

Tilinpäätöstiedote
2023

The logo consists of a solid magenta square with the letters "DNA" in white, bold, sans-serif font centered within it.

DNA

Sisällysluettelo

Yhteenveto.....	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	5
DNA Oyj:n tilinpäätöstiedote 2023.....	6
Liikevaihto ja tulos.....	7
Rahavirta ja rahoitusasema.....	8
Liiketoiminta-alueiden kehitys.....	9
Investoinnit.....	11
Verkkoinfrastruktuuri ja uudet teknologiat.....	12
Henkilöstö.....	13
Merkittävät oikeudelliset asiat.....	14
Osakkeenomistajan päätökset yhtiökokouksille kuuluneista asioista.....	14
Yritysvastuu.....	15
Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät.....	16
Muutokset DNA:n johtoryhmässä vuonna 2023.....	17
DNA:n taloudellinen raportointi vuonna 2024.....	17
Tilinpäätöstiedote, taulukot.....	18
Konsernin tunnusluvut.....	18
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	19
Konsernin tuloslaskelma.....	21
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	22
Konsernin tase.....	23
Konsernin rahavirtalaskelma.....	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	25
Liitetiedot.....	26

DNA Oyj:n tilinpäätöstiedote 2023:

Liikevaihdon miljardiraja ylittyi – myös käyttökate ja liiketulos kasvoivat

Yhteenveto

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita. Luvut ovat tilin-tarkastamattomia.

Heinä–joulukuu 2023

- Liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 554 miljoonaa euroa (514).
- Käyttökate kasvoi 12 % ja oli 201 miljoonaa euroa (180).
- Liiketulos kasvoi 36 % ja oli 107 miljoonaa euroa (79).
- Liittymäkohtainen keskimääräinen liikevaihto (ARPU)¹⁾:
 - Matkaviestinnän ARPU kasvoi 6 % ja oli 18,6 euroa (17,5).
 - Kiinteän laajakaistan ARPU kasvoi 3 % ja oli 16,7 euroa (16,3).
 - TV-liittymien ARPU kasvoi 13 % ja oli 10,0 euroa (8,9).

Tammi–joulukuu 2023

- Liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 1 067 miljoonaa euroa (997).
- Käyttökate kasvoi 7 % ja oli 390 miljoonaa euroa (364).
- Liiketulos kasvoi 25 % ja oli 200 miljoonaa euroa (160).
- Liittymäkohtainen keskimääräinen liikevaihto (ARPU)¹⁾:
 - Matkaviestinnän ARPU kasvoi 5 % ja oli 18,2 euroa (17,4).
 - Kiinteän laajakaistan ARPU kasvoi hieman ja oli 16,5 euroa (16,4).
 - TV-liittymien ARPU kasvoi 15 % ja oli 9,8 euroa (8,5).
- Liittymämäärät:
 - Matkaviestinverkon liittymämäärä²⁾ kasvoi ja oli 2 758 000 (2 750 000).
 - Kiinteiden laajakaistaliittymien määrä kasvoi ja oli 674 000 (642 000).
 - TV-liittymien määrä laski ja oli 216 000 (229 000).

1) ARPU = Liittymien kk-laskutus ja liikennelaskutus + yhdysliikenne / keskimääräinen liittymämäärä.

2) Postpaid-, prepaid-, Luuri- ja liikkuvan laajakaistan liittymät.

Keskeiset tunnusluvut

Milj. euroa	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Liikevaihto	554	514	8	1 067	997	7
Käyttökate	201	180	12	390	364	7
osuus liikevaihdosta, %	36	35		37	37	
Poistot ja arvonalentumiset	94	102		190	204	
Liiketulos	107	79	36	200	160	25
osuus liikevaihdosta, %	19	15		19	16	
Tulos ennen veroja	97	72	34	183	151	21
Tilikauden tulos	78	58	35	146	120	21
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	15	12		15	12	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	22	18		22	17	
Investoinnit	108	96	12	199	167	19
Rahavirta investointien jälkeen	73	51	43	163	99	65
Nettovelka	670	634	6	670	634	6
Nettovelka/käyttökate	1,7	1,8		1,7	1,7	
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	104	96		104	96	
Omavaraisuusaste, %	37	40		37	40	
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,59	0,44		1,11	0,91	
Henkilöstön määrä kauden lopussa	1 718	1 695	1	1 718	1 695	1

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Jussi Tolvanen, DNA Oyj, puh. 044 044 1000, jussi.tolvanen@dna.fi

Talous- ja rahoitusjohtaja Timo Kipinoinen, DNA Oyj, puh. 044 044 8131, timo.kipinoinen@dna.fi

DNA:n viestintä, puh. 044 044 8000, viestinta@dna.fi

Toimitusjohtajan katsaus

DNA:n talousluvut vuodelta 2023 osoittavat liiketoimintamme kehittyneen myönteisesti. DNA ylitti ensimmäistä kertaa koko tilikauden liikevaihdossa miljardirajan, kun liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 7 % ja oli 1 067 miljoonaa euroa (997). Käyttökate kasvoi 7 % ja oli 390 miljoonaa euroa (364) ja liiketulos kasvoi 25 % ja oli 200 miljoonaa euroa (160). Matkaviestinverkon liittymämäärä kasvoi vertailukaudesta ja oli 2 758 000 liittymää (2 750 000), samalla kun liittymäkohtainen liikevaihto kasvoi 18,2 euroon (17,4). Myös kiinteiden laajakaistaliittymien määrä kasvoi vertailukaudesta ja oli 674 000 liittymää (642 000), samalla kun liittymäkohtainen liikevaihto kasvoi 16,5 euroon (16,4). Kiinteiden puhepalveluiden ja TV-liittymien määrät laskivat odotetusti.




DNA:n kasvu kiinteän laajakaistan markkinajohtajana on jatkunut ja 5G-palveluiden kysyntä kiihtynyt. Jo keväällä DNA nousi liittymämäärässä toiselle sijalle Suomen matkaviestinverkon liittymämarkkinassa. Menestyksen taustalla ovat mutkattomuus asiakkuuden kaikissa vaiheissa ja erinomainen asiakaskokemus verkkojen korkeassa laadussa. Syksyllä DNA veikin kärkipaikan Suomen matkapuhelinoperaattorien asiakastyytyväisyydessä EPSI Rating -organisaation tutkimuksessa. Joulukuussa demonstroimme medialle kyvykkyyksiä, joita tuleva 5.5G-tekniikka tulee mahdollistamaan – esimerkiksi yli 10 gigan latausnopeutta. 5G-verkkomme väestöpeitto oli vuoden päättyessä jo 94 %.

DNA voitti marraskuussa Suomen lautupalkinnon. Voitto perustuu riippumattoman asiantuntijaryhmän kansainvälisellä EFQM-mallilla tekemään perusteelliseen arvioon organisaation toiminnasta. Arviointiryhmä kiitti erityisesti asiakaskeskeisyyttämme ja strategisen suunnitelmamme onnistunutta käytäntöön viemistä. Henkilöstön sitoutuminen DNA:n arvoihin näkyy toiminnassamme. Isoin kiitos palkinnosta kuuluukin DNA:n henkilöstölle, joka tekee päivittäin laadukasta työtä asiakkaidemme hyväksi.

Uskomme DNA:lla, että henkilöstö on yrityksen tärkein voimavara. Inhimillinen johtaminen ja ihmiskeskeinen työympäristö mahdollistavat paremman sitoutumisen, huippusuoritukset ja luovuuden. Marraskuussa DNA saavuttikin hienosti toisen sijan Hälsan HumanPower23-kilpailun Ihmisläheinen työyhteisö -kategoriassa. Vapaus, vastuu ja luottamus ovat pysyvä osa DNA:laista työskentelyä.

Vuotta 2023 varjosti kuitenkin epävarmuus markkinoilla ja maailmalla. Suomen Pankki tiedotti¹⁾ joulukuussa, että Suomen talous on taantumassa ja elpyminen alkaa vasta vuoden 2024 lopulla. Vuoden 2023 aikana korkea inflaatio söi kuluttajien ostovoimaa ja yleisimmät viitekoroit pysyivät korkealla luoden epävarmuutta myös DNA:n talousnäkyymiin. Inflaation hidastuminen ja mahdollinen korkojen lasku parantavat kuitenkin kotitalouksien ostovoimaa, mikä luo mahdollisuuksia talouden elpymiselle keskipitkällä aikavälillä.

Syksyllä uutisoitiin kaasuputken ja merikaapelin vaurioitumisesta Itämerellä. Tapahtumat muistuttivat, että Suomen tulee olla varautunut ulkopuoliseen sabotaasiin. Toimintakyky on kyettävä säilyttämään kaikissa olosuhteissa. DNA on pitkään tehnyt suunnitelmallista työtä koti- ja ulkomaanyhteyksien varmentamiseksi. Käytössämme on useita toisiaan varmentavia meri- ja maayhteyksiä sekä tarvittaessa satelliittiyhteyksiä. Olemme myös nostaneet varautumisen tasoa niin teknisin kuin hallinnollisin toimenpitein.


Jussi Tolvanen
toimitusjohtaja

1) Suomen Pankki 19.12.2023: Suomen talous on taantumassa ja toipuminen takkuu.

Saatavilla: <https://www.suomenpankki.fi/fi/media-ja-julkaisut/tiedotteet/2023/suomen-talous-on-taantumassa-ja-toipuminen-takkuu/>

DNA Oyj:n tilinpäätöstiedote 2023

Toimintaympäristö vuonna 2023

Vuoden 2023 päättyessä Suomen tietoliikennemarkkinoita kuvasi edelleen kireä kilpailu vakiintuneiden toimijoiden kesken. Venäjän Ukrainassa käymä hyökkäyssota aiheuttaa yhä globaalia epävarmuutta, mikä heijastuu talouden näkymiin monin tavoin myös Suomessa. Verrattain korkea inflaatio on syönyt kuluttajien ostovoimaa vuoden 2023 aikana, ja ostovoimaan on iskenyt myös yleisimpien viitekorkojen nousu. Inflaation hidastuminen ja mahdollinen korkojen lasku luovat kuitenkin mahdollisuuksia talouden elpymiselle keskipitkällä aikajänteellä.

Vahvan tietoturvan ja tietosuojan tarve korostui vuonna 2023 turvallisuuspoliittisen tilanteen, digitalisoituvan yhteiskunnan ja digitaalisten verkkojen sekä palvelujen yleistyvän käytön myötä. Esimerkiksi vuonna 2023 DNA torjui asiakkailtaan 10 miljoonaa huijauspuhelua. Tietoturvan, tietosuojan sekä verkon toimintavarmuuden merkityksen arvioidaan korostuvan tulevaisuudessa entisestään.

5G-rakentaminen Suomessa jatkui vuoden 2023 aikana vauhdikkaasti. Vuoden lopussa DNA:n 5G-väestöpeitto oli jo noin 94 % suomalaisista heidän asuinpaikkansa perustella. Mobiilipalveluiden lisäksi kiinteä 5G tarjoaa hyvän vaihtoehdon myös kodin laajakaistaksi kaupunkien keskustojen ulkopuolella. Kaupunkien tiheästi asutuilla alueilla laajakaistayhteydet rakennetaan yhä pääosin kuidun varaan. Samaan aikaan vanhentuvaa tekniikkaa on poistettu käytöstä, kun 3G-verkon sulkemista ja vanhojen kupariverkkojen purkamista on toteutettu alue kerrallaan. Tämä työ oli vuoden 2023 päättyessä yhä kesken.

Sääntely

Niin kansallisesti kuin EU:ssakin on vireillä useita DNA:n toimialaan liittyviä sääntelyhankkeita. Ne liittyvät muun muassa datan, verkkojen ja tietoturvan sääntelyyn. Tekoälyn sääntelyä koskevasta asetuksesta saavutettiin katsauskauden lopulla kompromissi EU-tasolla.

Sääntelyyn liittyvillä muutoksilla ja viranomaispäätöksillä voi olla merkittäviä vaikutuksia DNA:n liiketoimintaan.

Liikevaihto ja tulos

Konsernituloksen tunnusluvut

Milj. euroa	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Liikevaihto	554	514	8	1 067	997	7
Käyttökate	201	180	12	390	364	7
osuus liikevaihdosta, %	36	35		37	37	
Liiketulos	107	79	36	200	160	25
osuus liikevaihdosta, %	19	15		19	16	
Tilikauden tulos	78	58	35	146	120	21

Heinä–joulukuussa 2023 DNA:n liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 554 miljoonaa euroa (514). Kuluttajaliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 79 % (77) ja yritysliiketoiminnan 21 % (23). Käyttökate kasvoi 12 % ja oli 201 miljoonaa euroa (180), ja sen osuus liikevaihdosta oli 36 % (35). Liiketulos kasvoi 36 % ja oli 107 miljoonaa euroa (79). Liiketuloksen osuus liikevaihdosta oli 19 % (15). Tarkastelukauden tulos kasvoi 35 % ja oli 78 miljoonaa euroa (58).

Koko vuonna 2023 DNA:n liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 1 067 miljoonaa euroa (997). Kuluttajaliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 79 % (76) ja yritysliiketoiminnan 21 % (24). Käyttökate kasvoi 7 % ja oli 390 miljoonaa euroa (364), ja sen osuus liikevaihdosta oli 37 % (37). Liiketulos kasvoi 25 % ja oli 200 miljoonaa euroa (160). Liiketuloksen osuus liikevaihdosta oli 19 % (16). Tilikauden tulos kasvoi 21 % ja oli 146 miljoonaa euroa (120).

Konsernin operatiiviset tunnusluvut

	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Matkaviestinverkon ¹⁾ liittymät kauden lopussa, kpl	2 758 000	2 750 000	0	2 758 000	2 750 000	0
liittymäkohtainen liikevaihto (ARPU), euroa	18,6	17,5	6	18,2	17,4	5
Kiinteän verkon ²⁾ liittymät kauden lopussa, kpl	898 000	890 000	1	898 000	890 000	1

1) Postpaid-, prepaid-, Luuri- ja liikkuvan laajakaistan liittymät.

2) Kiinteät laajakaistaliittymät, TV-liittymät ja kiinteät puhelinliittymät.

Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. euroa	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Rahavirta investointien jälkeen	73	51	43	163	99	65

Milj. euroa	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Nettovelka	670	634	6
Nettovelka/käyttökate	1,7	1,7	
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	104	96	
Omavaraisuusaste, %	37	40	

Rahavirta investointien jälkeen tammi–joulukuussa 2023 oli 163 miljoonaa euroa (99). Rahavirtaan vaikutti mm. tuloksen kasvu ja käyttöpääoman kehitys. Heinä–joulukuussa rahavirta investointien jälkeen oli 73 miljoonaa (51).

DNA:lla oli joulukuun lopussa yhteensä 295 miljoonan euron konserninsisäisistä luottolimiiteistä käyttämättömänä 58 miljoonaa euroa (77) ja konsernitililimiittejä yhteensä 56 miljoonaa euroa (46).

Nettovelkaantumisaste nousi ja oli katsauskauden lopussa 104 % (96). Nettovelkaantumisasteeseen vaikutti velkojen kasvu Telenor-konsernille.

DNA:n likviditeetti on hyvä. DNA-konsernin rahavarat olivat 4 miljoonaa euroa (8). Nettovelka oli 670 miljoonaa euroa (634). Konsernin rahavarojen ja nostamattomien konsernin luottolimiittien yhteismäärä oli 118 miljoonaa euroa (131). Rahavarojen lisäksi DNA:lla on konsernitilisaamia 134 miljoonaa euroa (85).

Käyttöpääoman muutoksilla oli 19 miljoonan euron negatiivinen (24 miljoonan euron negatiivinen) vaikutus kassavirtaan. Käyttöpääoman kasvu johtui pääosin myyntisaamisten kasvusta. Heinä–joulukuussa käyttöpääoman muutos oli 22 miljoonaa euroa negatiivinen (3 miljoonaa euroa negatiivinen).

DNA:n tase on vahva. Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli vuoden lopussa 1,7 (1,7). Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 37 % (40).

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Kuluttajaliiketoiminta

Milj. euroa	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Liikevaihto	440	395	11	844	762	11
Käyttökate	166	141	18	327	284	15
osuus liikevaihdosta, %	38	36		39	37	
Liiketulos	104	75	38	202	152	33
osuus liikevaihdosta, %	24	19		24	20	

Heinä–joulukuussa 2023 kuluttajaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 % ja oli 440 miljoonaa euroa (395). Käyttökate kasvoi 18 % ja oli 166 miljoonaa euroa (141). Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 38 % (36). Liiketulos kasvoi 38 % ja oli 104 miljoonaa euroa (75), ja sen osuus liiketoiminnan liikevaihdosta oli 24 % (19). Tunnuslukuihin vaikutti osaltaan segmenttiraportoinnissa vuoden 2023 alusta tehty muutos, jossa osa yritysliiketoiminnan asiakkaista siirrettiin kuluttajaliiketoiminnan segmenttiraportoinnin piiriin.

Koko vuonna 2023 kuluttajaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11 % ja oli 844 miljoonaa euroa (762). Käyttökate kasvoi 15 % ja oli 327 miljoonaa euroa (284). Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 39 % (37). Liiketulos kasvoi 33 % ja oli 202 miljoonaa euroa (152), ja sen osuus liiketoiminnan liikevaihdosta oli 24 % (20). Myös koko vuoden tunnuslukuihin vaikutti segmenttiraportoinnissa vuoden 2023 alusta tehty muutos.

DNA nousi keväällä 2023 liittymämäärältään toiselle sijalle Suomen matkaviestinverkon liittymien markkinassa ja jatkoi myös kasvuaan kiinteän laajakaistan markkinajohtajana laadukkaan ja toimintavarman verkonsa ansiosta.

Alkuvuonna DNA avasi käytettyjen puhelinten verkkokaupan eli Vaihtokapulan tavoitteenaan kiihdyttää älypuhelinien kiertotaloutta. Maaliskuussa DNA laajensi puolestaan tietoturvapalveluvalikoimaansa DNA Selausturvalla, joka tekee puhelimella surffaamisesta turvallista estämällä haitalliset verkkosivut ja tietojenkasteluyritykset. Toukokuussa DNA toi puhelinkauppaansa uuden hinnoittelutavan, kun Takuuhinta-niminen muuttuva hinnoittelu toi verkko- ja kivijalkamyymälöihin mukaan tiedot myös kilpailijoiden hintatasosta.

Syyskuussa DNA Selausturva tuotiin tarjolle myös mobiililaajakaistaliittymiin, minkä ansiosta turvallisemman verkkoselailun voi puhelimen lisäksi varmistaa muillekin mobiililaajakaistaliittymään kytketyille laitteille. DNA:n mobiiliverkossa toimiva palvelu ei edellytä erillistä sovellusta tai sen lataamista päätelaitteeseen. Marraskuussa DNA toi ensimmäisenä Pohjoismaissa markkinoille Dolby Atmos -tilääntä toistavan viihdeboksin. DNA:n aikaisempien digiboksin avoin Android TV -pohjainen ekosysteemi yhdistyy uudessa DNA viihdeboksissa myös Googlen ääniohjaukseen ja Dolby Visioniin. Viihdeboksin tarkoituksena on vastata paremmin kuluttajien viihteen tarpeisiin.

Erinomainen asiakaskokemus siivittää DNA:n pitkäjänteisesti rakentamaa menestystä. DNA veikin syksyllä kärkipaikan Suomen matkapuhelinoperaattorien asiakastyytyväisyyden ranking-listalla sekä yksityis- että yritysasiakkaiden joukossa riippumattoman EPSI Rating -organisaation toteuttamassa tutkimuksessa.

Yritysliiketoiminta

Milj. euroa	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Liikevaihto	114	119	-4	223	235	-5
Käyttökate	35	39	-10	63	80	-22
osuus liikevaihdosta, %	31	33		28	34	
Liiketulos	3	3	2	-3	9	-130
osuus liikevaihdosta, %	3	3		-1	4	

Heinä–joulukuussa 2023 yritysliiketoiminnan liikevaihto laski 4 % ja oli 114 miljoonaa euroa (119). Käyttökate laski 10 % ja oli 35 miljoonaa euroa (39). Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 31 % (33). Liiketulos kasvoi 2 % ja oli 3 miljoonaa euroa (3), ja sen osuus liiketoiminnan liikevaihdosta oli 3 % (3). Tunnuslukujen heikkeneminen johtui segmenttiraportoinnissa vuoden 2023 alusta tehdystä muutoksesta, jossa osa yritysliiketoiminnan asiakkaista siirrettiin kuluttajaliiketoiminnan segmenttiraportointiin piiriin.

Koko vuonna 2023 yritysliiketoiminnan liikevaihto laski 5 % ja oli 223 miljoonaa euroa (235). Käyttökate laski 22 % ja oli 63 miljoonaa euroa (80). Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 28 % (34). Liiketulos laski 130 % ja oli -3 miljoonaa euroa (9), ja sen osuus liiketoiminnan liikevaihdosta oli -1 % (4). Myös koko vuoden tunnuslukuihin vaikutti heikentävästi segmenttiraportoinnissa vuoden 2023 alusta tehty muutos.

Vuosi 2023 oli DNA:n yritysliiketoiminnassa vakaata myönteisten muutosten aikaa. Asiakkaat luottivat entistä enemmän DNA:n palveluihin. DNA sai uusia yritysasiakkuuksia, ja asiakkaat laajensivat palveluiden käyttöä. Asiakaspoistuma pysyi kireästä kilpailusta huolimatta maltillisella tasolla koko vuoden.

Tietoturvallisuuden ja jatkuvuudenhallinnan palvelut ovat kiinnostaneet asiakkaita aiempaakin enemmän, ja DNA toikin tarjolle uusia ja uudistuneita tehokkaita tietoturvapalveluita yhteistyössä alan merkittävimpien toimijoiden kanssa. DNA:n yritysliiketoiminnan tietoturvaosaamista myös palkittiin vuoden 2023 aikana, kun Fortinet huhtikuussa nimesi DNA:n *EMEA MSSP Partner of the Year*-kumppanikseen tunnustuksena hyvästä yhteistyöstä Fortinetin hallinnoitujen tietoturvapalveluiden (MSSP) saralla.

Myös vastuullisuuden näkökulmat ja helppokäyttöisyyden vaatimukset jatkavat nousuaan yritysasiakaskunnassa. Näihin DNA vastasi tarjoamalla Palvelulaite-palvelua (DaaS) yrityksille ja jatkamalla palvelun kehittämistä edelleen yritysten tarpeiden mukaiseksi. Palvelulaite mahdollistaa yritykselle laitteen helpon elinkaarinhallinnan käyttöönottoasetuksista aina tietoturvalliseen käyttöön ja tehokkaaseen kierrätykseen asti.

Suomen laatupalkinnon vuoden 2023 voittaminen ilahdutti myös DNA:n yritysliiketoiminnassa, ja palkintoa edeltäneen arviointikierroksen havainnoista annetut palautteet hyödynnetään suunnitelmallisesti toiminnan edelleen kehittämisessä. Suoraan asiakkailta saadut tunnustukset sekä kärkisijat EPSI Ratingin teettämässä Suomen matkapuhelinoperaattoreiden asiakastytyväisyyttä mittaavassa ja vastuullisuutta arvioivassa tutkimuksessa autoivat ohjaamaan oman toiminnan kehittämistä edelleen.

Investoinnit

Investoinnit koostuvat lisäyksistä aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yrityshankintoja ja purkuvelvoitteita. Investointeihin sisällytetään lisäksi raportointikaudella aktivoidut toimitukset.

Milj. euroa	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Kuluttajaliiketoiminta	81	63	27	137	107	28
Yrityслиiketoiminta	27	33	-18	62	60	4
Investoinnit yhteensä	108	96	12	199	167	19

Milj. euroa	7–12/2023	7–12/2022	Muutos, %	1–12/2023	1–12/2022	Muutos, %
Operatiiviset investoinnit ¹⁾	76	80	-5	145	137	6
osuus liikevaihdosta, %	14	16		14	14	
Vuokrainvestoinnit (IFRS 16)	32	17	90	54	30	81
Investoinnit yhteensä	108	96	12	199	167	19

1) Operatiiviset investoinnit ovat investointeja, joista on vähennetty raportointikaudella aktivoidut toimitukset sekä vuokrainvestoinnit (IFRS 16).

Heinä–joulukuussa 2023 investoinnit kasvoivat 12 % ja olivat 108 miljoonaa euroa (96). Operatiiviset investoinnit laskivat 5 % vertailujaksosta ja olivat 76 miljoonaa euroa (80), mikä on 14 % liikevaihdosta (16).

Koko vuonna 2023 investoinnit kasvoivat 19 % ja olivat 199 miljoonaa euroa (167). Operatiiviset investoinnit kasvoivat 6 % vertailujaksosta ja olivat 145 miljoonaa euroa (137), mikä on 14 % liikevaihdosta (14).

Merkittävimmät yksittäiset investoinnit vuonna 2023 kohdistuivat matkaviestinverkon kapasiteetin kasvattamiseen ja kehittämiseen, kuituverkkoihin, siirtojärjestelmiin sekä IT-järjestelmiin. Vuokrainvestointien kasvu liittyy Suomen Yhteisverkko Oy:n toiminnan laajenemiseen.

Verkkoinfrastruktuuri ja uudet teknologiat

DNA:n investoinnit verkkoinfrastruktuuriin jatkuivat vahvana vuonna 2023. Joulukuussa 5G-palveluita oli tarjolla jo liki 240 paikkakunnalla ja verkon väestöpeitto oli yli 5 miljoonaa ihmistä – siis noin 94 % suomalaisista. 5G-verkon rakentamisen yhteydessä päivitetään samalla koko mobiiliverkko. Tämä näkyy entistä parempina datanopeuksina 5G-palveluiden lisäksi myös 4G-palveluissa. DNA:n mobiiliverkko tukee myös NB-IoT- ja LTE-M-tekniikoita, mikä mahdollistaa edistyksellisten M2M-palveluiden tarjoamisen. Kaikkiaan DNA:n mobiiliverkossa siirrettiin vuoden 2023 viimeisen neljänneksen aikana keskimäärin 55,7 GB dataa kuukaudessa liittymää kohden.

Uusi 5.5G-standardi julkaistaan kaupalliseen käyttöön alkuvuodesta 2024, ja DNA järjesti joulukuussa pääkonttorillaan Helsingin Käpylässä medialle avoimen tilaisuuden, jossa esiteltiin 5.5G:n uusia teknisiä kyvykkyyksiä sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille avautuvia mahdollisuuksia. Nimillä 5.5G tai 5G Advanced kulkeva päivitys on 5G-tekniikan seuraava vaihe matkalla kohti 6G-aikakautta. Se vie mobiiliverkon tekniikkaa jälleen askeleen kyvykkäämpään suuntaan tuoden tarjolle useita uusia kuluttaja- ja yrityskäyttäjää hyödyttäviä ominaisuuksia. DNA on testannut tekniikan avulla jo yli 10 gigan nopeuksia kaupallisessa käytössä olevassa mobiiliverkossaan.

DNA:n ja Telian yhteisesti omistama Suomen Yhteisverkko Oy on vuoden 2023 aikana tehnyt laajamittaista 5G-verkon käyttöönottoa Itä- ja Pohjois-Suomessa. Työ on edennyt pääosin hyvin, mikä näkyy myös 5G-verkon väestöpeiton ja maantieteellisen peiton kehityksenä.

DNA kertoi jo vuonna 2021, että se aloittaa 3G-verkkonsa sulkemisen vaiheittain vuoden 2023 aikana. Vuoden 2023 aikana DNA:n 3G-verkko suljettiin jo Kanta-Hämeessä, Päijät-Hämeessä, Varsinais-Suomessa ja Uudellamaalla, pääkaupunkiseutua lukuun ottamatta. Lisäksi verkko suljettiin jo toukokuussa testimielessä Hyvinkäällä. Katsauskauden jälkeen tammikuussa verkko suljettiin myös pääkaupunkiseudulla, Etelä-Pohjanmaalla, Keski-Pohjanmaalla, Keski-Suomessa, Pirkanmaalla, Pohjanmaalla ja Satakunnassa. 3G-sulkemisen myötä, verkkoarkkitehtuuri yksinkertaistuu, taajuuksia vapautuu uudemmille teknologioille ja suhteellinen sähkönkulutus laskee.

DNA:n kupariverkkoa purettiin vuonna 2023 laajasti Satakunnassa, Varsinais-Suomessa ja Itä-Suomen alueilla. DNA kertoi jo vuonna 2021 purkavansa jäljellä olevan kupariverkkonsa vuoteen 2025 mennessä ja korvaavansa sen nykyaikaisilla verkkoratkaisuilla. Muutostyöt koskettavat vaiheittain niitä kuntia, joissa DNA:lla on kupariverkkopohjaisia palveluja. DNA:lla oli vuoden 2023 päättyessä jäljellä enää reilu tuhat kuparipohjaista laajakaistaa käyttävää kuluttaja-asiakasta koko maassa, ja heidän osaltaan kyseisten palveluiden on kerrottu päättyvän maaliskuun 2024 lopussa. Projektin aikana DNA:n kupariverkon asiakkaat ohjataan korvaavien palveluiden piiriin.

DNA:lla on käynnissä myös kaapeliverkon uudistustyö, jossa vapautetaan verkon taajuuskapasiteettia laajakaistayhteyksien käyttöön vähemmän käytetyiltä palveluilta, eli kaupallisilta FM-radiokanavilta ja DVB-T-lähetysiltä. Kaupallisten FM-radiokanavien jakelu päättyi kaapeliverkossa jo vuoden 2023 lopussa. DVB-T-lähetysten jakelu kaapeliverkon kautta päättyy vuoden 2025 loppuun mennessä. Ylen FM-kanavat kuitenkin säilyvät DNA:n kaapeliverkossa, vaikka kaupallisten kanavien jakelu lopetetaan.

DNA on jatkanut johdonmukaisia investointeja myös valokuituverkkoon, jotta asiakkaat saavat nyt ja jatkossa nauttia laajasta gigaluokan kiinteästä verkosta. DNA:n työ tietoturvallisten ohjelmistopohjaisten verkkoratkaisuiden toimittajana palkittiin vuonna 2023 Fortinetin toimesta ja DNA sai *EMEA Managed Security Service Provider of the Year*-palkinnon.

Henkilöstö

	31.12.2023	31.12.2022	Muutos, %
Kuluttajaliiketoiminta	962	949	1
Yrityслиiketoiminta	756	746	1
Henkilöstö yhteensä	1 718	1 695	1

DNA-konsernin palveluksessa oli vuoden 2023 lopussa 1 718 henkilöä (1 695), joista naisia oli 654 (659) ja miehiä 1 064 (1 036). Palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut olivat vuonna 2023 yhteensä 130 miljoonaa euroa (118).

DNA:n työkuulttuurin keskiössä ovat jo yli kymmenen vuotta olleet vapaus, vastuu ja luottamus. Tuona aikana ne ovat kehittyneet merkittävästi ja ehtineet iskostua osaksi DNA:laisuutta sellaisena kuin se yrityksen sisällä nykyään nähdään. Näiden ydinajatuksien rinnalle on noussut myös arjen inhimillisyyden merkitys työ-säjäksämiselle. Näiden ajatusten puolesta on myös kampanjoitu laajasti eri medioissa.

Tammikuussa DNA tiedotti rekrytoivansa kaikki vuoden kesätyöntekijänsä pyytämättä heiltä CV:tä tai perinteistä hakemuskirjettä. Yhteensä kesätyöntekijöitä tarvittiin noin sata, joten kyse oli laajasta rekrytoinnista. Vastuullisena työnantajana DNA halusi vähentää kesätyönhakijoiden jo valmiiksi suurta työtaakkaa. Samalla hakijakokemus parani ja työnhaku tasa-arvoistui.

Toukokuussa DNA tiedotti saaneensa uusittua jo toista kertaa Väestöliiton alun perin vuonna 2018 myöntämän Perheystävällinen työpaikka -tunnuksen, joka kertoo työnantajan sitoutumisesta perheystävällisyyden toteuttamiseen ja sosiaaliseen vastuullisuuteen. Tunnus on voimassa kolme vuotta kerrallaan, ja Väestöliitto arvioi perheystävällisyyden toteutumista ja kehitystä säännöllisesti.

Kesäkuussa DNA tiedotti, että yrityksen uudeksi pääkonttoriksi on valittu rakenteilla oleva Ilmalanlinna. Uu-teen pääkonttoriin Helsingin Ilmalaan muuttaa noin tuhat DNA:laista kesällä 2024. Nykyaikainen Ilmalan-linna tulee tarjoamaan DNA:laisille inspiroivan kohtauspaikan, joka tukee hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä nykyistä pääkonttoria paremmin, mutta tarjoaa myös tilat keskittymistä vaativalle työlle.

Marraskuussa DNA voitti Suomen laatupalkinnon tunnustuksena erinomaisuudesta ja kestäväen kilpailuky-ryn rakentamisesta. Palkinnon perusteissa todetaan DNA:n erityisvahvuuksiksi asiakaskeskeisyys ja kyky johtaa strategia ylätasolta käytännön tavoitteiksi ja edelleen hyviin tuloksiin. Arviointiryhmä totesi DNA:n olevan voimakkaasti arvojohdettu yhtiö, jossa henkilöstö on sitoutunut yrityksen arvoihin, eli nopeuteen, mutkattomuuteen ja rohkeuteen, jotka näkyvät toiminnassa laajasti.

Lisäksi DNA tuli marraskuussa toiselle sijalle Hälsan järjestämän HumanPower23-kilpailun Ihmisläheinen työyhteisö -kategoriassa. Kilpailun raati haastatteli jokaisesta kymmenestä finalistirytyksestä kymmenen satunnaista työntekijää päätöksensä tueksi. DNA sai raadilta erityismaininnan siitä, että henkilöstö asetetaan kaiken tekemisen keskiöön ja työntekijät ovat aidosti ylpeitä työpaikastaan.

DNA:lla tiedostetaan, että vain suvaitsevassa, syrjimättömässä ja osallistavassa työkuulttuurissa voidaan edistää parhaalla tavalla asiakkaiden tarpeita sekä taata erinomainen työpaikka. Omanlaisuus onkin teema, jota DNA:lla vaalitaan ja vahvistetaan jatkossa entistä enemmän. Vuonna 2023 DNA oli jo viidettä vuotta Helsinki Priden virallinen yhteistyökumppani.

Merkittävät oikeudelliset asiat

Normaalissa liiketoiminnassaan DNA on toisinaan mukana oikeudenkäynneissä ja viranomaismenettelyissä. Nämä prosessit voivat liittyä esimerkiksi televiestinnän sääntelyyn, kumppanisopimuksiin tai kilpailuoikeuteen.

Osakkeenomistajan päätökset yhtiökokouksille kuuluneista asioista vuonna 2023

DNA:n ainoa osakkeenomistaja Telenor Finland Holding Oy päätti tehdä yhtiökokouksille kuuluvat päätökset vuonna 2023 varsinaista tai ylimääräisiä yhtiökokouksia pitämättä. Päätökset tehtiin osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n mukaisesti.

- 30.3.2023 vahvistettiin konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Samalla päätettiin, että yhtiö jakaa 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 0,76 euroa osakkeelta. 31.12.2022 osakemäärällä laskettuna ehdotettua osinkoa jaettiin yhteensä 100 458 459,84 euroa. Lisäksi päätettiin, että jäljellä oleva osuus jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin 30.3.2023 alkaen kolme. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin **Petter-Børre Furberg** ja hallituksen jäseniksi **Thomas Thyholdt** ja **Cecilie Heuch**. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT **Mikko Järventausta**.
- 29.9.2023 hallituksen uudeksi jäseneksi ja puheenjohtajaksi valittiin 1.10.2023 alkaen **Jørgen C. Arentz Rostrup**, kun **Petter-Børre Furberg** jäi hallituksesta pois. Muu hallitus ei vaihtunut.
- 28.12.2023 hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin 1.1.2024 alkaen **Mette Eistrøm Krüger**. Hallituksen jäseninä jatkoivat **Jørgen C. Arentz Rostrup** (pj) ja **Thomas Thyholdt**.

Yritysvastuu

DNA edisti vuonna 2023 vastuullisuusohjelmaansa ja -tavoitteitaan osana Telenor-konsernia. Työssä onnistuttiin mallikkaasti. Toimitusketjun vastuullisuuden, ihmisoikeustyön ja hyvän hallinnointitavan kehittämistä jatkettiin. DNA aloitti myös kaksi uutta kumppanuussuhdetta. Yhteistyössä Plan International Suomen kanssa DNA edistää maahan muuttaneiden tyttöjen digitaitoja ja Vanhustyön Keskusliiton kanssa taas senioreiden digitaitoja. DNA avasi alkuvuodesta myös Vaihtokapula-verkkokaupan käytetyille älypuhelimille vauhdittaakseen älypuhelinien kiertotaloutta. Lisäksi DNA torjui 10 miljoonaa huijauspuhelua vuonna 2023.

Heinäkuun alussa DNA tiedotti tehneensä merkittävän panostuksen vihreän kotimaisen energian tuotantoon solmimalla 10 vuodeksi hankintasopimuksen suomalaisesta tuulivoimasta. Kaikki DNA:n suoraan ostama sähkö on uusiutuvaa, ja uuden sopimuksen myötä yli 80 % siitä tulee suomalaisen Exilion Tuulen tuulivoimapuistosta. Iissä sijaitseva Palokankaan tuulivoimapuisto valmistuu loppuvuonna 2024, ja DNA aloittaa sähkönhankinnan vuonna 2025. Hankintasopimus edesauttaa DNA:n ja sen omistajayhtiön Telenorin kunnianhimoista ilmastotavoitetta. Telenor on sitoutunut nettonollan päästötavoitteen kansainvälisen Science Based Targets -viitekehyksen mukaisesti.

Syyskuussa DNA allekirjoitti myös kattavan Elinkeinoelämän ja valtion vapaaehtoisen energiatehokkuussopimuksen. Nykyinen sopimuskausi on käynnissä vuosina 2017–2025, ja DNA on sitoutunut tehostamalla energiankäyttöään vuoteen 2025 mennessä 7,5 % vuoden 2022 vertailuajanjaksosta.

Muutokset DNA:n johtoryhmässä vuonna 2023

DNA tiedotti 28.11.2022, että yhtiön yritysliiketoiminnan johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi oli valittu diplomi-insinööri, eMBA **Anna-Mari Ylihurula**. Hän aloitti tehtävässään elokuussa 2023. Yhtiön väliaikaisena yritysliiketoiminnan johtajana toimi Ylihurulan aloitukseen saakka oman toimensa ohella yhtiön kuluttajaliiketoiminnan johtaja **Pekka Väisänen**.

DNA tiedotti 17.2.2023, että yhtiön väliaikaisena tietohallintojohtajana ja johtoryhmän jäsenenä syyskuusta 2022 lähtien toiminut **Taneli Ropponen** siirtyy DNA:n emoyhtiön Telenorin Nordic-organisaatioon ja jättää tämän vuoksi tehtävänsä. Väliaikaisena tietohallintojohtajana ja johtoryhmän jäsenenä aloitti 1.3.2023 DNA:n liiketoiminnan tuki- ja asiakashallintajärjestelmistä vastaava johtaja **Vesa Savolainen**.

DNA tiedotti 28.4.2023, että yhtiön talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi oli valittu KTM **Timo Kipinoinen**. Hän aloitti tehtävässään toukokuussa 2023. Kipinoinen oli toiminut väliaikaisena talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä lokakuusta 2022 alkaen.

DNA tiedotti samalla 28.4.2023, että yhtiön tietohallintojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi oli valittu FT **Sari Leppänen**. Hän aloitti tehtävässään elokuussa 2023.

DNA:n taloudellinen raportointi vuonna 2024

DNA:n tilikaudelta 2024 julkaistaan puolivuotiskatsaus ja tilinpäätöstiedote sekä tilinpäätös. Tammi–maaliskuulta ja tammi–syyskuulta DNA julkistaa lehdistötiedotteella liiketoimintakatsauksen sisältäen toimitusjohtajan katsauksen sekä keskeiset taloudelliset ja operatiiviset avainluvut.

Tulevat julkistukset ajoittuvat vuonna 2024 seuraavasti:

- **30.4.2024:** Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta 2024 vain lehdistötiedotteena
- **18.7.2024:** Puolivuotiskatsaus tammi-kesäkuulta 2024
- **30.10.2024:** Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta 2024 vain lehdistötiedotteena

Vuosikertomuksen sähköinen versio, joka sisältää täydellisen tilinpäätöksen vuodelta 2023, ilmestyy viimeistään 4.3.2024 alkavalla viikolla (viikko 10/2024).

DNA:n osakkeen listaus Nasdaq Helsingin pörssissä päättyi 3.2.2020 ja tämän jälkeen DNA ei ole arvopaperimarkkinain mukaisen tiedonantovelvollisuuden piirissä osakkeiden liikkeeseenlaskijana.

DNA on laskenut liikkeelle vuonna 2025 erääntyvän joukkovelkakirjalainan (ISIN: FI4000312095), joka on listattuna Nasdaq Helsingin pörssissä ja jonka suhteen DNA on edelleen tiedonantovelvollisuuden piirissä.

Konsernin tunnusluvut

	7–12/2023	7–12/2022	1–12/2023	1–12/2022
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,59	0,44	1,11	0,91
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	4,86	5,02	4,86	5,02
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, tuhatta kpl	132 182	132 182	132 182	132 182
Osakkeiden antioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton, tuhatta kpl	132 182	132 182	132 182	132 182
Osakkeiden antioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu, tuhatta kpl	132 182	132 182	132 182	132 182
Nettovelka, tuhatta euroa	670 176	633 967	670 176	633 967
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	104	96	104	96
Omavaraisuusaste, %	37	40	37	40
Nettovelka/käyttökate	1,7	1,8	1,7	1,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	15	12	15	12
Oman pääoman tuotto (ROE), %	22	18	22	17
Investoinnit, tuhatta euroa	107 759	96 499	199 346	167 353
Investoinnit, % liikevaihdosta	19	19	19	17
Henkilöstön määrä kauden lopussa	1 718	1 695	1 718	1 695

Tunnuslukujen laskentakaavat

Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Nettovelka, euroa	=	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat – rahavarat
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Käyttökate, euroa	=	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % ¹⁾	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat (keskimäärin kauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), % ¹⁾	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)}}$
Nettovelka/käyttökate ¹⁾	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset}}$
Rahavirta investointien jälkeen, euroa	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Investoinnit, euroa	=	Investoinnit koostuvat lisäyksistä aineellisiin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yrityshankintoja ja purkuelvoitteisiin liittyviä lisäyksiä. Raportoituihin investointeihin sisällytetään lisäksi raportointikaudella aktivoituidut toimitukset.
Operatiiviset investoinnit, euroa	=	Operatiiviset investoinnit ovat investointeja, joista on vähennetty raportointikaudella aktivoituidut toimitukset ja vuokratinvestoinnit (IFRS 16).

1) Oikaistu 12 kuukautta vastaavaksi

DNA esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluville. DNA:n näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää DNA:ta koskevaa lisätietoa DNA:n

toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Käyttökate esitetään IFRS:n mukaisesti laaditussa konsernin tuloslaskelmassa esitettyjä tunnuslukuja täydentävänä tunnuslukuna, sillä se lisää DNA:n näkemyksen mukaan ymmärrystä DNA:n liiketoiminnan tuloksesta. Myös nettovelka, nettovelan ja käyttökateen suhde, nettovelkaantumisaste, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto sekä sijoitetun pääoman tuotto esitetään täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne ovat DNA:n näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita DNA:n kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkojaan. Lisäksi investoinnit, operatiiviset investoinnit ja rahavirta investointien jälkeen antavat lisätietoja DNA:n liiketoiminnan rahavirtaan liittyvistä tarpeista.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi DNA:n vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	7–12/2023	7–12/2022	1–12/2023	1–12/2022
Liikevaihto	554 317	514 357	1 067 067	997 059
Materiaalit ja palvelut ¹⁾	-174 150	-163 623	-323 613	-300 139
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ¹⁾	-63 894	-58 599	-129 650	-117 904
Poistot ja arvonalentumiset	-94 230	-101 559	-190 389	-203 810
Liiketoiminnan muut kulut ¹⁾	-115 063	-112 015	-223 822	-215 001
Liiketulos	106 980	78 562	199 594	160 206
Rahoitustuotot	961	457	2 407	748
Rahoituskulut	-11 047	-6 559	-19 351	-9 976
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	25	4	27	14
Tulos ennen veroja	96 919	72 464	182 676	150 991
Tuloverot	-18 669	-14 367	-36 519	-30 672
Tilikauden tulos	78 250	58 097	146 157	120 319
Jakautuminen:				
Emoyrityksen omistajille	78 250	58 097	146 157	120 319
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,59	0,44	1,11	0,91

¹⁾ Tilikauden 2023 tuloslaskelman esittämistapa poikkeaa edellisessä tilinpäätöksessä sekä tammi-kesäkuun 2023 puolivuotiskatsauksessa esitetyistä luvuista materiaalien ja palveluiden, työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen sekä liiketoiminnan muiden kulujen luokittelun osalta. Esittämistavan muutoksen taustalla on pyrkimys esittää luvut näiden kuluryhmien osalta samalla tavalla kuin Telenor-konsernin DNA:sta julkistamat luvut on esitetty. Vertailukausien luvut yllä on oikaistu vastaavasti.

Muutoksen vaikutus koko vuoden 2022 vertailutietoihin on materiaalien ja palveluiden osalta 96,6 milj. euroa vähentävä, työsuhde-etuuksien osalta 2,2 milj. euroa lisäävä ja liiketoiminnan muiden kulujen osalta 94,4 milj. euroa lisäävä. Vaikutus heinä-joulukuun 2022 vertailutietoihin on materiaalien ja palveluiden osalta 48,3 milj. euroa vähentävä, työsuhde-etuuksien osalta 1,1 milj. euroa lisäävä ja liiketoiminnan muiden kulujen osalta 47,2 milj. euroa lisäävä. Uudelleenluokittelun vaikutus tammi-kesäkuun 2023 puolivuotiskatsauksessa esitettyihin lukuihin on 61,8 milj. euroa vähentävä materiaalien ja palveluiden osalta sekä 61,8 milj. euroa lisäävä liiketoiminnan muiden kulujen osalta.

Merkittävimmät siirtyneet erät uudelleenluokittelussa liittyivät komissiomaksuihin sekä huolto- ja ylläpitokuluihin. Muutos ei vaikuttanut liikevaihtoon, liiketulokseen eikä muihin tunnuslukuihin.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotteesta.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	7–12/2023	7–12/2022	1–12/2023	1–12/2022
Tilikauden tulos	78 250	58 097	146 157	120 319
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen, netto	106	84	170	426
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	106	84	170	426
Tilikauden laaja tulos yhteensä	78 356	58 181	146 326	120 744
Jakautuminen:				
Emoyrityksen omistajille	78 356	58 181	146 326	120 744

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotteesta.

Konsernin tase

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	338 706	338 706
Muut aineettomat hyödykkeet	118 416	122 492
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	462 348	453 371
Käyttöoikeusomaisuuserät	219 742	214 961
Osuudet osakkuusyryyksissä	1 276	1 249
Muut sijoitukset	111	111
Muut saamiset	93 193	86 584
Laskennalliset verosaamiset	6 659	7 113
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 240 451	1 224 587
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	38 574	45 256
Myyntisaamiset ja muut saamiset	430 164	374 472
Myyntisopimuksiin perustuvat omaisuuserät	859	845
Tuloverosaaminen	9 413	9 939
Siirtosaamiset	21 607	21 845
Rahavarat	3 526	8 432
Lyhytaikaiset varat yhteensä	504 141	460 790
Varat yhteensä	1 744 592	1 685 377
OMA PÄÄOMA		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	72 702	72 702
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	506 079	506 079
Yhtiön omistamat omat osakkeet	-1 728	-1 728
Kertyneet voittovarot	-81 125	-34 300
Tilikauden tulos	146 157	120 319
Oma pääoma yhteensä	642 085	663 072
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Rahoitusvelat	497 225	470 431
Vuokrasopimusvelka	132 890	124 964
Eläkevelvoitteet	771	982
Varaukset	10 820	11 317
Laskennalliset verovelat	67 358	59 818
Muut pitkäaikaiset velat	11 234	11 817
Pitkäaikaiset velat yhteensä	720 297	679 329
Lyhytaikaiset velat		
Vuokrasopimusvelka	43 588	47 005
Myyntisopimuksiin perustuvat velat	2 518	3 369
Varaukset	375	438
Ostovelat ja muut velat	334 963	292 164
Tuloverovelka	767	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä	382 210	342 976
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 744 592	1 685 377

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotteesta.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1–12/2023	1–12/2022
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	146 157	120 319
Oikaisu ¹⁾	242 987	240 884
Nettokäyttöpääoman muutos ²⁾	-18 514	-23 935
Saadut osingot	20	36
Maksetut korot	-7 569	-4 472
Saadut korot	1 296	453
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-478	-2 902
Maksetut tuloverot	-10 482	-26 526
Liiketoiminnan nettorahavirta	353 416	303 858
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-142 106	-147 915
Pitkäaikaisten omaisuuserien myynnit	65	350
Muut sijoitukset	-62	-143
Konsernitilisaaminen	-48 714	-57 645
Investointien nettorahavirta	-190 817	-205 353
Rahoituksen rahavirrat		
Osingonjako	-100 458	-200 917
Konserniavustusten maksu	-33 600	-6 899
Lainojen nostot	117 000	259 654
Lainojen takaisinmaksut	-100 423	-111 429
Vuokrasopimusvelan maksu	-50 024	-41 298
Rahoituksen nettorahavirta	-167 506	-100 889
Rahavarojen muutos	-4 907	-2 385
Rahavarat kauden alussa	8 432	10 817
Rahavarat kauden lopussa	3 526	8 432
¹⁾ Oikaisu:		
Poistot ja arvonalentumiset	190 389	203 810
Nettovoitto pitkäaikaisten omaisuuserien myynnistä	-47	153
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-27	-14
Rahoitustuotot ja -kulut	16 944	9 435
Tuloverot	36 519	30 672
Varausten muutos	-792	-3 171
Oikaisu yhteensä	242 987	240 884
²⁾ Nettokäyttöpääoman muutos:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-21 700	-32 907
Vaihto-omaisuuden muutos	6 682	-7 038
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-3 496	16 010
Nettokäyttöpääoman muutos yhteensä	-18 514	-23 935

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotteesta.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhtiön omistamat omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2022	72 702	506 079	-1 728	192 357	769 410
Tilikauden laaja tulos					
Tilikauden tulos				120 319	120 319
Muut laajan tuloksen erät					
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuina				426	426
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	120 744	120 744
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakekannustinjärjestelmä				715	715
Osingonjako				-200 917	-200 917
Konserniavustus				-26 880	-26 880
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-227 082	-227 082
31.12.2022	72 702	506 079	-1 728	86 019	663 072
1.1.2023	72 702	506 079	-1 728	86 019	663 072
Tilikauden laaja tulos					
Tilikauden tulos				146 157	146 157
Muut laajan tuloksen erät					
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuina				170	170
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	146 326	146 326
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakekannustinjärjestelmä				625	625
Osingonjako				-100 458	-100 458
Konserniavustus				-67 480	-67 480
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-167 313	-167 313
31.12.2023	72 702	506 079	-1 728	65 032	642 085

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotteesta.

Liitetiedot

1	Laskentaperiaatteet.....	27
2	Liikevaihto.....	27
3	Segmenttiedot.....	28
4	Investoinnit.....	29
5	Oma pääoma	30
6	Rahoitusvelat.....	30
7	Nettovelka	31
8	Varaukset.....	32
9	Lähipiiritapahtumat.....	32
10	Osakeperusteiset maksut.....	33

1 Laskentaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen sekä IAS 34 -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedote on laadittu niiden voimassa olevien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti, jotka Euroopan unionissa on hyväksytty sovellettavaksi. Laatomisperiaatteet ovat samat kuin tilinpäätöksessä 31.12.2022 lukuun ottamatta 1.1.2023 voimaan tulleita uusia ja muutettuja säännöksiä. Näillä ei ole ollut vaikutusta konsernille. Tätä tilinpäätöstiedotetta tulee lukea yhdessä vuoden 2022 tilinpäätöksen kanssa. Tässä katsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Muutokset raportointitavassa

Tilinpäätöstiedotteen lukujen esittämistapa poikkeaa konsernin tuloslaskelmassa DNA:n aiemmin esittämistä luvuista materiaalien ja palveluiden, työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen sekä liiketoiminnan muiden kulujen luokittelun osalta. Esittämistavan muutoksen taustalla on pyrkimys esittää luvut näiden kulu-ryhmien osalta samalla tavalla kuin Telenor-konsernin DNA:sta julkistamat luvut on esitetty. Vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti. Merkittävimmät siirtyneet erät liittyivät komissiomaksuihin sekä huolto- ja ylläpitokuluihin. Muutos ei vaikuttanut liikevaihtoon, liiketulokseen eikä muihin tunnuslukuihin.

2 Liikevaihto

Konsernin liikevaihto koostuu asiakassopimusten myyntituotoista. Kuluttajaliiketoiminnan liikevaihto 7–12/2023 oli 439,9 milj. euroa (395,3) ja yritysliiketoiminnan 114,4 milj. euroa (119,1). Segmenttien liikevaihto kertyy seuraavilta liikevaihtoryhmiltä ajan kuluessa ja tietyinä ajankohtana:

Tuhatta euroa	7–12/2023		7–12/2022		1–12/2023		1–12/2022	
	Tietyinä ajankoh-tana	Ajan kulu-essa	Tietyinä ajankoh-tana	Ajan kulu-essa	Tietyinä ajankoh-tana	Ajan kulu-essa	Tietyinä ajankoh-tana	Ajan kulu-essa
Tuloutusaika								
Liittymien ja liikenteen liikevaihto		294 167		272 110		572 434		533 446
Yhdysliikenne ja inbound roaming		13 765		16 541		28 515		33 404
Matkaviestinliikevaihto DNA:n liittymistä		307 931		288 651		600 950		566 849
Muu matkaviestinliikevaihto		12 956		8 836		23 802		17 161
Matkaviestinliikevaihto yhteensä		320 887		297 487		624 752		584 010
Ei-mobiililiiketoiminta	107 305	14 827	75 756	32 505	192 841	28 794	171 763	22 978
Muu liikevaihto ¹⁾		1 842		1 926		3 652		3 633
Matkaviestinliiketoiminnan liikevaihto	107 305	337 556	75 756	331 918	192 841	657 197	171 763	610 621
Kiinteä puhe		5 615		6 842		11 674		13 856
Kiinteä laajakaista ja TV		86 497		82 132		170 556		162 913
Muu liikevaihto kiinteistä palveluista		12 212		13 105		24 209		24 978
Kiinteän liiketoiminnan loppuasiakasliikevaihto yhteensä		104 324		102 079		206 439		201 748
Kiinteän liiketoiminnan tukkumyynti		5 133		4 604		10 590		12 927
Kiinteän liiketoiminnan liikevaihto yhteensä		109 457		106 683		217 029		214 675
Liikevaihto yhteensä	107 305	447 013	75 756	438 601	192 841	874 226	171 763	825 296

1) Muu liikevaihto koostuu mm. vuokratuotoista ja omaisuserien myyntituotoista.

3 Segmenttiedot

7–12/2023

Tuhatta euroa

Liiketoimintasegmentit	Kuluttajaliiketoiminta	Yritysliiketoiminta	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	439 874	114 443		554 317
Käyttökate	166 276	34 935		201 210
Poistot ja arvonalentumiset	62 630	31 600		94 230
Liiketulos	103 646	3 335		106 980
Rahoituserät			-10 086	-10 086
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			25	25
Tulos ennen veroja				96 919
Tilikauden tulos				78 250
Investoinnit ¹⁾	80 708	27 051		107 759
Henkilöstön määrä kauden lopussa	962	756		1 718

7–12/2022

Tuhatta euroa

Liiketoimintasegmentit	Kuluttajaliiketoiminta	Yritysliiketoiminta	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	395 262	119 095		514 357
Käyttökate	141 199	38 923		180 121
Poistot ja arvonalentumiset	65 903	35 656		101 559
Liiketulos	75 295	3 266		78 562
Rahoituserät			-6 102	-6 102
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			4	4
Tulos ennen veroja				72 464
Tilikauden tulos				58 097
Investoinnit ¹⁾	63 423	33 076		96 499
Henkilöstön määrä kauden lopussa	949	746		1 695

1–12/2023

Tuhatta euroa

Liiketoimintasegmentit	Kuluttajaliiketoiminta	Yritysliiketoiminta	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	844 316	222 751		1 067 067
Käyttökate	326 997	62 986		389 983
Poistot ja arvonalentumiset	124 853	65 537		190 389
Liiketulos	202 145	-2 551		199 594
Rahoituserät			-16 944	-16 944
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			27	27
Tulos ennen veroja				182 676
Tilikauden tulos				146 157
Investoinnit ¹⁾	136 900	62 445		199 346
Henkilöstön määrä kauden lopussa	962	756		1 718

1–12/2022

Tuhatta euroa

Liiketoimintasegmentit	Kuluttajaliiketoiminta	Yrityслиiketoiminta	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	761 901	235 159		997 059
Käyttökate	283 758	80 257		364 015
Poistot ja arvonalentumiset	132 058	71 752		203 810
Liiketulos	151 700	8 505		160 206
Rahoituserät			-9 229	-9 229
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			14	14
Tulos ennen veroja				150 991
Tilikauden tulos				120 319
Investoinnit ¹⁾	107 190	60 162		167 353
Henkilöstön määrä kauden lopussa	949	746		1 695

1) Investoinnit koostuvat lisäyksistä aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yrityshankintoja ja purkuvolvoitteita. Investointeihin sisällytetään lisäksi raportointikaudella aktivoidut toimitukset.

Yhtiö esittää pääasiallisina liiketoimintasegmenttien tunnuslukuina segmenttien liikevaihdon, käyttökateen ja liiketuloksen. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi segmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti näiden tunnuslukujen perusteella.

Tunnuslukuihin vaikutti osaltaan segmenttiraportoinnissa vuoden 2023 alusta tehty muutos, jossa osa yrityслиiketoiminnan asiakkaista siirrettiin kuluttajaliiketoiminnan segmenttiraportoinnin piiriin. Vuoden 2022 vertailutietoja ei ole oikaistu vastaavasti.

4 Investoinnit

Tuhatta euroa	7–12/2023	7–12/2022	1–12/2023	1–12/2022
Investoinnit ¹⁾				
Aineettomat hyödykkeet	23 569	20 732	40 629	39 690
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	84 190	75 767	158 716	127 663
Yhteensä	107 759	96 499	199 346	167 353

1) Investoinnit koostuvat lisäyksistä aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yrityshankintoja ja purkuvolvoitteita. Investointeihin sisällytetään lisäksi raportointikaudella aktivoidut toimitukset.

Merkittävimmät yksittäiset investoinnit katsauskaudella kohdistuivat matkaviestinverkon kapasiteetin kasvattamiseen ja kehittämiseen, kuituverkkoihin, siirtojärjestelmiin sekä IT-järjestelmiin. Vuokrainvestointien kasvu liittyy Suomen Yhteisverkko Oy:n toiminnan laajenemiseen.

5 Oma pääoma

	Ulkona olevat osakkeet tuhatta kpl	Omat osakkeet tuhatta kpl	Osakkeiden lukumäärä tuhatta kpl	Osakepääoma tuhatta euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tuhatta euroa
1.1.2022	132 182	121	132 304	72 702	506 079
31.12.2022	132 182	121	132 304	72 702	506 079
31.12.2023	132 182	121	132 304	72 702	506 079

DNA Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden lukumäärä on 132 303 500 kappaletta (132 303 500). Ulkona olevien osakkeiden määrä on 132 182 184 kappaletta (132 182 184). Omien osakkeiden määrä on 121 316 kappaletta (121 316). Yhtiön kaikkien hallussa olevien omien osakkeiden osuus äänimäärästä on 0,09 %. DNA Oyj:n osakepääoma 31.12.2023 on 72 702 226 euroa. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiö on jakanut 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 0,76 euroa osakkeelta, yhteensä 100 458 459,84 euroa.

6 Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		
Joukkovelkakirjalainat	248 391	247 080
Muut lainat	248 833	223 350
Vuokrasopimusvelka	132 890	124 964
Yhteensä	630 114	595 395
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		
Vuokrasopimusvelka	43 588	47 005
Yhteensä	43 588	47 005

7 Nettovelka

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	630 114	595 395
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	43 588	47 005
Rahoitusvelat yhteensä	673 702	642 400
Vähennetään rahavarat	3 526	8 432
Nettovelka	670 176	633 967

Nettovelan muutos	Raportoitu rahoituksen rahavirrassa			
	Rahavarat	Lyhytaikaiset rahoitusvelat	Pitkäaikaiset rahoitusvelat	Nettovelka
Tuhatta euroa				
1.1.2022	10 817	43 889	458 597	491 669
Rahavarojen muutos	-2 385			2 385
Lainojen nostot			259 654	259 654
Lainojen lyhennykset		-41 298	-110 000	-151 298
Muut muutokset, joihin ei liity maksua		44 413	-12 856	31 558
31.12.2022	8 432	47 005	595 395	633 967
Rahavarojen muutos	-4 907			4 907
Lainojen nostot			117 000	117 000
Lainojen lyhennykset		-50 024	-100 423	-150 447
Muut muutokset, joihin ei liity maksua		46 607	18 143	64 750
31.12.2023	3 526	43 588	630 114	670 176

Konsernin rahavarojen ja nostamattomien konsernin luottolimiittien yhteismäärä oli 117,7 miljoonaa euroa (131,2). Rahavarojen lisäksi DNA:lla on konsernitilisaamia 134,0 miljoonaa euroa (85,3).

8 Varaukset

Tuhatta euroa	1.1.2023	Lisäykset	Käytetyt varaukset	Purut	31.12.2023
Purkuvaraus	11 151	1 572	-985	-1 052	10 686
Uudelleenjärjestelyvaraus	362	161	-257	-	266
Muut varaukset	243	-	-	-	243
Yhteensä	11 756	1 733	-1 242	-1 052	11 195

Purkuvaraus

Purkuvaraus koostuu laittilojen, mastojen sekä puhelinpylväiden arvioituista purkukustannuksista. Puhelinpylväiden arvioitu purkuaika on noin 10 vuotta ja laittilojen sekä mastojen 40 vuotta. Purkukustannusten realisoitumiseen ei liity merkittäviä epävarmuustekijöitä.

9 Lähipiiritapahtumat

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat yhteisössä huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät yhteisöt, tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt ja hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen. Lisäksi lähipiiriin luetaan lähipiiriin kuuluvien henkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jotka ovat lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa.

Konsernin lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat lähipiiritapahtumat:

Tuhatta euroa	Huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät yhteisöt		Osakkuusyritykset	
	1–12/2023	1–12/2022	1–12/2023	1–12/2022
Myynnit	6 231	5 487	-	-
Ostot	20 164	13 084	538	487
Osingonjako	100 458	200 917	-	-
Konserniavustus	84 350	42 000	-	-
Saamiset	135 053	86 313	-	-
Velat	333 744	258 001	2	-

10 Osakeperusteiset maksut

DNA:n johdon ja muiden avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakekannustinjärjestelmät

Telenorilla on johdolle ja avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakekannustinjärjestelmä, jossa on mahdollista ansaita maksimissaan suuruudeltaan 15–30 % vuosipalkasta oleva käteispalkkio, joka käytetään Telenorin osakkeiden ostoon. Palkkiot myönnetään kahden palkkion maksua edeltävän vuoden tuloskehityksen perusteella.

Lisäksi Telenor tarjoaa henkilöstölle mahdollisuuden osallistua Employee Share Plan -ohjelmaan, jossa työntekijät saavat sijoittaa tietyn osuuden vuosipalkastaan Telenorin osakkeisiin, ja jossa on myös mahdollisuus ansaita bonusosakkeita Telenorin osakkeen kurssikehityksen perusteella.

Osakeperusteiset maksut

Tuhatta euroa	7–12/2023	7–12/2022	1–12/2023	1–12/2022
Järjestelyissä kuluksi kirjattu määrä	549	561	911	1 058
Maksettu (brutto)	-	-	287	463