

OPGAVE- BESKRIVELSE

Ursula von der Leyen
Formand for Europa-Kommissionen

Bruxelles, den 1. december 2024

Dan Jørgensen

Kommissær med ansvar for energi og boliger

Kære Dan

Den kommission, som vi sammen skal arbejde i, vil skulle træffe valg, der vil forme vores kontinent og vores Union i de kommende år og endda årtier. I en tid med stor global ustabilitet, og hvor europæerne har store forventninger til os, skal vi leve op til dette ansvar. **Vi skal levere resultater og gå forrest** og arbejde tæt sammen med Europas borgere og regioner og de parlamenter, regeringer og institutioner, der tjener dem.

Dette var ånden i de politiske retningslinjer, som jeg fremlagde for Europa-Parlamentet i juli 2024 – vores fælles plan for europæisk styrke og enhed. Der fokuseres heri på at garantere vores **sikkerhed** i enhver forstand i en farligere og mere turbulent verden, på at støtte borgerne ved at øge vores **velstand** og styrke vores sociale markedsøkonomi og den grønne og den digitale omstilling og på at opretholde vores unikke livskvalitet. Vi skal styrke vores **demokrati**, bakke op om vores værdier og sikre, at vi har en stærk hjemmebase. Vi skal samarbejde med vores partnere og i højere grad forsvare vores interesser rundt om i verden.

Sammen skal vi reagere på de reelle og legitime bekymringer og forventninger, som europæerne gav udtryk for ved det seneste valg. Vi skal være tættere på mennesker og virksomheder de steder, hvor det virkelig er vigtigt med praktisk støtte og vedvarende investeringer. Vi skal bestræbe os på at **gøre Europa hurtigere og enklere**, hvad angår den måde, vi handler på – og den måde, vi interagerer med mennesker på. Vi skal ved enhver lejlighed arbejde hen imod europæisk enhed, og det begynder hos os i kollegiet.

Jeg er overbevist om, at jeres erfaringer, motivation og europæiske engagement vil spille en væsentlig rolle for dette team. I denne opgavebeskrivelse redegør jeg for mine forventninger til vores kollektive arbejde og til din opgave.

En ny kommission, en ny tilgang

De prioriteter, jeg har opstillet i de politiske retningslinjer, udgør ikke selvstændige arbejdsområder. De er alle indbyrdes forbundet, og de vil alle påvirke hinanden. Det samme gælder for kollegiets arbejde som helhed og for hvert af dets medlemmer, der skal arbejde sammen i en ånd af **kollegialitet**. Jeg forventer, at hvert medlem af kollegiet tager **fuldt ejerskab** over, hvad der aftales.

Alle medlemmer af kollegiet er lige, og alle medlemmer af kollegiet vil have samme ansvar for at opfylde vores prioriteter. Med dette in mente forventer jeg, at der samarbejdes på alle niveauer, og at I spiller en aktiv rolle på tværs af alle prioriteter og letter adgangen til jeres tjenestegrene, når andre kommissærers ansvarsområder kræver det.

I skal samarbejde med mig og kommissæren med ansvar for budget, bekæmpelse af svig og offentlig forvaltning om et **enklere, mere fokuseret og fleksibelt langsigtet budget**, der afspejler EU's strategiske prioriteter og vores ambition om at være en **investeringskommission**.

I betragtning af den forandringskabende karakter af det næste langsigtede budget – og for at sikre tilpasning til vores moderne tilgang og nye udgiftsprioriteter – **vil jeg se nærmere på kollegiets struktur** og de enkelte kommissærmedlemmers **tjenesterejser**.

Jeg ønsker desuden, at I alle spiller en aktiv rolle på jeres respektive politikområder med hensyn til at **støtte kandidatlande i forbindelse med deres forberedelser til at blive medlem af vores Union**. Jeg regner med jer, når det drejer sig om gennemgangen af politikker forud for udvidelsen og vores bredere **ambitiøse reformdagsorden**.

Jeg forventer, at I alle bidrager til at nå vores aftalte klimamål, navnlig dem, der er fastsat for 2030, og målet om klimaneutralitet i 2050.

Frem mod 2030 skal hvert medlem af kollegiet inden for deres politikområde sikre opfyldelsen af de EU-mål og -målsætninger, der er fastsat for det pågældende år, samt opfyldelsen af **FN's mål for bæredygtig udvikling**. Kollegiet har i fællesskab ansvaret for den samlede opfyldelse af målene.

Ud over, hvad der er anført i din individuelle opgavebeskrivelse nedenfor, ønsker jeg, at alle medlemmer af kollegiet trækker på nylige eller kommende rapporter. Det drejer sig bl.a. om **Draghi-rapporten** om europæisk konkurrenceevne i fremtiden, **Niinistö-rapporten** om, hvordan det civile beredskab og forsvarsberedskabet i Europa styrkes, rapporten om den **strategiske dialog om fremtiden for EU's landbrug** samt **Letta-rapporten** om

det indre markeds fremtid.

Samarbejde for Europa ved at arbejde tættere på europæerne

For at sikre europæernes tillid ønsker jeg også, at kollegiet går forrest, når det drejer sig om åbenhed, gennemsigtighed og repræsentation.

For det første **skal denne kommission styrke sine forbindelser med EU-institutionerne**. Jeg forventer, at alle kommissærer er til stede i Europa-Parlamentet, både under plenardebatter, på udvalgmøder og under triloger. Jeg forventer ligeledes, at alle kommissærer samarbejder med medlemsstaterne og deltager i de relevante rådssammensætninger. Dette er afgørende for at sikre ansvarlighed og bedre kommunikation om vores arbejde og planlægning.

Jeg vil bede jer om at tilrettelægge en **struktureret dialog** med jeres respektive parlamentariske udvalg med henblik på at bane vejen for eventuelle artikel 225-beslutninger, der skal vedtages af Parlamentet, og hvori Kommissionen opfordres til at fremsætte forslag til lovgivning. Det vil være en del af vores arbejde med at sikre **gennemsigtighed og informationsstrømmen** til Parlamentet og Rådet, navnlig forud for større begivenheder og på vigtige stadier af internationale forhandlinger.

For det andet skal Kommissionen **oftere være mere til stede i marken og i flere regioner**. Jeg ser gerne, at I regelmæssigt besøger medlemsstaterne. Jeg opfordrer jer til at være til stede lokalt, at tage ud på besøg og at møde europæere fra hele EU, både i byer, landdistrikter og tyndt befolkede områder. Vores netværk af repræsentationer vil hjælpe jer med det. I skal mødes med repræsentanter fra regionale eller lokale områder, navnlig ved hjælp af det europæiske netværk af lokalpolitikere, for **i højere grad at synliggøre EU-projekter**, der gør en forskel for borgerne på stedet. Når I samarbejder med vores internationale partnere, vil I også blive støttet af vores netværk af EU-delegationer rundt om i verden.

Jeg forventer, at I **kommunikerer aktivt** om Kommissionens tiltag og beslutninger, og at I forklarer, hvilke fordele og muligheder vores indsats giver. I skal også hjælpe med at **bekæmpe desinformation**, navnlig ved altid at give klare og nøjagtige oplysninger.

For det tredje vil Kommissionen indlede en **ny æra med dialog** med borgere og interessenter. I skal holde en første **årlig ungdomspolitisk dialog** inden for de første 100 dage, så de unge kan blive hørt og være med til at forme jeres arbejde.

Dette skal være en del af vores indsats for at integrere **borgerdeltagelsen** i vores arbejde. Vi skal bygge videre på konferencen om Europas fremtid og skabe en ægte og **varig kultur med deltagelsesdemokrati**. Vi skal vælge de politikområder og lovgivningsforslag, hvor anbefalinger fra et EU-borgerpanel vil have den største værdi, og vi skal følge op på dets forslag.

For det fjerde skal alle medlemmer af kollegiet udvise et **ægte europæisk engagement**, der ikke kan sættes spørgsmålstegn ved, og være fuldstændig uafhængige i deres handlinger. Jeg forventer, at alle overholder de gældende regler om integritet, upartiskhed og etisk adfærd til fulde, begyndende med **adfærdskodeksen**. I skal sørge for, at reglerne om gennemsigtighed og møder med interesserepræsentanter overholdes til fulde, herunder af jeres medarbejdere og tjenester. Vi skal **styrke vores gennemsigtighedssystem** ved at udvide kravene i åbenhedsregistret til at omfatte alle ledere.

For det femte skal vi sikre, at Kommissionen **i højere grad repræsenterer** de mennesker, vi tjener. Vi har gjort store fremskridt med hensyn til kønsbalance i ledelsen, men der skal tydeligvis gøres mere. For at afspejle, at EU's styrke ligger i dets mangfoldighed, skal jeres kabinetter udvise **kønsmæssig og geografisk balance**.

Selv om Berlaymont er jeres primære hovedkvarter, vil I også have et kontor i jeres generaldirektorat, hvor I forventes at møde regelmæssigt for at **arbejde tæt sammen med jeres medarbejdere og tjenester**. Sammen skal vi sikre, at Kommissionen er en inklusiv, respektfuld og sikker arbejdsplads.

At gøre Europa enklere og hurtigere

Denne nye kommissions succes vil blive målt på vores evne til at opfylde de mål og målsætninger, vi har fastsat, navnlig som led i den **europæiske grønne pagt**.

I vil være ansvarlige for at opfylde de politiske målsætninger og mål inden for jeres portefølje. I den forbindelse skal I anvende alle de tilgængelige gennemførelses- og håndhævelsesmidler fuldt ud, herunder traktatbrudsprocedurer.

I vil skulle sikre, at de eksisterende regler er formålstjenlige, og fokusere på at lette de administrative byrder og forenkle lovgivningen. I skal bidrage til at mindske rapporteringsforpligtelserne med mindst 25 % – og med mindst 35 % for SMV'er. I skal udnytte styrkerne ved de digitale værktøjer til at levere bedre og hurtigere løsninger. Vi skal lytte til alle virksomheder og interessenter, som dagligt arbejder for at overholde EU-lovgivningen. I skal afholde mindst to årlige **gennemførelsesdialoger** med interessenter for at tilpasse gennemførelsen af reglerne til de konkrete forhold på stedet. I skal udarbejde en **årlig statusrapport om håndhævelse og gennemførelse** til jeres respektive parlamentsudvalg og rådssammensætninger.

I skal også hjælpe med at **stressteste den gældende EU-ret** og fremsætte forslag til at fjerne eventuelle overlapninger og modsigelser og gøre EU-reglerne fuldt digitalt kompatible, samtidig med at vi opretholder de høje standarder.

Ny lovgivning skal sikre, at vores regler er enklere, mere letforståelige for borgerne og mere målrettede. I skal sikre, at **proportionalitetsprincippet, nærhedsprincippet og princippet om bedre lovgivning** overholdes, herunder gennem brede høringer, konsekvensanalyser, en revision foretaget af det uafhængige Udvalg for Forskriftskontrol og en ny **SMV- og konkurrenceevnetest**. Alle forslag skal være evidensbaserede, og Det

Fælles Forskningscenter, vores interne videnskabelige tjeneste, kan støtte jer i dette arbejde.

Dine opgaver

Jeg vil betro dig rollen som kommissær med ansvar for energi og boliger.

De seneste år har vist, at sikre forsyninger af ren energi til overkommelige priser er helt afgørende for Europas konkurrenceevne og sikkerhed samt for vores dekarboniseringsindsats frem mod 2030 og for at nå målet om klimaneutralitet inden 2050. Det kræver, at vi fastholder kursen henimod målene i den europæiske grønne pagt, og at vi gennemfører allerede vedtaget lovgivning.

Din opgave er at samle indsatsen ved at skabe en fuldbyrdet og robust **energiunion**. Du skal arbejde på at **sænke energipriserne** for husholdningerne og virksomhederne, øge produktionen af ren energi, opgradere vores **netinfrastruktur** og udvikle et modstandsdygtigt, sammenkoblet og sikkert energisystem.

Du skal sikre, at energi udgør et centralt element i vores industristrategi, og du skal navnlig fokusere på at fremme vedvarende energi og energieffektivitet, tiltrække investeringer i energiomstillingen, styrke vores energisikkerhed og samtidig sikre **teknologineutralitet**. Dit arbejde vil bidrage til at bekæmpe energifattigdom og sikre en social, retfærdig og konkurrencedygtig omstilling.

- Du skal føre tilsyn med og støtte **gennemførelsen af den eksisterende retlige ramme for 2030**. Kommende revisioner af lovgivningen bør foregå på den enkleste og mest retfærdige og omkostningseffektive måde. Og det skal ske i partnerskab og **dialog** med industrien, arbejdsmarkedets parter og alle interessenter, som bør få den fornødne hjælp. Du skal følge op på vurderingen af de nationale energi- og klimaplaner.
- I den forbindelse ønsker jeg, at du fornyer og forenkler den nuværende forvaltning af energiunionen i samarbejde med kommissæren med ansvar for klima, nettonul og ren vækst.
- Jeg vil gerne have, at du bidrager til energidimensionen af **aftalen om ren industri** for at frigøre alle mulige dekarboniseringsveje for vores industrier. Som led heri skal du fremlægge en **handlingsplan for overkommelige energipriser**, der vil bidrage til at sænke priserne for husholdningerne og virksomhederne og støtte industrier og virksomheder gennem omstillingen.
- Du skal fremsætte forslag til et initiativ, der skal sætte skub i udbredelsen af **energilagring** og **vedvarende energi**, herunder fremsætte forslag til målene for vedvarende energi i 2040. Du skal arbejde på at sikre efterspørgselsfleksibilitet og en yderligere gennemførelse af **princippet om energieffektivitet først**.

- Du skal også fremsætte forslag til en **handlingsplan for elektrificering** for at sikre, at Europas industrielle omstilling til nettonulemission drives af et energisystem med hjemmeproduceret, ren elektricitet. Dette skal ledsages af en **køreplan for at bringe importen af russisk energi til ophør** og den fulde gennemførelse af RepowerEU.
- Til støtte for dette arbejde skal du foreslå en målrettet **strategi for investering i ren energi for Europa**, herunder et risikobegrænsningsinitiativ til at frigøre privat kapital. Dette vil spille en central rolle for bestræbelserne på at prioritere investeringer i **infrastruktur for ren energi**, herunder net, lagrings- og transportinfrastruktur, grænseoverskridende energiinfrastruktur, energieffektivitetsforanstaltninger, digitalisering af energisystemet og etablering af et brintnet.
- Du skal gennemgå den retlige ramme for de **europæiske net** og dermed sætte skub i en opgradering og udvidelse af nettene for at støtte hurtig elektrificering, fremskynde udstedelsen af tilladelser og samtidig belønne de borgere, der deltager i energiomstillingen ved at producere eller lagre elektricitet fra vedvarende energikilder.
- Du skal hjælpe med at fremskynde udviklingen og udbredelsen af **små modulære reaktorer** i Europa i løbet af 2030'erne, idet der bygges videre på den europæiske industrielle alliance for små modulære reaktorer. Du skal også fortsat sørge for **nuklear sikkerhed** og sikkerhedskontrol, herunder diversificerede forsyninger, sikker affaldshåndtering og nye teknologier.
- Du skal gøre fuldt ud brug af fælles indkøb af brændstoffer og yderligere aktivere og udvide vores **mekanisme for efterspørgselsaggregering**, således at den foruden gas omfatter brint og eventuelt andre råvarer.
- Efterhånden som vi går over til i højere grad at anvende energi fra vedvarende energikilder, forventer jeg, at du **fremmer integrationen af energisystemet**. Du skal forbedre de lokaliseringsfremmende prissignaler, fjerne hindringerne for fleksibilitet, dekarbonisere opvarmning og køling og øge energieffektiviteten.
- Du skal fremsætte forslag, der har til formål at tilskynde til og øge udbredelsen af **opsamling, anvendelse og lagring af CO₂**, hvilket vil spille en vigtig rolle i omstillingen til en ren og konkurrencedygtig europæisk økonomi.
- Du skal sammen med kommissæren med ansvar for klima, nettonul og ren vækst skabe rammerne for yderligere at reducere og udfase **anvendelsen af subsidier til fossile brændstoffer** som led i vores arbejde med at gøre Europa mindre afhængigt af sådanne brændstoffer.

- Du skal bidrage til arbejdet med at skabe lige vilkår for **energibeskatning** og strategisk anvendelse af beskatningsforanstaltninger for at tilskynde til udbredelsen af rene teknologier, som det netop er blevet foreslået i Draghi-rapporten.
- Som led i **revisionen af rammen for forsyningssikkerhed** skal du arbejde på at tilpasse den nuværende ramme til den geopolitiske kontekst og elektrificeringen af EU's energisystem. Du skal være meget opmærksom på nye risici såsom konsekvenserne af klimaændringerne, cyberangreb og kritisk infrastruktur.
- Du skal også udnytte potentialet i digitale teknologier med vedtagelsen af en strategisk køreplan for **digitalisering og kunstig intelligens** i energisektoren.
- Du skal udarbejde en **borgerenergipakke** for at øge borgernes deltagelse i energiomstillingen og styrke energiunionens sociale dimension. Du skal foreslå yderligere foranstaltninger til bekæmpelse af **energifattigdom** og bidrage til den europæiske plan for økonomisk overkommelige boliger.
- Du skal bestræbe dig på at styrke Europas **energidiplomati**, navnlig ved at bygge videre på de globale initiativer om vedvarende energi og energieffektivitet, som EU står i spidsen for. Du skal bidrage til at fastlægge vores **globale vision for klima og energi** med henblik på COP30 i Brasilien og tiden derefter.

Boliger

Som led i at sikre en retfærdig omstilling og bekæmpe energifattigdom ønsker jeg også at give dig ansvaret for boligspørgsmål. Kriserne i de seneste år har haft en direkte indvirkning på mange europæeres livskvalitet. Dette mærkes i høj grad, når det drejer sig om boliger, da millioner af unge og familier i hele Europa kæmper for at finde økonomisk overkommelige boliger. Vi er nødt til hurtigst muligt at tage fat på dette problem ved at støtte medlemsstaterne i at håndtere strukturelle drivkræfter og frigøre offentlige og private investeringer i **økonomisk overkommelige og bæredygtige boliger**.

- Du skal fremlægge den allerførste **europæiske plan for økonomisk overkommelige boliger**. Planen skal omfatte teknisk bistand til byer og medlemsstater og sætte fokus på de investeringer og færdigheder, der er behov for.
- Som led i den europæiske plan for økonomisk overkommelige boliger skal du udarbejde en **europæisk strategi for boligbyggeri** for at støtte boligudbuddet. Du skal sætte fokus på foranstaltninger, der tager sigte på at reducere byggeomkostningerne, fremme arbejdsstyrkens færdigheder, øge produktiviteten og forbedre byggeriets miljøpræstationer.

- Jeg vil gerne have, at du sætter fokus på at tiltrække flere private og offentlige investeringer til fordel for økonomisk overkommelige og bæredygtige boliger. Du skal samarbejde med Den Europæiske Investeringsbank om at oprette **en paneuropæisk investeringsplatform for økonomisk overkommelige og bæredygtige boliger**. Du skal i denne forbindelse arbejde tæt sammen med internationale finansielle institutioner, nationale erhvervsfremmende banker og institutter og andre interessenter.
- Til støtte herfor skal du bistå den ledende næstformand med ansvar for samhørighed og reformer med udarbejdelsen af et forslag, der giver medlemsstaterne mulighed for at tilføre likviditet til boligmarkedet og fordoble de planlagte **investeringer under samhørighedspolitikken i økonomisk overkommelige boliger**.
- Du skal også støtte den ledende næstformand med ansvar for en ren, retfærdig og konkurrencedygtig omstilling i forbindelse med **statsstøtteregele** for at muliggøre støtteforanstaltninger til fordel for boliger, navnlig med henblik på energieffektivitet og socialt boligbyggeri.
- Du skal foretage en analyse af **konsekvenserne af boligspekulation** og de økonomiske konsekvenser heraf samt fremsætte forslag til opfølgende foranstaltninger, når der er behov herfor.
- Du skal tage fat på de systemiske problemer med **korttidsudlejning af indkvartering** og fremsætte forslag, der løser problemet med den ineffektive udnyttelse af den nuværende boligmasse.

Du skal som hovedregel arbejde direkte under den ledende næstformand med ansvar for en ren, retfærdig og konkurrencedygtig omstilling. Generaldirektoratet for Energi og en ny boligtaskforce vil støtte dig i arbejdet.

Vejen frem

Tiltagene i denne opgavebeskrivelse er udgangspunktet for dit arbejde. Vi vil dog skulle supplere og justere hen ad vejen, og jeg regner med, at du bidrager med idéer og ekspertise i denne henseende. Ud over kollegiets møder og vores løbende drøftelser vil jeg hver sjette måned invitere dig til et struktureret rapporteringsmøde for at drøfte fremskridt og udfordringer i forbindelse med gennemførelsen af tiltagene i opgavebeskrivelsen.

For at afspejle udviklingen i de politiske prioriteter er Kommissionen nødt til at forblive fleksibel med hensyn til at tildele personale, hvor der er størst behov for det. Jeg forventer, at du spiller en kollegial rolle i denne forbindelse ved at samarbejde med dine tjenestegrene om at udpege effektiviseringsmuligheder og bidrage til omfordelingen af ressourcer i hele Kommissionen.

I betragtning af udfordringernes omfang og de mange spørgsmål, der skal løses, er vi nødt til at være **parate til at trække i arbejdstøjet fra dag ét.**

Jeg ser frem til at arbejde tæt sammen for Europa.

Med venlig hilsen



Ursula von der Leyen
Formand for Europa-Kommissionen

