



ProcurComp^{EU}

Mise en œuvre en Slovénie

Chef de projet



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA JAVNO UPRAVO

La direction des marchés publics relève du ministère de l'administration publique et ses principales tâches concernent l'élaboration et la mise en œuvre de la politique en matière de marchés publics ainsi que la mise en place d'outils et de services de passation de marchés en ligne. En outre, elle fournit également une aide aux pouvoirs adjudicateurs et aux opérateurs économiques qui mènent des procédures de passation de marchés ou qui y participent. Par ailleurs, la direction des marchés publics, qui compte environ 37 salariés, agit en tant que centrale d'achat, et effectue des achats conjoints pour les entités publiques conformément aux décisions du gouvernement et gère environ 10 procédures conjointes de passation de marchés à l'échelle du gouvernement par an, pour un montant approximativement compris entre 80 et 90 millions d'EUR par an (outre les quelque 150 procédures de passation de marchés au nom et pour le compte du ministère de l'administration publique).

Site internet: <https://www.gov.si/en/state-authorities/ministries/ministry-of-public-administration/about-the-ministry/public-procurement-directorate/>

Contexte et objectifs du soutien apporté



Contexte: la direction des marchés publics met actuellement en œuvre un plan d'action pour la professionnalisation et a manifesté son intérêt pour la mise en œuvre de ProcurComp^{EU} et de sa boîte à outils en Slovénie, en vue de soutenir le renforcement des compétences dans le domaine de la passation de marchés publics. Dans le cadre de ces efforts, la direction des marchés publics a élaboré un cadre de compétences (comprenant une grille de compétences et des profils d'emploi), un outil d'autoévaluation et un programme de formation. Ces outils seront intégrés dans le programme de formation, appelé «Public Procurement Academy», et pourraient l'être plus tard dans un programme de certification que la direction des marchés publics est en train de mettre au point.



Objectif: la direction des marchés publics a reçu le soutien de la Commission européenne pour assurer la cohérence de ses cadres de compétences, de l'outil d'autoévaluation et du programme de formation par rapport à ProcurComp^{EU}, ainsi que leur alignement, permettant ainsi à la direction des marchés publics (et aux pouvoirs adjudicateurs slovènes) de faire pleinement usage des outils et solutions de ProcurComp^{EU} en vue de renforcer davantage ses compétences.

Groupe cible et calendrier



Groupe cible: acheteurs publics et pouvoirs adjudicateurs.

Durée de l'intervention: du 6 mai 2020 au 27 juillet 2020.

Actions



- 1. Examen de la grille de compétences:** examen des compétences, des niveaux de compétence visés et des profils d'emploi ciblés par la direction des marchés publics.
- 2. Examen des profils d'emploi:** examen de la description des fonctions et des niveaux de compétence associés visés.
- 3. Création de l'outil d'autoévaluation:** élaboration du questionnaire d'autoévaluation et de l'enquête sur EUSurvey.
- 4. Examen du programme de formation:** alignement des thèmes de formation et d'apprentissage sur ProcurComp^{EU}.
- 5. Actions de communication:** promotion et diffusion du cadre de compétences et de la formation à destination des pouvoirs adjudicateurs et des institutions publiques.

Mise en œuvre



La direction des marchés publics a élaboré un cadre de compétences destiné aux acheteurs publics en Slovaquie, en adaptant la grille de compétences ProcurComp^{EU} au contexte local – notamment en l’adaptant, par exemple, au cadre de compétences existant pour la fonction publique et aux particularités des marchés publics en Slovaquie. L’examen a permis d’évaluer la mesure dans laquelle cette adaptation était cohérente par rapport à ProcurComp^{EU} et a fourni des recommandations pour renforcer davantage son alignement fonctionnel sur ProcurComp^{EU}. L’examen a révélé quatre compétences personnelles qui pourraient être ajoutées à celles déjà recommandées dans le cadre de la fonction publique. Sur cette base, la direction des marchés publics a rédigé le questionnaire d’autoévaluation et l’enquête, en utilisant EUSurvey.

Le programme de formation élaboré par la direction des marchés publics prévoit quatre modules de formation adaptés aux compétences et aux niveaux de compétence ciblés pour les quatre profils d’emploi les plus courants (acheteur public autonome pour les marchés de faible valeur; acheteur public autonome pour les marchés de plus grande valeur; spécialiste de catégorie et gestionnaire de contrat). Il a été réexaminé pour faire en sorte que les thèmes de formation et les acquis d’apprentissage soient cohérents par rapport à la description des profils d’emploi (en ce qui concerne les compétences ainsi que les connaissances et aptitudes attendues), et au programme de formation de référence de ProcurComp^{EU}. Outre certaines recommandations relatives à un meilleur alignement du contenu de la formation, l’examen a abouti à une recommandation visant à garantir que le programme peut être utilisé pour dispenser une formation fondée sur les besoins en y incluant la possibilité pour les participants de ne suivre que les parties du module de formation qui répondent à leurs lacunes réelles en matière de compétences.

Un webinaire a été organisé pour présenter le cadre de compétences et le programme de formation aux institutions publiques et aux pouvoirs adjudicateurs qui seront responsables de leur mise en œuvre, en vue de susciter l’intérêt envers les outils développés par la direction des marchés publics et leur appropriation.

Résultats et incidence

- ➔ Les recommandations ont permis à la direction des marchés publics d’élaborer un cadre de compétences aligné sur ProcurComp^{EU} et adapté au contexte slovaque – c’est-à-dire un cadre cohérent par rapport au cadre de compétences pour la fonction publique et pertinent pour tous les pouvoirs adjudicateurs. Par conséquent, le cadre permettra d’utiliser l’ensemble des fonctionnalités de ProcurComp^{EU}, notamment l’évaluation de l’organisation.
- ➔ La participation résolue de la direction des marchés publics à l’élaboration du cadre de compétences, de l’outil d’autoévaluation (sur EUSurvey) et du programme de formation a permis à l’organisation d’acquiescer une solide compréhension des outils de ProcurComp^{EU} et la capacité de les mettre en pratique. Cela permettra à la direction des marchés publics de faciliter la mise en œuvre des outils au niveau des pouvoirs adjudicateurs en les aidant à faire face à certaines des contraintes prévisibles, telles que le manque de ressources ou de capacités pour les activités de professionnalisation.
- ➔ Le programme de formation élaboré par la direction des marchés publics servira de base au programme «Public Procurement Academy», qui devrait être lancé d’ici la fin de 2020 en vue de donner aux pouvoirs adjudicateurs les moyens pratiques de renforcer les connaissances et les compétences des acheteurs publics.

Prochaines étapes

- ➔ Le lancement du programme «Public Procurement Academy» pourrait servir de base au lancement, à l’avenir, d’un programme de certification pour les acheteurs publics en Slovaquie.
- ➔ La direction des marchés publics soutiendra le déploiement des outils du cadre et de la formation au niveau des pouvoirs adjudicateurs.

Enseignements tirés

- ➔ La direction des marchés publics a adapté la boîte à outils de ProcurComp^{EU} au contexte national ainsi qu’aux besoins des pouvoirs adjudicateurs slovaques. Cette adaptation permettra de garantir la pertinence des outils mis en place et de favoriser leur future mise en œuvre par les pouvoirs adjudicateurs et les institutions publiques.
- ➔ La direction des marchés publics a élaboré le programme de formation d’un point de vue théorique (thèmes de formation, acquis d’apprentissage) et pratique (formation dispensée, ressources financières). Ce faisant, la direction des marchés publics a veillé à établir un lien cohérent entre la théorie et la pratique, qui contribuera à la mise en œuvre des formations de manière uniforme et prévisible.
- ➔ L’approche adoptée par la direction des marchés publics pour la mise en œuvre du programme de formation est progressive, c’est-à-dire que les formations seront d’abord mises en œuvre sur une base volontaire, avant de devenir potentiellement obligatoires et de pouvoir éventuellement conduire à une certification. Cette approche permettra d’adapter et de cibler le contenu du programme de formation ou le processus de mise en œuvre afin de veiller à ce qu’il réponde aux attentes et aux besoins des parties intéressées.

Où trouver ProcurComp^{EU}?

ProcurComp^{EU} est disponible dans toutes les langues officielles de l’Union européenne sur le site web de la Commission européenne à l’adresse suivante: https://ec.europa.eu/info/policies/public-procurement/support-tools-public-buyers_fr

Le projet «Mise en œuvre de ProcurComp^{EU}» a contribué à la mise en œuvre des outils de ProcurComp^{EU} dans les États membres de l’Union. Le présent document a été élaboré par PwC pour la Commission européenne. Toutefois, les opinions qui y sont exprimées n’engagent que les auteurs et la Commission ne saurait être tenue responsable de l’usage qui pourrait être fait des informations qu’il contient.



© Union européenne, 2020 – COMMISSION EUROPÉENNE – Direction générale du marché intérieur, de l’industrie, de l’entrepreneuriat et des PME

Luxembourg: Office des publications de l’Union européenne, 2020

ISBN 978-92-76-23621-4 Doi: 10.2873/554470 ET-02-20-884-FR-N