspositionen angeht, wurden große Fortschritte erzielt, doch muss klar noch mehr getan werden. Da die Stärke der EU in ihrer Vielfalt liegt, sollte in Ihrem Kabinett für ein **ausgewogenes Geschlechterverhältnis und geografische Ausgewogenheit** gesorgt sein.

Ihr Hauptamtssitz ist und bleibt zwar das Berlaymont, doch werden Sie auch in Ihrer Generaldirektion ein Büro haben, in dem Sie regelmäßig erwartet werden, damit Sie **eng mit Ihren Mitarbeitern und Dienststellen zusammenarbeiten können**. Wir werden gemeinsam dafür sorgen, dass die Kommission ein inklusiver, respektvoller und sicherer Arbeitsplatz ist.

## *Ein einfacheres und schnelleres Europa*

Der Erfolg dieser neuen Kommission wird daran gemessen, ob wir die von uns insbesondere im Rahmen des **europäischen Grünen Deals** gesteckten Zielwerte und -vorgaben erreichen können.

Sie werden für die Erfüllung der für Ihren Zuständigkeitsbereich gesetzten politischen Ziele und Vorgaben verantwortlich sein. Um dies zu erreichen, sollten Sie sämtliche Instrumente, die für Um- und Durchsetzung zur Verfügung stehen, einschließlich Vertragsverletzungsverfahren, in vollem Umfang nutzen.

Sie werden sicherstellen, dass die bestehenden Vorschriften ihren Zweck erfüllen, und sich auf Bürokratieabbau und Vereinfachung der Rechtsvorschriften konzentrieren. Sie müssen dazu beitragen, die Meldepflichten um mindestens 25 % – und für KMU um mindestens 35 % zu verringern. Um hier zu besseren und schnelleren Lösungen zu gelangen, sollten Sie das Potenzial der digitalen Technik nutzen. Wir müssen allen Unternehmen und Interessenträgern, die tagtäglich EU-Vorschriften einhalten müssen, Gehör schenken. Sie werden alljährlich mindestens zwei **Umsetzungsdialoge** mit Interessenträgern durchführen, um die Umsetzung an die Gegebenheiten vor Ort anzupassen. Sie werden für Ihre jeweiligen parlamentarischen Ausschüsse und Ratsformationen einen **jährlichen Fortschrittsbericht über Durchsetzung und Umsetzung** erstellen.

Auch werden Sie daran arbeiten, den **EU-Besitzstand einem Stresstest zu unterziehen**, und Vorschläge zur Beseitigung etwaiger Überschneidungen und widersprüchlicher Bestimmungen vorlegen, die digital voll kompatibel sind und zugleich die Beibehaltung hoher Standards gewährleisten.

Neue Rechtsvorschriften müssen dafür sorgen, dass unsere Vorschriften einfacher, zielgerichteter und für die Bürgerinnen und Bürger leichter zugänglich sind. Sie werden sicherstellen, dass die Grundsätze **der Verhältnismäßigkeit, der Subsidiarität und der besseren Rechtsetzung** eingehalten werden und dazu unter anderem auf umfassende Konsultationen, Folgenabschätzungen, eine Überprüfung durch den unabhängigen **Ausschuss für Regulierungskontrolle** und einen neuen KMU- und Wettbewerbs-Check zurückgreifen. Die Vorschläge müssen evidenzbasiert sein – eine Vorgabe, bei der Sie unser interner wissenschaftlicher Dienst, die Gemeinsame Forschungsstelle, unterstützen kann.

## Ihr Mandat

**Ich möchte Sie mit der Funktion des Kommissars für Inneres und Migration betrauen.**

Die Sicherheitslandschaft der EU verändert sich ständig und wirkt sich unmittelbar auf das Leben der Bürgerinnen und Bürger sowie auf unsere Gesellschaften und Volkswirtschaften aus. Sie werden dafür verantwortlich sein, die innere Sicherheit Europas zu stärken, EU-Rechtsvorschriften, -Politiken und -Maßnahmen zu konzipieren und zu verbessern, um den zahlreichen Bedrohungen zu begegnen, und dafür zu sorgen, dass das grundlegende

Recht aller europäischen Bürgerinnen und Bürger, sich sicher zu fühlen, gewährleistet ist.

Europa hat bei der Festlegung eines einheitlichen Ansatzes für Migration, Asyl und Grenzen große Fortschritte erzielt. Die Migration wird jedoch weiterhin eine Herausforderung darstellen, und es ist nach wie vor eine Priorität der Europäerinnen und Europäer, dass wir in diesem Bereich Ergebnisse erzielen. Sie werden für die Umsetzung des Migrations- und Asylpakets, die Deckung des unmittelbaren operativen Bedarfs und die externen Aspekte der Migration zuständig sein. Dabei werden wir stets für die Achtung der Menschenrechte und die Einhaltung unserer internationalen Verpflichtungen sorgen.

### *Mehr Sicherheit in Europa*

- Sie werden im Jahr 2025 eine **neue europäische Strategie für die innere Sicherheit**, die alle online und offline bestehenden Bedrohungen erfasst, konzipieren und umsetzen.
- In diesem Zusammenhang werden Sie dafür sorgen, dass die Strafverfolgung und die justizielle Zusammenarbeit gestärkt werden. Sie werden einen Vorschlag vorlegen, um **Europol zu einer wirklich schlagkräftigen Polizeiagentur zu machen** und deren Personal mit der Zeit auf mehr als das Doppelte aufzustocken. Damit einhergehen sollte eine stärkere Aufsicht und ein robusteres Mandat. Sie sollten auch darauf hinarbeiten, die Koordinierung und Komplementarität zwischen Europol und anderen EU-Agenturen zu verbessern.
- Sie werden bei der **Bekämpfung der schweren und organisierten Kriminalität** eine führende Rolle übernehmen, insbesondere durch die Überarbeitung der geltenden Vorschriften zur Bekämpfung der organisierten Kriminalität und indem sie bei den Faktoren ansetzen, die die Kriminalität begünstigen. Sie werden einen neuen europäischen Aktionsplan zur Bekämpfung des **Drogenhandels** sowie einen neuen EU-Aktionsplan gegen **Feuerwaffen** vorschlagen und die Anstrengungen zur Bekämpfung der **Cyberkriminalität** leiten.
- Sie werden die Arbeit zum besseren **Schutz von Kindern vor sexuellem Missbrauch** – online und offline – leiten und mit dem Europäischen Parlament und dem Rat zusammenarbeiten, damit die Verhandlungen zum Abschluss gebracht und die Legislativvorschläge umgesetzt werden können.
- Sie werden auch die Arbeit an einer neuen **Agenda für Terrorismusbekämpfung** leiten, um neuen und unvorhergesehenen Bedrohungen zu begegnen, indem Sie einen wirksameren Ansatz in Bezug auf Terrorismusfinanzierung, terroristische Online-Inhalte und Maßnahmen zur Bekämpfung der Radikalisierung verfolgen.
- Sie sollten mit anderen Mitgliedern des Kollegiums zusammenarbeiten, um die Sicherheit und Resilienz der **kritischen physischen und digitalen Infrastruktur** zu gewährleisten. Zudem sollten Sie einen Beitrag zur Stärkung unseres **Cybersicherheitskonzepts** leisten.

- Um die operative Zusammenarbeit bei der Bekämpfung von Terrorismus und organisierter Kriminalität zu verbessern, werden Sie an der Entwicklung und Einführung eines neuen **europäischen Systems für kritische Kommunikation** arbeiten, das von den für Sicherheit und Gefahrenabwehr zuständigen Behörden genutzt werden soll.
- Ich möchte, dass Sie die **Instrumente der Strafverfolgungsbehörden für den Zugang zu digitalen Informationen** und die Vorschriften über die Vorratsdatenspeicherung unter Wahrung der Grundrechte aktualisieren.
- Angesichts der stark zunehmenden Bedrohungen jüdischer Gemeinschaften, sowohl online als auch offline, müssen Sie die Mitgliedstaaten bei der Verbesserung ihrer Sicherheit unterstützen. Ich möchte, dass Sie an der wirksamen Umsetzung der **EU-Strategie zur Bekämpfung von Antisemitismus und zur Förderung jüdischen Lebens** arbeiten und die Strategie falls nötig aktualisieren.
- Sie werden auch für geeignete Instrumente zur Unterstützung der Mitgliedstaaten bei der **Bekämpfung von Hass gegen Muslime** sorgen, um die Sicherheit muslimischer Gemeinschaften in Europa zu verbessern. Ferner werden Sie einen Beitrag zur Aktualisierung der Strategie zur Bekämpfung von Rassismus leisten.
- Sie werden den in Artikel 17 AEUV vorgesehenen Dialog der Kommission mit Kirchen und religiösen Vereinigungen oder Gemeinschaften sowie mit weltanschaulichen Gemeinschaften führen.

### *Stärkere gemeinsame Grenzen*

- Sie werden ein **integriertes Grenzmanagement** fördern und die Stärkung von Frontex beaufsichtigen; in diesem Zusammenhang werden Sie darlegen, wie die operativen Fähigkeiten von Frontex im Bereich Grenzmanagement und Rückkehr/Rückführung, unter anderem durch die Aufstockung der ständigen Reserve auf 30 000 Einsatzkräfte, verbessert werden können.
- Sie werden die Arbeiten zur Gewährleistung eines **voll funktionsfähigen europäischen digitalen Grenzmanagements** leiten. Sie werden die Inbetriebnahme der neuen interoperablen IT-Architektur überwachen und an der weiteren Digitalisierung des Grenzmanagements und der Visumverfahren arbeiten.
- In enger Zusammenarbeit mit den Mitgliedstaaten und Interessenträgern werden Sie an der Vorbereitung auf **hybride Angriffe und die Instrumentalisierung von Migranten** an den EU-Außengrenzen und entsprechenden Gegenmaßnahmen arbeiten.
- Sie werden mit Drittländern im Bereich der Grenzsicherheit zusammenarbeiten und insbesondere eine **Strategie für eine EU-Visumpolitik** ausarbeiten, die eine

bessere Sicherung unserer Grenzen und ein besseres Migrationsmanagement ermöglicht.

- Sie werden für die Umsetzung der jüngsten Verbesserungen des **Schengen-Rahmens**, die Konsolidierung des Governance-Rahmens und insbesondere die Umsetzung des Schengener Grenzkodex zuständig sein.

### *Mit Entschlossenheit für eine faire Migration*

- Sie werden die **Umsetzung des Migrations- und Asylpakets überwachen** und mit den Mitgliedstaaten und den EU-Agenturen zusammenarbeiten, damit Maßnahmen zur Einhaltung der rechtlichen Verpflichtungen ergriffen werden. Sie werden die Arbeit an den operativen Aspekten fortsetzen und dafür sorgen, dass das Paket in vollem Umfang umgesetzt wird. Dieser Ansatz wird in die erste fünfjährige **europäische Strategie für Asyl- und Migrationsmanagement** einfließen. Sie werden das Europäische Parlament und die Mitgliedstaaten regelmäßig über die Fortschritte informieren.
- Sie werden ein **neues gemeinsames Konzept für die Rückkehr/Rückführung irregulärer Migranten** mit neuen modernen Vorschriften entwickeln, um den Prozess zu beschleunigen und zu vereinfachen und sicherzustellen, dass bei Rückführungen von Personen ohne Aufenthaltsrecht die Würde dieser Personen geachtet wird und dass Rückkehrentscheidungen europaweit gegenseitig anerkannt werden.
- Sie werden bei der **Bekämpfung von Schleusern und Menschenhändlern** eine führende Rolle spielen. Sie werden mit dem Parlament und dem Rat zusammenarbeiten, um die Verhandlungen rasch abzuschließen und unsere Legislativvorschläge umzusetzen. Sie werden die Kapazitäten von Europol zur Bekämpfung illegaler Gewinne sowie das Zentrum zur Bekämpfung der Migrantenschleusung stärken.
- Sie sollten die Durchsetzung verstärken und bei Bedarf die Vorschriften überprüfen, mit denen die **Ausbeutung von Arbeitnehmern mit irregulärem Status in Europa verhindert** werden soll.
- In Zusammenarbeit mit internationalen Partnern werden Sie die **Globale Allianz zur Bekämpfung der Schleuserkriminalität** voranbringen und neue Bereiche für diese globale Zusammenarbeit, unter anderem durch neue operative Partnerschaften mit Nachbarländern, ermitteln.
- Sie werden mit den Mitgliedstaaten an einer **stärkeren Koordinierung von Rettungseinsätzen**, auch mit Nachbarländern, und am Ausbau der

Überwachungskapazitäten von Frontex arbeiten. Jedes Todesopfer im Meer ist eines zu viel.

- Sie werden weitere Überlegungen zu **innovativen operativen Lösungen zur Bekämpfung irregulärer Migration** anstoßen, die mit dem Völkerrecht im Einklang stehen, nachhaltig und fair gegenüber den Migranten sind.
- Sie werden sich mit den **externen Aspekten der Migration** befassen. Sie werden sicherstellen, dass Migrationsfragen ein operativer Bestandteil unserer umfassenden Partnerschaften sind, wobei die Grundrechte uneingeschränkt geachtet werden und die parlamentarische Kontrolle gewährleistet ist. In diesem Zusammenhang werden Sie einen Beitrag zum **Pakt für den Mittelmeerraum** leisten.
- Sie sollten echte und tragfähige **legale Wege für Flüchtlinge** und eine Strategie für ihre **Integration** in die Gemeinschaften und den Arbeitsmarkt erarbeiten, mit denen auch unsere Rückübernahmepolitik gestärkt wird.
- Ferner werden Sie sich mit Fragen der **legalen Migration** befassen, damit die EU für Menschen mit den Kompetenzen attraktiv ist, die auf dem lokalen Arbeitsmarkt benötigt werden. Sie werden einen Beitrag zur **Union der Kompetenzen** leisten, indem Sie auf der Arbeit des Talentpools aufbauen und die Arbeit im Bereich der Anerkennung von Qualifikationen intensivieren.

In der Regel werden Sie unter der Leitung des Exekutiv-Vizepräsidenten für technologische Souveränität, Sicherheit und Demokratie arbeiten. Die Generaldirektion Migration und Inneres wird Sie bei Ihrer Arbeit unterstützen.

## Weiteres Vorgehen

Die in diesem Schreiben aufgeführten Maßnahmen bilden die Grundlage Ihrer Arbeit. Wir werden diesen Rahmen aber im Laufe der Zeit ergänzen und anpassen müssen, und ich zähle dabei auf Ihre Ideen und Ihr Fachwissen. Zusätzlich zu den Sitzungen des Kollegiums und zu unseren kontinuierlichen Gesprächen werde ich Sie alle sechs Monate zu einer Sitzung einladen, in der wir auf der Grundlage einer strukturierten Berichterstattung die Fortschritte und Herausforderungen bei der Erfüllung Ihres Auftrags erörtern werden.

Da sich die politischen Prioritäten verändern können, muss die Kommission ihr Personal flexibel zuweisen, sodass der dringendste Bedarf gedeckt wird. Ich erwarte von Ihnen, dass Sie im Sinne der Kollegialität mit Ihren Dienststellen zusammenarbeiten, um Effizienzgewinne zu ermitteln und einen Beitrag zu den Umschichtungen in der Kommission zu leisten.

Angesichts des Ausmaßes der Herausforderungen und der vielen anstehenden Probleme müssen wir **ab dem ersten Tag mit voller Kraft durchstarten**.

Ich freue mich auf eine enge Zusammenarbeit für Europa.

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Ursula von der Leyen  
*Präsidentin der Europäischen Kommission*

