

ΕΠΙΣΤΟΛΗ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ

Ursula von der Leyen
Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

Βρυξέλλες, 1 Δεκεμβρίου 2024

Απόστολος Τζιτζικώστας

επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού

Αγαπητέ Απόστολε,

Η Επιτροπή στην οποία θα υπηρετήσουμε μαζί θα κληθεί να κάνει επιλογές που θα διαμορφώσουν την ήπειρο και την Ένωσή μας για τα επόμενα έτη και δεκαετίες. Σε μια εποχή μεγάλης παγκόσμιας αστάθειας και μεγάλων προσδοκιών των Ευρωπαίων, πρέπει να ανταποκριθούμε σε αυτήν την ευθύνη. **Πρέπει να επιτύχουμε αποτελέσματα και να πρωτοστατήσουμε**, σε στενή συνεργασία με τους πολίτες και τις περιφέρειες της Ευρώπης, καθώς και με τα κοινοβούλια, τις κυβερνήσεις και τα θεσμικά όργανα που τους υπηρετούν.

Αυτό ήταν το πνεύμα των πολιτικών κατευθύνσεων που παρουσίασα στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο τον Ιούλιο του 2024 — το κοινό μας σχέδιο για ευρωπαϊκή ισχύ και ενότητα. Εστιάζει στην κατοχύρωση της **ασφάλειάς** μας υπό κάθε έννοια σε έναν πιο επικίνδυνο και ταραχώδη κόσμο, στη στήριξη των λαών και των πολιτών μέσω της ενίσχυσης της **ευημερίας** μας, της κοινωνικής μας οικονομίας της αγοράς, της πράσινης και της ψηφιακής μετάβασης και της διατήρησης της μοναδικής ποιότητας ζωής μας. Θα ενισχύσουμε τη **δημοκρατία** μας, θα συσπειρωθούμε γύρω από τις αξίες μας και θα διασφαλίσουμε ότι είμαστε ισχυρότεροι στο εσωτερικό. Θα συνεργαστούμε με τους εταίρους μας και θα διεκδικήσουμε καλύτερα τα συμφέροντά μας σε ολόκληρο τον κόσμο.

Μαζί, θα ανταποκριθούμε στις πραγματικές και θεμιτές ανησυχίες και προσδοκίες που εξέφρασαν οι Ευρωπαίοι κατά τις τελευταίες εκλογές. Θα σταθούμε πιο κοντά στους πολίτες και τις επιχειρήσεις εκεί που έχει πραγματικά σημασία, με πρακτική στήριξη και συνεχείς επενδύσεις. Θα επιδιώξουμε να **καταστήσουμε την Ευρώπη ταχύτερη και απλούστερη**

στον τρόπο με τον οποίο ενεργούμε, αλλά και στον τρόπο με τον οποίο αλληλεπιδρούμε με τους ανθρώπους. Και θα εργαστούμε προς την κατεύθυνση της ευρωπαϊκής ενότητας από κάθε πλευρά, ξεκινώντας από το Σώμα των επιτρόπων μας.

Είμαι πεπεισμένη ότι με την εμπειρία, τα κίνητρα και την προσήλωσή σας στην ευρωπαϊκή ιδέα θα είστε ουσιαστικό μέλος αυτής της ομάδας. Η παρούσα επιστολή παρουσιάζει τις προσδοκίες μου για το συλλογικό μας έργο, καθώς και για τη δική σας αποστολή.

Νέα Επιτροπή, νέα προσέγγιση

Οι προτεραιότητες που έχω θέσει στις πολιτικές κατευθύνσεις δεν αποτελούν αυτοτελείς τομείς εργασίας. Όλες συνδέονται μεταξύ τους και θα αλληλοεπηρεάζονται. Το ίδιο θα ισχύει και για το έργο του Σώματος στο σύνολό του και για καθένα από τα μέλη του που θα συνεργάζονται με πνεύμα **συλλογικότητας**. Αναμένω από κάθε μέλος του Σώματος να **ενστερνίζεται πλήρως** όσα συμφωνούνται.

Κάθε μέλος του Σώματος είναι ισότιμο και κάθε μέλος του Σώματος θα έχει την ίδια ευθύνη να υλοποιεί τις προτεραιότητές μας. Με αυτό κατά νου, αναμένω συνεργασία σε όλα τα επίπεδα, αλλά και από εσάς να αναλάβετε ενεργό ρόλο σε όλες τις προτεραιότητες και να διευκολύνετε την πρόσβαση στις υπηρεσίες σας όταν το απαιτούν οι αρμοδιότητες άλλων επιτρόπων.

Θα συνεργαστείτε με εμένα και με τον επίτροπο Προϋπολογισμού, Καταπολέμησης της Απάτης και Δημόσιας Διοίκησης για έναν **απλούστερο, πιο εστιασμένο και ευπροσάρμοστο μακροπρόθεσμο προϋπολογισμό** που θα αντικατοπτρίζει τις ευρωπαϊκές στρατηγικές προτεραιότητες και τη φιλοδοξία μας να γίνουμε μια **Επιτροπή Επενδύσεων**.

Δεδομένου του μετασχηματιστικού χαρακτήρα του επόμενου μακροπρόθεσμου προϋπολογισμού —και προκειμένου να προσαρμοστεί στη σύγχρονη προσέγγισή μας και στις νέες προτεραιότητές μας για τις δαπάνες— **θα επανεξετάσω τη δομή του Σώματος και τα καθήκοντα** κάθε μέλους του Σώματος.

Θα ήθελα επίσης να έχετε όλοι και όλες ενεργό ρόλο στην παροχή **στήριξης στις υποψήφιας χώρες ώστε να προετοιμαστούν για την ένταξη στην Ένωσή μας**, στους αντίστοιχους τομείς πολιτικής σας. Βασίζομαι σε εσάς όσον αφορά τις επανεξετάσεις των πολιτικών πριν από τη διεύρυνση, καθώς και για το ευρύτερο **φιλόδοξο πρόγραμμα μεταρρυθμίσεών μας**.

Αναμένω να συμβάλετε όλοι και όλες στην επίτευξη των συμφωνημένων στόχων μας για το κλίμα, ιδίως εκείνων που έχουν τεθεί για το 2030 και του στόχου κλιματικής ουδετερότητας για το 2050.

Καθώς οδεύουμε προς το 2030, κάθε μέλος του Σώματος θα διασφαλίζει την υλοποίηση των επιδιώξεων και των στόχων της ΕΕ που έχουν καθοριστεί για το εν λόγω έτος, καθώς και

των **Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών** στους οικείους τομείς πολιτικής. Το Σώμα θα είναι συλλογικά υπεύθυνο για τη συνολική υλοποίηση των στόχων.

Πέρα από όσα απαριθμούνται στα επιμέρους καθήκοντά σας παρακάτω, θα ήθελα όλα τα μέλη του Σώματος να αξιοποιούν πρόσφατες ή επικείμενες εκθέσεις. Στις εκθέσεις αυτές περιλαμβάνονται ιδίως η **έκθεση Draghi** σχετικά με το μέλλον της ευρωπαϊκής ανταγωνιστικότητας, η **έκθεση Niinistö** για το πώς να ενισχυθεί η μη στρατιωτική και η αμυντική προετοιμασία και ετοιμότητα της Ευρώπης, η έκθεση από τον **στρατηγικό διάλογο για το μέλλον της γεωργίας στην ΕΕ**, καθώς και η **έκθεση Letta** για το μέλλον της ενιαίας αγοράς.

Συνεργασία για την Ευρώπη, πιο κοντά στις Ευρωπαίες και τους Ευρωπαίους

Για να εξασφαλίσουμε την εμπιστοσύνη των Ευρωπαίων, θέλω επίσης το Σώμα να πρωτοστατεί όσον αφορά το ανοικτό πνεύμα, τη διαφάνεια και την αντιπροσώπευση.

Πρώτον, **αυτή η Επιτροπή θα ενισχύσει τη σχέση της με τα θεσμικά όργανα της ΕΕ**. Αναμένω από κάθε μέλος της Επιτροπής να παρίσταται στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, στις συζητήσεις της ολομέλειας, στις συνεδριάσεις των επιτροπών και στους τριμερείς διαλόγους. Αναμένω επίσης από κάθε μέλος της Επιτροπής να συνεργάζεται με τα κράτη μέλη και να συμμετέχει στις σχετικές συνθέσεις του Συμβουλίου. Η προσέγγιση αυτή είναι ουσιώδης για τη διασφάλιση της λογοδοσίας και την καλύτερη προβολή του έργου μας και του σχεδιασμού μας.

Θα σας ζητήσω να διοργανώσετε **διαρθρωμένο διάλογο** με την αντίστοιχή σας κοινοβουλευτική επιτροπή για να χαράξετε μελλοντική πορεία για τυχόν ψηφίσματα βάσει του άρθρου 225 που εγκρίνονται από το Κοινοβούλιο και ζητούν νομοθετικές προτάσεις. Ο διάλογος αυτός θα αποτελέσει μέρος του έργου μας για τη διασφάλιση της **διαφάνειας και της ροής πληροφοριών** με το Κοινοβούλιο και το Συμβούλιο, ιδίως πριν από σημαντικά γεγονότα και σε βασικά στάδια που αφορούν διεθνείς διαπραγματεύσεις.

Δεύτερον, αυτή η Επιτροπή θα έχει **μεγαλύτερη επιτόπια παρουσία, συχνότερα και σε περισσότερες περιφέρειες**. Θα ήθελα να επισκέπτεστε τακτικά τα κράτη μέλη. Σας ενθαρρύνω να δραστηριοποιείστε σε τοπικό επίπεδο, να επισκέπτεστε τόπους και να συναντάτε Ευρωπαίους και Ευρωπαίες από ολόκληρη την Ένωσή μας, μεταξύ άλλων σε πόλεις, σε αγροτικές και σε αραιοκατοικημένες περιοχές. Σε αυτό θα σας στηρίζει το δίκτυο των αντιπροσωπειών μας. Θα πρέπει να συναντιέστε με εκπροσώπους περιοχών σε περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο, ιδίως με βάση το δίκτυο τοπικών συμβούλων της ΕΕ, και να **προβάλλετε περισσότερο έργα της ΕΕ** που κάνουν τη διαφορά στη ζωή των ανθρώπων των περιοχών αυτών. Όταν συνεργάζεστε με τους διεθνείς εταίρους μας, θα έχετε επίσης υποστήριξη από το δίκτυο των αντιπροσωπειών της ΕΕ σε ολόκληρο τον κόσμο.

Αναμένω από εσάς να **ενημερώνετε ενεργά** σχετικά με τις δράσεις και τις αποφάσεις της Επιτροπής και να εξηγείτε τα οφέλη και τις ευκαιρίες που απορρέουν από το έργο μας. Θα

πρέπει επίσης να συμβάλλετε στην **αντιμετώπιση της παραπληροφόρησης**, ιδίως με την παροχή σαφών και ακριβών πληροφοριών ανά πάσα στιγμή.

Τρίτον, αυτή η Επιτροπή θα εγκαινιάσει μια **νέα εποχή διαλόγου** με τους πολίτες και τους φορείς. Θα πρέπει να πραγματοποιήσετε μια πρώτη διοργάνωση των **ετήσιων διαλόγων πολιτικής με τη νεολαία** εντός των πρώτων 100 ημερών, ώστε οι νέες και οι νέοι να έχουν τη δυνατότητα να εισακούγονται και να συμβάλλουν στη διαμόρφωση του έργου σας.

Οι διάλογοι αυτοί θα αποτελέσουν μέρος του έργου μας για την ενσωμάτωση της **συμμετοχής των πολιτών** στο έργο μας. Θα αξιοποιήσουμε τη Διάσκεψη για το Μέλλον της Ευρώπης για να εμπνεύσουμε μια πραγματική και **διαρκή νοοτροπία συμμετοχικής δημοκρατίας**. Θα επιλέγουμε τομείς πολιτικής και προτάσεις όπου οι συστάσεις των ομάδων Ευρωπαίων πολιτών θα έχουν τη μεγαλύτερη αξία και θα δίνουμε συνέχεια στις προτάσεις τους.

Τέταρτον, κάθε μέλος του Σώματος πρέπει να επιδεικνύει **πραγματική προσήλωση στην ευρωπαϊκή ιδέα** πέρα από κάθε αμφιβολία και να ενεργεί με πλήρη ανεξαρτησία. Αναμένω από όλους και όλες την πλήρη τήρηση όλων των εφαρμοστέων κανόνων ακεραιότητας, αμεροληψίας και δεοντολογίας, αρχής γενομένης από τον **κώδικα δεοντολογίας**. Θα μεριμνάτε για την πλήρη τήρηση των κανόνων σχετικά με τη διαφάνεια και τις συναντήσεις με εκπροσώπους συμφερόντων, μεταξύ άλλων και για το προσωπικό και τις υπηρεσίες σας. Θα **ενισχύσουμε το σύστημα διαφάνειάς μας** επεκτείνοντας τις απαιτήσεις του Μητρώου Διαφάνειας σε όλα τα διευθυντικά στελέχη.

Πέμπτον, θα εξασφαλίσουμε ότι η Επιτροπή καθίσταται **πιο αντιπροσωπευτική** για τους ανθρώπους που υπηρετούμε. Έχουμε σημειώσει μεγάλη πρόοδο όσον αφορά την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων σε όλες τις διευθυντικές θέσεις, αλλά είναι σαφές ότι πρέπει να γίνουν περισσότερα. Αντανακλώντας την ισχύ που αντλεί η ΕΕ από την πολυμορφία, το ιδιαίτερο γραφείο σας θα πρέπει να διασφαλίζει την **ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων και τη γεωγραφική ισορροπία**.

Αν και το κτίριο Berlaymont θα παραμείνει η κύρια έδρα σας, θα έχετε επίσης γραφείο εντός της Γενικής Διεύθυνσής σας και θα αναμένεται να δίνετε το παρών σε τακτική βάση για να **συνεργάζεστε στενά με το προσωπικό και τις υπηρεσίες σας**. Θα φροντίσουμε από κοινού ώστε η Επιτροπή να είναι ένας χώρος εργασίας χωρίς αποκλεισμούς, με σεβασμό και ασφάλεια.

Καθιστούμε απλούστερη και ταχύτερη την Ευρώπη

Η επιτυχία αυτής της νέας Επιτροπής θα αξιολογηθεί σε σχέση με την ικανότητά μας να επιτύχουμε τις επιδιώξεις και τους στόχους που θέσαμε, ιδίως στο πλαίσιο της **Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας**.

Θα είστε υπεύθυνος για την επίτευξη των σκοπών και των στόχων πολιτικής που εμπίπτουν στο χαρτοφυλάκιό σας. Για να επιτευχθεί αυτό, θα πρέπει να αξιοποιήσετε πλήρως όλα τα μέσα εφαρμογής και επιβολής, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών επί παραβάσει.

Θα διασφαλίσετε ότι οι υφιστάμενοι κανόνες είναι κατάλληλοι για τον επιδιωκόμενο σκοπό και θα επικεντρωθείτε στη μείωση του διοικητικού φόρτου και στην απλούστευση της νομοθεσίας. Πρέπει να συμβάλετε στη μείωση των υποχρεώσεων υποβολής εκθέσεων κατά τουλάχιστον 25 % – και κατά τουλάχιστον 35 % όσον αφορά τις ΜΜΕ. Θα πρέπει να αξιοποιήσετε τη δύναμη των ψηφιακών εργαλείων για την παροχή καλύτερων και ταχύτερων λύσεων. Πρέπει να ακούμε με προσοχή όλες τις εταιρείες και τα ενδιαφερόμενα μέρη που εργάζονται σε καθημερινή βάση για να συμμορφωθούν με τη νομοθεσία της ΕΕ. Θα διοργανώνετε τουλάχιστον δύο **διαλόγους εφαρμογής** ετησίως με τα ενδιαφερόμενα μέρη ώστε η εφαρμογή της νομοθεσίας να ευθυγραμμιστεί με τις πραγματικές συνθήκες που επικρατούν επί τόπου. Θα συντάσσετε **ετήσια έκθεση προόδου σχετικά με την επιβολή και την εφαρμογή** για τις αντίστοιχες κοινοβουλευτικές επιτροπές και συνθέσεις του Συμβουλίου.

Θα εργαστείτε επίσης για τον έλεγχο του κεκτημένου της ΕΕ βάσει προσομοίωσης ακραίων καταστάσεων και θα υποβάλετε προτάσεις για την εξάλειψη τυχόν επικαλύψεων και αντιφάσεων και για να καταστεί απολύτως ψηφιακά συμβατό, διατηρώντας παράλληλα υψηλά πρότυπα.

Η νέα νομοθεσία πρέπει να διασφαλίζει ότι οι κανόνες μας είναι απλούστεροι, πιο προσβάσιμοι για τους πολίτες και πιο στοχευμένοι. Θα διασφαλίσετε την τήρηση των αρχών **της αναλογικότητας, της επικουρικότητας και της βελτίωσης της νομοθεσίας**, μεταξύ άλλων μέσω ευρέων διαβουλεύσεων, εκτιμήσεων επιπτώσεων, επανεξέτασης από την ανεξάρτητη **επιτροπή ρυθμιστικού ελέγχου** και νέου **ελέγχου των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων και της ανταγωνιστικότητας**. Οι προτάσεις πρέπει να βασίζονται σε αποδεικτικά στοιχεία και στο έργο αυτό μπορεί να σας υποστηρίξει το Κοινό Κέντρο Ερευνών, η εσωτερική επιστημονική μας υπηρεσία.

Η αποστολή σας

Θα ήθελα να σας αναθέσω τον ρόλο του επιτρόπου για τις Βιώσιμες Μεταφορές και τον Τουρισμό.

Η κινητικότητα βρίσκεται στο επίκεντρο της Ένωσής μας. Οι μεταφορές συμβάλλουν στη σύνδεση ανθρώπων από διάφορες περιφέρειες και χώρες καθώς δημιουργούν νέες ευκαιρίες και φέρνουν ενότητα και συνοχή, ιδίως μέσω του τουρισμού. Προσφέρουν στους ανθρώπους, τις υπηρεσίες και τα αγαθά τη δυνατότητα να κυκλοφορούν ελεύθερα και αποτελούν βασικό μοχλό για την ανταγωνιστικότητά μας και για τη διττή πράσινη και ψηφιακή μετάβαση.

Καθήκον σας θα είναι να καταστήσετε τις ευρωπαϊκές μεταφορές πιο ανταγωνιστικές, πιο βιώσιμες και πιο ανθεκτικές σε μελλοντικούς κλυδωνισμούς και να διασφαλίσετε ότι οι μεταφορές είναι ασφαλείς, προσβάσιμες και οικονομικά προσιτές για όλους τους πολίτες της

ΕΕ. Το έργο σας θα είναι καθοριστικής σημασίας για την επίτευξη των στόχων μας για το 2030 στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας.

Θα επικεντρωθείτε στη στήριξη της βιομηχανίας και των κρατών μελών όσον αφορά την εφαρμογή της νομοθεσίας, στην ενίσχυση της ενιαίας αγοράς μεταφορών, στην αύξηση της στροφής προς βιώσιμα μέσα μεταφοράς και στην επιτάχυνση της ανάπτυξης των διευρωπαϊκών υποδομών, αξιοποιώντας τα ψηφιακά εργαλεία, τις νέες τεχνολογίες και την καινοτομία. Θα βοηθήσετε να διατηρήσει η Ευρώπη τη θέση της ως κορυφαίου τουριστικού προορισμού, διασφαλίζοντας παράλληλα την ανθεκτικότητα, τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητα του τομέα.

- Θα εργαστείτε για να εξασφαλίσετε ότι τα τμήματα του **διευρωπαϊκού διαδρόμου μεταφορών** που δεν έχουν ακόμη κατασκευαστεί θα είναι έτοιμα έως το 2030, ιδίως μέσω της βέλτιστης χρήσης του μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη», για τη στήριξη βιώσιμων και διασυνδεδεμένων διευρωπαϊκών δικτύων υψηλών επιδόσεων, τα οποία θα φτάνουν στις γειτονικές μας χώρες.
- Θα εργαστείτε επίσης για την ενίσχυση της **ενιαίας αγοράς υπηρεσιών μεταφορών** και θα επικεντρωθείτε στις επενδύσεις που απαιτούνται για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του τομέα.
- Θα εντείνετε τις προσπάθειες της Ένωσης για την προώθηση ενός **ανθεκτικού και ανταγωνιστικού τουριστικού τομέα**, σύμφωνα με το θεματολόγιο της ΕΕ για τον τουρισμό με ορίζοντα το 2030.
- Θα ήθελα να υποβάλετε σχέδιο για ένα φιλόδοξο **ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό δίκτυο μεγάλης ταχύτητας** που θα συμβάλει στη σύνδεση των πρωτευουσών της ΕΕ, μεταξύ άλλων μέσω νυχτερινών δρομολογίων, και στην επιτάχυνση των σιδηροδρομικών εμπορευματικών μεταφορών.
- Θα εκπονήσετε πρόταση για έναν **ενιαίο κανονισμό για την ψηφιακή κράτηση και έκδοση εισιτηρίων**, ώστε οι Ευρωπαίες και οι Ευρωπαίοι να μπορούν να αγοράζουν ένα ενιαίο εισιτήριο σε μία και μόνο πλατφόρμα και να επωφελούνται από την προστασία των δικαιωμάτων των επιβατών καθ' όλη τη διάρκεια του ταξιδιού τους.
- Αναμένω από εσάς να εργαστείτε για ένα **επενδυτικό σχέδιο για βιώσιμες μεταφορές** το οποίο θα περιγράφει μια στρατηγική προσέγγιση για την κλιμάκωση των επενδύσεων σε λύσεις απανθρακοποίησης των μεταφορών και την απόδοση προτεραιότητας στις επενδύσεις αυτές.
- Θα εργαστείτε για να επιταχυνθεί ο εξηλεκτρισμός των οδικών μεταφορών. Στο πλαίσιο αυτό, θα επιβλέψετε την **ταχεία δημιουργία υποδομών φόρτισης** και θα εξετάσετε τρόπους απλούστευσης του ζητήματος των τελών φόρτισης και των μέσων πληρωμής. Θα υποβάλετε νομοθετική πρόταση για **καθαρούς εταιρικούς στόλους**.

- Θα ήθελα να καταρτίσετε, όπως προτείνεται στην έκθεση Draghi, ένα **βιομηχανικό σχέδιο δράσης της ΕΕ για τον τομέα της αυτοκινητοβιομηχανίας**. Θα υποβάλετε επίσης πρόταση για μια νέα **βιομηχανική ναυτιλιακή στρατηγική** για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, της βιωσιμότητας και της ανθεκτικότητας του ναυτιλιακού κατασκευαστικού κλάδου της Ευρώπης.
- Θα ήθελα να συμμετάσχετε σε έναν ευρύ διάλογο με τα κράτη μέλη και τους ενδιαφερόμενους φορείς για την αντιμετώπιση των ανεπαρειών στη διαχείριση της εναέριας κυκλοφορίας στο πλαίσιο του **Ενιαίου Ευρωπαϊκού Ουρανού** και να προτείνετε μέτρα σε περίπτωση που εξακολουθούν να υφίστανται φραγμοί.
- Θα δώσετε συνέχεια στην **ευρωπαϊκή διακήρυξη για την ποδηλασία** και θα δημοσιεύσετε την πρώτη έκθεση προόδου έως το τέλος του 2025.
- Θέλω επίσης η Ευρώπη να αναλάβει ηγετικό ρόλο στην καινοτομία και τις μεταφορές του μέλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, θα πρέπει να προτείνετε μια στρατηγική για την προώθηση και την ανάπτυξη τεχνολογιών αιχμής, όπως οι **τεχνολογίες υπερβρόχου**, συμπεριλαμβανομένου χρονοδιαγράμματος και επενδυτικής στρατηγικής.
- Θα ήθελα να επικεντρωθείτε στην ενίσχυση της **κοινωνικής διάστασης της κινητικότητας**, ιδίως για τη διασφάλιση ποιοτικών θέσεων εργασίας στον τομέα και για την αντιμετώπιση ζητημάτων που συνδέονται με την οικονομική αδυναμία μετακινήσεων, την πρόσβαση στις αγροτικές περιοχές, τις ελλείψεις εργατικού δυναμικού και δεξιοτήτων και την προάσπιση των μέτρων προστασίας και των δικαιωμάτων των επιβατών.
- Θα πρέπει να μεριμνήσετε ώστε **η ψηφιοποίηση να εξακολουθήσει να συμβάλλει στον εκσυγχρονισμό του συστήματος μεταφορών**, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης ευφυών συστημάτων μεταφορών και λύσεων έξυπνης κινητικότητας, καθώς και του ευρωπαϊκού συστήματος διαχείρισης της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας.
- Θα ενισχύσετε την **ασφάλεια των μεταφορών**, συμπεριλαμβανομένων των υλικών μεταφορικών συνδέσεων με τρίτες χώρες, και θα αυξήσετε την ασφάλεια, συμπεριλαμβανομένης της κυβερνοασφάλειας, των υποδομών μεταφορών ζωτικής σημασίας. Θα στηρίξετε τον Επίτροπο Άμυνας και Διαστήματος σχετικά με τη **στρατιωτική κινητικότητα**, ώστε να διασφαλιστεί ότι τα κράτη μέλη μπορούν να μεταφέρουν απρόσκοπτα στρατιωτικό εξοπλισμό σε ολόκληρη την ήπειρο.
- Θα πρέπει να αναπτύξετε μια **ολοκληρωμένη λιμενική στρατηγική της ΕΕ** σε συνεργασία με άλλους/άλλες αρμόδιους/αρμόδιες επιτρόπους και λαμβάνοντας υπόψη όλα τα σημαντικά ζητήματα που αντιμετωπίζουν οι λιμένες. Η στρατηγική αυτή πρέπει να επικεντρωθεί κυρίως στην ασφάλεια και την ανταγωνιστικότητα, με βάση το έργο της Ευρωπαϊκής Συμμαχίας Λιμένων.
- Θα εξασφαλίσετε **ισχυρές διεθνείς μεταφορικές συνδέσεις**, ιδίως με γειτονικές περιοχές. Ο στόχος αυτός περιλαμβάνει την επιβολή των υφιστάμενων διεθνών

συμφωνιών στον τομέα των μεταφορών για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας του κλάδου, την προώθηση των προτύπων ασφάλειας και των περιβαλλοντικών προτύπων σε διεθνή φόρουμ και την ενίσχυση της συνδεσιμότητας στις γειτονικές χώρες της ΕΕ.

- Θα σας ζητήσω επίσης να αναλάβετε ηγετικό ρόλο σε διεθνείς οργανισμούς, ιδίως στις διαπραγματεύσεις στο πλαίσιο του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας και του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού.

Κατά κανόνα, θα εργάζεστε υπό την καθοδήγηση του εκτελεστικού αντιπροέδρου για τη Συνοχή και τις Μεταρρυθμίσεις. Η Γενική Διεύθυνση Κινητικότητας και Μεταφορών θα είναι αρωγός στις προσπάθειές σας.

Μελλοντική πορεία

Οι ενέργειες που απαριθμούνται στην παρούσα επιστολή θα διαμορφώσουν το έργο σας. Ωστόσο, θα πρέπει να τις συμπληρώνουμε και να τις προσαρμόζουμε καθώς προχωρούμε· βασίζομαι στις ιδέες και την εμπειρογνώσιά σας στο θέμα αυτό. Εκτός από τις συνεδριάσεις του Σώματος των επιτρόπων και τις συνεχείς συζητήσεις μας, θα σας καλώ κάθε έξι μήνες σε μια δομημένη συνεδρίαση υποβολής εκθέσεων για να συζητούμε την πρόοδο που επιτελείτε και τις προκλήσεις που αντιμετωπίζετε κατά την υλοποίηση της αποστολής σας.

Λαμβάνοντας υπόψη τον εξελισσόμενο χαρακτήρα των πολιτικών προτεραιοτήτων, η Επιτροπή πρέπει να παραμείνει ευέλικτη όσον αφορά την κατανομή του προσωπικού όπου αυτό είναι περισσότερο αναγκαίο. Αναμένω ότι θα αναλάβετε συλλογικό ρόλο σε αυτό, συνεργαζόμενος με τις υπηρεσίες σας για τον εντοπισμό πιθανών βελτιώσεων της αποδοτικότητας και συμβάλλοντας στις προσπάθειες εταιρικής αναδιάρθρωσης σε ολόκληρη την Επιτροπή.

Δεδομένης της κλίμακας των προκλήσεων και των πολυάριθμων ζητημάτων που αντιμετωπίζουμε, πρέπει **να στρωθούμε στη δουλειά από την πρώτη κιόλας ημέρα.**

Προσβλέπω στη στενή συνεργασία μας για την Ευρώπη.

Με εκτίμηση,



Δρ. Ursula von der Leyen
Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής