



ProcurComp^{EU}

Mise en œuvre en Roumanie

Chef de projet



L'agence nationale des marchés publics (ci-après l'«ANAP») est un organisme public chargé de la rédaction, de l'élaboration, de la promotion et de la mise en œuvre de la politique et des systèmes de marchés publics. Le renforcement de la capacité des pouvoirs adjudicateurs à mettre en œuvre la législation en matière de marchés publics fait également partie de ses missions. Dotée d'un budget annuel de 87,6 millions d'EUR et de 415 salariés, l'ANAP est responsable de la mise en œuvre de la stratégie nationale sur les marchés publics en Roumanie.

Site internet: <http://anap.gov.ro/web/>

Contexte et objectifs



Contexte: le code administratif de 2019 prévoyait l'introduction de deux nouvelles fonctions publiques exécutives dans le domaine des marchés publics: i) conseiller en marchés publics; et ii) conseiller en système de marchés publics. Dans ce contexte, et dans le cadre d'efforts plus larges en faveur de la professionnalisation, l'ANAP a élaboré des cadres de compétences correspondants. Alors que le cadre de compétences pour le conseiller en marchés publics est axé sur les acheteurs publics des secteurs privé et public, celui pour le conseiller en système de marchés publics vise plutôt les professionnels travaillant à l'agence. Il est conforme à la norme professionnelle applicable aux experts en marchés publics, qui constitue une certification qui peut être demandée pour travailler sur des marchés publics spécifiques ou dans l'administration publique. En outre, l'ANAP a mis en place des programmes de formation correspondants.



Objectif: l'ANAP a reçu le soutien de la Commission européenne pour assurer la cohérence de ses cadres de compétences pour les conseillers en marchés publics et conseillers en système de marchés publics, et du programme de formation correspondant, par rapport à ProcurComp^{EU}, ainsi que leur alignement, permettant ainsi à l'agence (et aux pouvoirs adjudicateurs roumains) de faire pleinement usage des outils et solutions de ProcurComp^{EU} en vue de renforcer davantage ses compétences.

Groupe cible et calendrier



Groupe cible: les acheteurs publics, les pouvoirs adjudicateurs et les institutions publiques en Roumanie.

Durée de l'intervention: du 6 mai 2020 au 7 juillet 2020.

Actions



- 1. Examen du cadre de compétences du conseiller en marchés publics:** alignement du cadre de compétences des conseillers en marchés publics sur celui de ProcurComp^{EU}.
- 2. Examen du cadre de compétences du conseiller en système de marchés publics:** alignement du cadre de compétences des conseillers en système de marchés publics sur celui de ProcurComp^{EU}.
- 3. Examen du programme de formation:** alignement des thèmes de formation et d'apprentissage sur la norme professionnelle applicable aux experts en marchés publics sur ProcurComp^{EU}.
- 4. Actions de communication:** aide à la promotion et à la diffusion des cadres de compétences pour le conseiller en marchés publics et le conseiller en système de marchés publics auprès des pouvoirs adjudicateurs et des institutions publiques.

Mise en œuvre



L'examen des cadres de compétences pour les fonctions de conseiller en marchés publics et de conseiller en système de marchés publics a permis d'évaluer leur exhaustivité et leur cohérence par rapport à ProcurComp^{EU}, en garantissant qu'ils comprennent toutes les compétences et tous les niveaux de compétence pertinents. L'analyse a conduit à l'élaboration de recommandations sur la manière de mieux renforcer l'alignement des cadres sur ProcurComp^{EU}. Ces recommandations portent principalement sur i) l'ajout, dans les cadres de compétence, d'orientations relatives à la manière dont ils peuvent être utilisés par les pouvoirs adjudicateurs et par l'ANAP à des fins de recrutement et d'évaluation des compétences ou des connaissances, et pour l'évolution professionnelle des membres de son personnel; ii) l'ajout d'orientations relatives à l'application des cadres lors de l'utilisation de l'outil d'autoévaluation de ProcurComp^{EU}, et iii) l'ajout des fonctions de direction lors de l'élaboration des futurs cadres de compétences.

Le cadre de compétences du conseiller en marchés publics sera comparable à la norme professionnelle révisée applicable aux experts en marchés publics. Le programme de formation concernant la norme professionnelle applicable aux experts en marchés publics a également été réexaminé pour faire en sorte que les thèmes abordés lors de la formation et les acquis d'apprentissage soient cohérents par rapport à ceux figurant dans le programme de formation de ProcurComp^{EU} et aux compétences intégrées dans le cadre de compétences du conseiller en marchés publics. L'examen a donné lieu à l'élaboration de recommandations visant à élaborer davantage le contenu de la formation prévue pour certains des modules, afin de mieux contribuer à l'obtention des acquis d'apprentissage.

Enfin, deux webinaires ont été organisés pour présenter les cadres de compétences, respectivement aux institutions publiques et aux pouvoirs adjudicateurs qui les mettront en œuvre par la suite. Ces webinaires ont servi de plateformes pour favoriser l'appropriation des outils par les utilisateurs auxquels ils sont destinés, obtenir leurs commentaires sur les outils et les éventuelles possibilités et difficultés pour les mettre en œuvre, et fournir des conseils pratiques sur la façon de les appliquer en pratique.

Résultats et incidence

- ➔ Les recommandations visant à améliorer les cadres de compétences élaborés par l'ANAP permettront de les adapter pleinement au contexte roumain, de mieux les aligner sur ProcurComp^{EU} et de tirer pleinement parti de sa boîte à outils. La mise en œuvre des cadres en parallèle à celle de l'outil d'autoévaluation permettra aux pouvoirs adjudicateurs de déterminer et de combler les lacunes des acheteurs publics en matière de compétences et de contribuer à leur développement continu.
- ➔ Les thèmes du programme de formation et les acquis d'apprentissage en lien avec la norme professionnelle applicable aux experts en marchés publics sont cohérents par rapport à ProcurComp^{EU}. Ils aideront les candidats des secteurs public et privé à acquérir les compétences et les connaissances nécessaires pour mener à bien les procédures de passation de marchés publics.
- ➔ Les institutions publiques et les pouvoirs adjudicateurs en Roumanie connaissent les cadres de compétences du conseiller en marchés publics et du conseiller en système de marchés publics et participent à leur élaboration. Garantir l'appropriation favorisera une large utilisation des cadres de compétences, encourageant ainsi l'application d'une approche commune fondée sur les compétences pour le recrutement et le développement des capacités des membres du personnel.
- ➔ L'ANAP envisagera d'ajouter un cadre de compétences pour les fonctions de direction, ciblant par exemple le directeur de service, afin de garantir une approche fondée sur les compétences pour renforcer les capacités dans toutes les fonctions relevant du domaine des marchés publics.

Prochaines étapes

- ➔ L'ANAP finalisera les cadres de compétences du conseiller en marchés publics et du conseiller en système de marchés publics et en élaborera un autre axé sur la fonction de direction (par exemple, directeur de service).
- ➔ L'agence mettra en place une stratégie et un plan d'action pour la professionnalisation des marchés publics (qui devra être approuvée par décision du gouvernement), qui renforcera la base des initiatives en matière de professionnalisation et de l'application des outils du cadre de compétences.
- ➔ L'ANAP entend créer une plateforme d'apprentissage en ligne qui comprendra un outil d'autoévaluation et des modules d'apprentissage en ligne que les acheteurs publics pourront suivre afin de combler les lacunes en matière de compétences reconnues par l'outil.

Enseignements tirés

- ➔ L'ANAP a ouvert un dialogue avec les parties intéressées à différents stades du projet et suivant des objectifs différents, notamment celui d'expliquer l'approche adoptée. L'agence est ainsi parvenue à susciter l'intérêt des utilisateurs finaux et à favoriser l'appropriation du projet, ce qui permettra d'optimiser la mise en œuvre efficace des outils mis en place.
- ➔ L'ANAP est également parvenue à utiliser la flexibilité qu'offre ProcurComp^{EU} pour l'intégrer et l'aligner sur les spécificités du cadre juridique roumain concernant les grades professionnels des fonctionnaires ainsi que le format et le contenu de la norme professionnelle. Ce faisant, l'agence a veillé à ce que les outils soient adaptés au contexte local.
- ➔ En associant des institutions internationales telles que l'Union européenne et la Banque mondiale à la procédure d'élaboration ou d'examen des outils (et en bénéficiant du soutien de ces institutions), l'ANAP a renforcé le caractère légitime et crédible de l'initiative auprès des acteurs nationaux.

Où trouver ProcurComp^{EU}?

ProcurComp^{EU} est disponible dans toutes les langues officielles de l'Union européenne sur le site web de la Commission européenne à l'adresse suivante: https://ec.europa.eu/info/policies/public-procurement/support-tools-public-buyers_fr

Le projet «Mise en œuvre de ProcurComp^{EU}» a contribué à la mise en œuvre des outils de ProcurComp^{EU} dans les États membres de l'Union. Le présent document a été élaboré par PwC pour la Commission européenne. Toutefois, les opinions qui y sont exprimées n'engagent que les auteurs et la Commission ne saurait être tenue responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qu'il contient.



© Union européenne, 2020 – COMMISSION EUROPÉENNE – Direction générale du marché intérieur, de l'industrie, de l'entrepreneuriat et des PME
Luxembourg: Office des publications de l'Union européenne, 2020

ISBN

978-92-76-23680-1

Doi: 10.2873/56048

ET-04-20-611-FR-N