

Wdrożenie ram ProcurComp^{EU} w Słowenii

Kierownik projektu



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA JAVNO UPRAVO

Dyrekcja Zamówień Publicznych podlega Ministerstwu Administracji Publicznej, a jej główne zadania dotyczą opracowywania i wdrażania polityki zamówień publicznych, opracowywania narzędzi i usług z zakresu e-zamówień oraz udzielania pomocy instytucjom zamawiającym i podmiotom gospodarczym, które przeprowadzają postępowania o udzielenie zamówienia lub w nich uczestniczą. Ponadto Dyrekcja Zamówień Publicznych, która zatrudnia około 37 pracowników, pełni funkcję centralnej jednostki zakupującej i dokonuje wspólnych zakupów na rzecz podmiotów rządowych zgodnie z decyzjami rządowymi oraz prowadzi około 10 wspólnych postępowań o udzielenie zamówienia publicznego rocznie, których wartość wynosi około 80–90 mln EUR rocznie (oprócz około 150 postępowań o udzielenie zamówienia prowadzonych w imieniu i na rzecz Ministerstwa Administracji Publicznej).

Strona internetowa: <https://www.gov.si/en/state-authorities/ministries/ministry-of-public-administration/about-the-ministry/public-procurement-directorate/>

Kontekst i cele zapewnionego wsparcia



Kontekst: Dyrekcja Zamówień Publicznych wdraża aktualnie plan działania na rzecz profesjonalizacji i wyraził swoje zainteresowanie wdrożeniem ProcurComp^{EU} oraz ich zestawu narzędzi w Słowenii, w celu wsparcia rozwoju kompetencji w obszarze zamówień publicznych. W ramach tego przedsięwzięcia Dyrekcja Zamówień Publicznych opracowała ramy kompetencji (obejmujące matrycę kompetencji i profile zawodowe), narzędzie samooceny oraz program szkoleń. Narzędzia te będą stanowiły element programu szkoleniowego zwanego „Akademią zamówień publicznych”, a na późniejszym etapie być może także programu certyfikacji, nad którym pracuje Dyrekcja Zamówień Publicznych.



Cel: Dyrekcja Zamówień Publicznych otrzymała od Komisji Europejskiej wsparcie do celów zapewnienia spójności i dostosowania swoich ram kompetencji, narzędzi samooceny i programu szkoleń w kontekście ProcurComp^{EU}. Dzięki temu Dyrekcja Zamówień Publicznych (i słoweńskie instytucje zamawiające) mogą w pełni wykorzystać narzędzia i rozwiązania ProcurComp^{EU} do dalszego rozwoju swoich kompetencji.

Grupa docelowa i harmonogram



Grupa docelowa: specjaliści ds. zamówień publicznych i instytucje zamawiające.

Czas trwania interwencji: od 6 maja 2020 r. do 27 lipca 2020 r.

Działania



- 1. Przegląd matrycy kompetencji:** przegląd kompetencji, docelowych poziomów biegłości oraz profili zawodowych wybranych przez Dyrekcję Zamówień Publicznych.
- 2. Przegląd profili zawodowych:** przegląd opisu stanowiska pracy i związanych z nim docelowych poziomów biegłości.
- 3. Utworzenie narzędzia samooceny:** opracowanie kwestionariusza samooceny i ankiety na portalu EUSurvey.
- 4. Przegląd programu szkoleń:** dostosowanie tematów szkoleń i nauczania do ram ProcurComp^{EU}.
- 5. Działania w zakresie komunikacji:** promowanie i upowszechnianie ram kompetencji oraz szkoleń wśród instytucji zamawiających i rządowych.

Wdrażanie



Dyrekcja Zamówień Publicznych opracowała ramy kompetencji dla specjalistów ds. zamówień publicznych w Słowenii, dostosowując matrycę kompetencji ProcurCompEU do kontekstu lokalnego – w tym np. do istniejących ram kompetencji dla urzędników służby cywilnej oraz specyfiki zamówień publicznych w Słowenii. W ramach przeglądu oceniono, w jakim stopniu te dostosowane ramy były spójne z ProcurCompEU, i przedstawiono zalecenia dotyczące możliwości dalszego wzmocnienia ich funkcjonalnego dostosowania do ProcurCompEU. W ramach przeglądu określono cztery indywidualne kompetencje, które można dodać do kompetencji już przewidzianych w ramach dotyczących urzędników służby cywilnej. Na tej podstawie za pomocą EUSurvey Dyrekcja Zamówień Publicznych opracowała kwestionariusz dotyczący samooceny oraz ankietę.

W programie szkoleń opracowanym przez Dyrekcję Zamówień Publicznych zaproponowano cztery moduły szkoleniowe dostosowane pod kątem docelowych kompetencji i poziomów biegłości dla czterech najczęściej spotykanych profili zawodowych (samodzielny nabywca publiczny w przypadku umów o mniejszej wartości; samodzielny nabywca publiczny w przypadku umów o większej wartości; specjalista z danej kategorii oraz kierownik ds. umów). Został on poddany przeglądowi w celu zapewnienia spójności tematów szkoleń i efektów uczenia się z opisem profili zawodowych (pod względem kompetencji oraz oczekiwanej wiedzy i umiejętności) oraz z referencyjnym programem szkoleń ProcurCompEU. Oprócz pewnych zaleceń dotyczących lepszego dostosowania treści szkoleniowej w wyniku przeglądu opracowano zalecenia mające na celu zapewnienie możliwości wykorzystania programu nauczania do realizacji szkoleń opartych na potrzebach poprzez włączenie do niego możliwości wzięcia przez uczestników udziału jedynie w tych częściach modułu szkoleniowego, które dotyczą ich rzeczywistych braków w zakresie kompetencji.

Zorganizowano webinarium, podczas którego ramy kompetencji i program szkoleń przedstawiono instytucjom rządowym i instytucjom zamawiającym, które będą odpowiedzialne za ich wdrożenie, aby wzbudzić wśród tych podmiotów zainteresowanie narzędziami opracowanymi przez Dyrekcję Zamówień Publicznych oraz zwiększyć ich poczucie odpowiedzialności za te narzędzia.

Wyniki i skutki

- ➔ Zalecenia te pomogły Dyrekcji Zamówień Publicznych w opracowaniu ram kompetencji dostosowanych do ProcurComp^{EU} i do kontekstu słoweńskiego – tj. spójnych z ramami kompetencji dla urzędników służby cywilnej i właściwych dla wszystkich instytucji zamawiających. W rezultacie dzięki ramom możliwe będzie wykorzystanie pełnego zestawu funkcji ProcurComp^{EU}, w tym oceny organizacji.
- ➔ Silne zaangażowanie Dyrekcji Zamówień Publicznych w opracowanie ram kompetencji, narzędzia samooceny (za pomocą EUSurvey) oraz programu szkoleń pozwoliło organizacji na wypracowanie dogłębnego zrozumienia narzędzi ProcurComp^{EU} oraz zdolności w zakresie ich praktycznego zastosowania. Dzięki temu Dyrekcja Zamówień Publicznych będzie mogła łatwiej wdrażać narzędzia na poziomie instytucji zamawiających, pomagając im w usuwaniu niektórych przewidywanych ograniczeń, takich jak brak zasobów lub zdolności w zakresie działań dotyczących profesjonalizacji.
- ➔ Opracowany przez Dyrekcję Zamówień Publicznych program szkoleń posłuży jako podstawa do stworzenia tzw. „Akademii zamówień publicznych”. Akademia, która zgodnie z oczekiwaniami ma zostać uruchomiona do końca 2020 r., będzie miała na celu zapewnienie instytucjom zamawiającym praktycznych środków pogłębiania wiedzy i podniesienia umiejętności nabywców publicznych.

Dalsze działania

- ➔ Potencjalnie uruchomienie Akademii zamówień publicznych może na późniejszym etapie posłużyć jako podstawa do wprowadzenia w Słowenii programu certyfikacji dla specjalistów ds. zamówień publicznych.
- ➔ Dyrekcja Zamówień Publicznych będzie wspierała wdrażanie narzędzi ramowych i szkolenia na poziomie instytucji zamawiających.

Wyciągnięte wnioski

- ➔ Dyrekcja Zamówień Publicznych dostosowała zestaw narzędzi ProcurComp^{EU} do kontekstu krajowego, jak również do potrzeb słoweńskich instytucji zamawiających. Pomoże to zapewnić adekwatność opracowanych narzędzi i przyspieszy ich przyszłe wdrażanie przez instytucje zamawiające i rządowe.
- ➔ Dyrekcja Zamówień Publicznych opracowała program szkoleń zarówno pod względem teoretycznym (tematy szkoleń, efekty uczenia się), jak i praktycznym (realizacja szkoleń, środki finansowe). W ten sposób Dyrekcja Zamówień Publicznych zapewniła spójne połączenie teorii z praktyką, które przyczyni się do bezproblemowego i przewidywalnego przeprowadzenia szkoleń.
- ➔ Dyrekcja Zamówień Publicznych przyjęła stopniowe podejście do realizacji programu szkoleń, tzn. szkolenie będzie najpierw prowadzone na zasadzie dobrowolności, a dopiero na późniejszym etapie stanie się potencjalnie obowiązkowe i będzie mogło prowadzić do uzyskania certyfikatu. Takie podejście pozwoli na dostosowanie i udoskonalenie treści programu szkoleń lub procesu jego realizacji, tak aby odpowiadał on oczekiwaniom i potrzebom zainteresowanych stron.

Gdzie można znaleźć ProcurComp^{EU}?

Ramy ProcurComp^{EU} są dostępne we wszystkich językach urzędowych UE na stronie internetowej Komisji Europejskiej: https://ec.europa.eu/info/policies/public-procurement/support-tools-public-buyers_pl

W ramach projektu „Wdrożenie ProcurComp^{EU}” zapewniono wsparcie przy wdrażaniu narzędzi ProcurComp^{EU} w państwach członkowskich UE. Niniejszy dokument został przygotowany dla Komisji Europejskiej przez PwC. Odzwierciedla on jednak wyłącznie poglądy jego autorów, a Komisja nie ponosi odpowiedzialności za żadne ewentualne wykorzystanie zawartych w nim informacji.

