

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ НА 2024 - 2028

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА.....	5
РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ.....	8
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА	12
2.1. АНАЛІЗ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА.....	13
2.1.1. Ресурсний аналіз.....	13
2.1.2. Перевірка і аналіз компетенцій.....	16
2.1.3. Аналіз з використанням моделі ціннісного ланцюжка М. Портера.....	20
2.1.4. Аналіз продукції і її позиції на ринку.....	21
2.1.5. Фінансовий аналіз і показники господарської діяльності.....	27
2.1.6. Людський капітал (ресурс) та організаційна культура.....	28
2.2. АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА.....	34
2.2.1. Економічні фактори:.....	34
2.2.2. Соціально-демографічні фактори:.....	51
2.2.3. Технологічні фактори:.....	53
2.2.4. Правові фактори:.....	54
2.3. SWOT-АНАЛІЗ.....	59
РОЗДІЛ 3. МІСІЯ УКРНОІВІ.....	66
Місія. Цінності. Візія.....	67
РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ІНДИКАТОРИ	68
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 1. Розвиток міжнародного співробітництва у сфері інтелектуальної власності.....	69
Стратегічна ціль 1.1. Представлення інтересів України у Всесвітній організації інтелектуальної власності (ВОІВ).....	70
Стратегічна ціль 1.2. Сприяння гармонізації системи правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності України та ЄС.....	72
Стратегічна ціль 1.3. Побудова тісної мережі регіонального та двостороннього співробітництва	74
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 2. Надійна охорона прав інтелектуальної власності заявників.....	76
Стратегічна ціль 2.1. Підвищення стандартів експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності	76
Стратегічна ціль 2.2. Забезпечення розумних строків експертизи заявок.....	77
Стратегічна ціль 2.3. Дотримання стандартів статусу МПО/ОМПЕ.....	78
Стратегічна ціль 2.4. Ефективне управління кадровим експертним потенціалом УКРНОІВІ.....	78
Стратегічна ціль 2.5. Методичне забезпечення експертизи та корпусу інноваторів з питань набуття та розпорядження правами інтелектуальної власності.....	79
Стратегічна ціль 2.6. Удосконалення діяльності Комісії з надання дозволу на використання в торговельній марці державних символів.....	80

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 3. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ	82
<i>Стратегічна ціль 3.1. Широка цифровізація процесів надання IP послуг</i>	82
<i>Стратегічна ціль 3.2. Нові онлайн-сервіси для заявників та розробка цифрової платформи для комунікації IP сфери</i>	84
<i>Стратегічна ціль 3.3. Розробка онлайн-сервісів для розбудови інноваційного середовища</i>	84
<i>Стратегічна ціль 3.4. Нові IT рішення з корпоративного управління (управління персоналом, фінансові сервіси, внутрішній документообіг)</i>	85
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 4. ЯКІСНЕ ТА ЕФЕКТИВНЕ ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СФЕРИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ	86
<i>Стратегічна ціль 4.1. Участь у реалізації Дорожньої карти України щодо набуття членства в ЄС у сфері інтелектуальної власності</i>	86
<i>Стратегічна ціль 4.2. Дослідження національного законодавства у сфері інтелектуальної власності й практики його застосування та підготовка пропозицій щодо його оновлення, у т.ч. з метою уніфікації та спрощення процедур</i>	88
<i>Стратегічна ціль 4.3. Дослідження питань щодо доцільності застосування охорони механізмами права інтелектуальної власності до нетрадиційних об'єктів інтелектуальної власності та інших результатів інтелектуальної, творчої діяльності</i>	91
<i>Стратегічна ціль 4.4. Дослідження і підготовка пропозицій до національного законодавства щодо розвитку інноваційного підприємництва, розбудови інноваційної екосистеми та комерціалізації інтелектуальної власності з урахуванням досвіду ЄС</i>	92
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 5. ЕФЕКТИВНИЙ ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ	95
<i>Стратегічна ціль 5.1. Неупереджена та кваліфікована робота Апеляційної палати</i>	96
<i>Стратегічна ціль 5.2. Забезпечення своєчасного та ефективного представництва інтересів УКРНОІВІ в судових органах України у справах щодо захисту прав інтелектуальної власності</i>	97
<i>Стратегічна ціль 5.3. Моніторинг правозастосування та узагальнення судової практики з питань захисту прав інтелектуальної власності</i>	98
<i>Стратегічна ціль 5.4. Популяризація механізмів альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності в Україні та забезпечення запровадження медіації</i>	99
<i>Стратегічна ціль 5.5. Активна участь УКРНОІВІ в реалізації санкційної політики у сфері інтелектуальної власності</i>	101
<i>Стратегічна ціль 5.6. Активна роль УКРНОІВІ у підвищенні ефективності захисту прав інтелектуальної власності в Україні та організації співпраці з питань боротьби із порушеннями прав інтелектуальної власності</i>	102
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 6. УКРНОІВІ – ЯКІСНА ПЛАТФОРМА ДЛЯ ДІАЛОГУ У СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ	104
<i>Ключова ціль 6.1. Діяльність УКРНОІВІ як професійної платформи для комунікацій правовласників, бізнесу, креативних індустрій з державними інституціями</i>	104
<i>Ключова ціль 6.2. Запровадження активного діалогу з професійною спільнотою у сфері інтелектуальної власності</i>	106
<i>Ключова ціль 6.3. Атестація патентних повірених та підвищення рівня професійного представництва у сфері інтелектуальної власності</i>	107
<i>Ключова ціль 6.4. Запровадження ефективного діалогу із суб'єктами інноваційної діяльності та інфраструктури, у т.ч. секторами науки та освіти</i>	108
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 7. ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОРИВ ЯК БАЗОВИЙ ОРІЄНТИР ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ УКРАЇНИ. NATIONAL IP&INNOVATIONS HUB	109
<i>Ключова ціль 7.1. Нормативно-правове поле сприяє розвитку інновацій, комерціалізації ІВ та ефективній діяльності National IP&Innovations Hub</i>	110
<i>Ключова ціль 7.2. Винахідники, інноватори, автори та креатори отримують широкий спектр послуг у сфері інтелектуальної власності та інновацій на базі National IP&Innovations Hub</i>	111
<i>Ключова ціль 7.3. Формування інформаційного кластеру як основи створення та функціонування цифрової платформи National IP&I Hub</i>	112
<i>Ключова ціль 7.4. Винахідники, автори, креатори, науковці та інноватори, в тому числі МСП та стартапи, здійснюють інкубацію та акселерацію на базі National IP&Innovations Hub</i>	112
<i>Ключова ціль 7.5. National IP&Innovations Hub – хаб знань з інтелектуальної власності та інновацій</i>	113

Ключова ціль 7.6. Посилення співпраці між державним і приватним секторами, сприяння передачі знань, підтримання діяльності дослідників та установ, підвищення спроможності України залучати таланти.....	114
Ключова ціль 7.7. Посилення зв'язків між національною інноваційною системою через National IP&Innovations Hub та міжнародною інноваційною системою	115
Ключова ціль 7.8. Розширення мережі TISC та підтримка регіональних проєктів мережі TISC Національним хабом інтелектуальної власності та інновацій	115
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 8. ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ТА ПОВАГИ ДО ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ	119
Стратегічна ціль 8.1. Популяризація знань щодо інтелектуальної, творчої діяльності	119
Стратегічна ціль 8.2. Просвітництво у сфері інтелектуальної, творчої діяльності.....	121
Стратегічна ціль 8.3. Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації фахівців у сфері інтелектуальної власності	125
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 9. ПРОЗОРИСТІ ДІЯЛЬНОСТІ УКРНОІВІ.....	127
Стратегічна ціль 9.1. Створення та функціонування Наглядової ради для дотримання транспарентності діяльності УКРНОІВІ	127
Стратегічна ціль 9.2. Дотримання антикорупційного законодавства та ефективна робота сектору запобігання корупційній діяльності в УКРНОІВІ .	128
Стратегічна ціль 9.3. Запровадження та ефективна робота внутрішнього аудиту в УКРНОІВІ.....	130
РОЗДІЛ 5. РЕСУРСИ.....	132
1. КВАЛІФІКОВАНА КОМАНДА. КУЛЬТУРА НОВАТОРСТВА/НАВЧАННЯ	133
Ціль 1.1. Програма добору випускників ВНЗ – IP office Graduate Recruitment Program	134
Ціль 1.2. Розвиток бренду роботодавця. Підвищення рівня впізнаваності УКРНОІВІ на ринку праці	134
Ціль 1.3. Навчання та розвиток працівників УКРНОІВІ	135
Ціль 1.4. Адаптація новопризначених працівників для легкої інтеграції в організацію	135
Ціль 1.5. УКРНОІВІ – освітній/інноваційний хаб з інтелектуальної власності.....	135
Ціль 1.6. Жива корпоративна культура. Працівники УКРНОІВІ – носії його цінностей.....	136
Ціль 1.7. Ефективний HR.....	136
2. УПРАВЛІННЯ УКРНОІВІ ЯК ЄДИНОЮ СИСТЕМОЮ	137
Ціль 2.1. Упровадження системи управління якістю, відповідно до вимог ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT)	137
Ціль 2.2. Впровадження системи управління цілями та оцінки персоналу за методологією KPI.....	138
Ціль 2.3. Упровадження системи мотивації персоналу, орієнтованої на досягнення стратегічних цілей організації	138
Ціль 2.4. Дослідження залученості та задоволеності працівників.....	138
РОЗДІЛ 6. ПОТЕНЦІЙНІ РИЗИКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.....	141
РОЗДІЛ 7. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ.....	148
РОЗДІЛ 8. ВИСНОВКИ	149

Передмова

В Україні триває війна, розпочата російською федерацією ще у 2014 році. За цей час Україна понесла й продовжує нести шалені людські та матеріальні втрати. Водночас український народ впевнений у перемозі, нашу незалежність боронить найбільш мотивована та наразі одна з найбільш підготовлених армій світу. Нас підтримує усе цивілізоване людство, бо розуміє наслідки високотехнологічних війн та ядерних загроз у XXI сторіччі.

Спільні зусилля, підтримка зброєю, коштами дала можливість Україні вистояти та рухатися на вкрай важкому шляху до захисту незалежності країни та наближення до перемоги. Паралельно задумуючись та здійснюючи кроки, спрямовані на вирішення проблем щодо повоєнного відновлення України, яке обійдеться у сотні мільярдів доларів й базуватиметься на трансформації нашої економіки.

За цей час в Україні пропонувалися різні моделі відновлення, які представлялися та обговорювалися як в середині країни, так і на міжнародних платформах у Лугано, Берліні, Давосі, Люксембурзі, Парижі тощо. Зокрема, на минулорічній конференції в Швейцарії були започатковані принципи Лугано, які заклали основу для відбудови України та об'єднали зусилля всього світу. 21–22 червня 2023 року Велика Британія спільно з Україною проводили в Лондоні чергову міжнародну Конференцію з питань відновлення України (URC 2023), у розвиток отриманих раніше результатів.



Очільниця УКРНОІВІ Олена ОРЛЮК

Адже український бюджет нині й на найближчі роки залишатиметься надзвичайно обмеженим й не зможе забезпечити належну підтримку національній економіці та бізнесу. Відновлення України можливе лише завдяки поєднанню спільних зусиль нашого бізнесу, держави, міжнародних партнерів й іноземних інвесторів. Ми вже показали, як можна продовжувати працювати – в окремих сферах навіть успішно – в екстремальних умовах повномасштабної війни. Як можна виробляти продукцію

й надавати якісні послуги. І тому Україна життєво зацікавлена у застосуванні різноманітних механізмів фінансування для захисту та відновлення – від залучення приватного капіталу зі світових фінансових ринків до отримання російських коштів як компенсації за завдані збитки, від дешевих кредитів та страхування військових й кредитних ризиків до технічної підтримки.

Ми прагнемо увійти в Європейський Союз та НАТО, аби створити для себе безпечні умови для майбутнього життя та розвитку. Саме тому наш бізнес, громадянський сектор, державні інституції, наше суспільство в цілому наполегливо працюють, аби не лише допомагати Силам оборони боронити Україну, виборювати її незалежність, у т.ч. й на усіх можливих міжнародних платформах, але й забезпечувати відповідність вимогам вступу до ЄС та НАТО. Ми маємо й надалі впроваджувати реформи, рухаючись курсом країни – кандидата у члени ЄС. У нас з початком повномасштабної війни різко змінилося у негативну сторону сприйняття корупції, однак для потенційних інвесторів, готових вкладати кошти навіть в умовах високих воєнних ризиків, мають бути закладені надійні інструменти для страхування їх інвестицій. Україна вже зараз має створювати умови, аби повертати в країну громадян, що виїхали у пошуку безпечних умов для життя. Має вирішувати, як залучати в економіку наших переселенців та військових, що повернуться з фронту; як допомагати релокованим бізнесам; як відбудовувати міста, дороги та інфраструктуру регіонів, в які готові повертатися люди. Має повноцінно у всіх сферах втілювати принцип інклюзивності.

Поряд із рухом в ЄС, який після набуття Україною статусу кандидата у 2022 році, отримав у 2023 році якісно новий поштовх, стратегічними напрямами відновлення України вважають зміцнення інституційної спроможності, розбудову цифрової держави, зміцнення національної оборони й безпеки, енергетичну незалежність, відбудову чистого та захищеного середовища, розвиток секторів економіки з доданою вартістю, поліпшення бізнес-середовища, забезпечення конкурентного доступу до капіталу, модернізацію системи охорони здоров'я, розвиток систем освіти, культури, спорту тощо.

Водночас ефективність виборювання Україною права на існування та повоєнного відновлення та технологічного розвитку напряму залежить від рівня її інтелектуальної капіталу, від вкладення зусиль у розвиток інноваційного та креативного секторів, від формування ефективної інноваційної екосистеми. Адже спроможність України запроваджувати інновації, залучати іноземні інвестиції, створювати умови для ведення бізнесу під час війни та повоєнної відбудови, зокрема й створювати умови для розвитку компаній, що готові успішно конкурувати на глобальних ринках товарів та послуг, безпосередньо пов'язана з інтелектуальною власністю та супутніми їй креативними індустріями та інноваційною екосистемою. Ключовими елементами останньої Всесвітня організація інтелектуальної власності вважає належні стратегії у сфері інтелектуальної власності, наявність ефективної нормативно-правової бази, якісну систему освіти, а також динамічну операційну інфраструктуру.

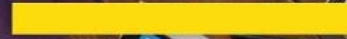
Український національний офіс інтелектуальної власності, зареєстрований 24 серпня 2022 року, у день Незалежності України, який отримав функції Національного органу інтелектуальної власності, а також кваліфікований експертний корпус, технологічні бази й кращі практики попередніх вітчизняних інституцій у цій сфері, покликаний відігравати одну з ключових ролей у розбудові національної системи інтелектуальної власності та національної інноваційної екосистеми та розвитку креативних індустрій. Міцна професійна команда й технологічні спроможності, глибинне розуміння викликів й стратегічне бачення цілей розвитку України є базисом для повноцінного, якісного та ефективного виконання поставлених завдань та розбудови стійкого ІР офісу країни. Наш інноваційний сектор, наші винахідники зацікавлені в отриманні сильної патентної охорони та комерціалізації результатів своєї діяльності. Наш креативний сектор зацікавлений в ефективній охороні й захисті результатів своєї інтелектуальної, творчої діяльності, у розвитку МСП, у просуванні на європейські та міжнародні ринки. Наші заявники в цілому зацікавлені у якісних державних сервісах, в отриманні нових та інноваційних послуг, у подальшій їх цифровізації. А персонал ІР офісу – у створенні сприятливих умов для реалізації свого професіоналізму та кар'єрного зростання.

Готуючи Стратегічний план й визначаючи ключові напрями, ми виходили з розуміння спільних цілей національної системи інтелектуальної власності як невід'ємної складової економіки України, та опиралися на наявні національні стратегії у дотичних сферах, на Порядок

денний Організації Об'єднаних Націй у сфері стійкого розвитку на період до 2030 року. Також при розробці Стратегічного плану ми брали до уваги Середньостроковий стратегічний план (СССП) ВОІВ на 2022-2026 роки (WO/PBC/32/3). Тому представлене бачення наших ключових цілей є спільним баченням, до якого ми рухалися останні роки, і яке маємо намір реалізовувати у партнерстві та співпраці із зацікавленими сторонами. Ми розуміємо, що деякі із визначених нами заходів, аби забезпечувати розбудову ефективної системи правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності в Україні, носять більш довготривалий характер, ніж строки цього плану. Але наша команда віддано працюватиме над реалізацією ключових напрямів та цілей. Сфера інтелектуальної власності рухається в Європейський Союз та дотримується засад, визначених Всесвітньою організацією інтелектуальної власності. Підтримка української сфери інтелектуальної власності, що зазнала великих втрат від війни, відображається у послідовних кроках та актах ООН, ВОІВ, в діях багатьох міжнародних організацій та наших іноземних партнерів, й ми глибоко цінуємо таку підтримку.

Українці – інтелектуальна та креативна нація, яка варта інноваційного майбутнього. Ефективна, прозора, наполеглива й послідовна діяльність УКРНОІВІ – важливий крок для того, щоб зробити це майбутнє реальним.

Розділ 1. Загальна інформація



Стратегічний план розвитку Державної організації «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій» розроблено відповідно до наказу Міністерства економіки України «Про затвердження форм та Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання» № 2897 від 01.09.2022 (із змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства економіки України № 3223 від 22.09.2022) (zareєстровано в Міністерстві юстиції України 16 вересня 2022 р. за № 1059/38395).

УКРНОІВІ зареєстрований 24 серпня 2022 року відповідно до наказу Міністерства економіки України від 22 серпня 2022 року № 2673. Створення УКРНОІВІ відповідає змісту інституціональної реформи в сфері інтелектуальної власності відповідно до положень Закону України № 703-IX від 16.06.2020 р. «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення національного органу інтелектуальної власності» та спеціальних законів у сфері інтелектуальної власності (далі – Закон № 703).

УКРНОІВІ (ідентифікаційний код 44673629) заснований на державній власності, належить до сфери управління Міністерства економіки України та є державною некомерційною організацією. УКРНОІВІ є юридичною особою публічного права. Місцезнаходження: вул. Годзенка,1 (Глазунова, 1), м. Київ, 01601.

Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій» (далі по тексту – УКРНОІВІ, ІР офіс) виконує функції Національного органу

інтелектуальної власності з 8 листопада 2022 року на підставі розпорядження Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2022 року № 943-р «Деякі питання Національного органу інтелектуальної власності».

Нова редакція Статуту УКРНОІВІ затверджена наказом Міністерства економіки України від 11 листопада 2022 року № 4535. УКРНОІВІ відповідно до Розпорядження КМУ № 943-р є функціональним правонаступником ДП «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент).



Фото Будинку Уряду України, Київ
By Avanness - Own work, CC BY-SA 3.0

Згідно з Реєстром неприбуткових установ і організацій УКРНОІВІ має статус неприбутковості з 08.09.2022 р. Рішенням ГУ ДПС у м. Києві від 05.12.2022 р. ознака неприбутковості змінена на 0048 (інші юридичні особи, діяльність яких відповідає вимогам, встановленим п. 133.4 статті 133 Податкового кодексу України).

Платник ПДВ: Номер свідоцтва – 446736226559.



Керівництво УКРНОІВІ. НА ФОТО (зліва направо): Владислав БІЛОЦЬКИЙ (заступник директора), Богдан ПАДУЧАК (перший заступник директора), Олена ОРЛЮК (директорка), Ігор ПАРЕНЧУК (заступник директора), Микола ПОТОЦЬКИЙ (радник директора)

За даними витягу з Єдиного державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців видами діяльності за КВЕД-2010:

основний вид економічної діяльності -72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук; види діяльності 58.14 - Видання журналів і періодичних видань, 62.01 - Комп'ютерне програмування, 63.11- Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність, 63.12 - Веб-портали, 63.99 - Надання інших інформаційних послуг, н. в. і. у.

Інституційний сектор економіки за KICE S.11001 Державні нефінансові корпорації.

Метою діяльності УКРНОІВІ відповідно до Статуту є здійснення повноважень у сфері інтелектуальної власності, визначених законами України «Про охорону прав на винаходи і корисні моделі», «Про охорону прав на промислові зразки», «Про охорону прав на знаки для товарів і послуг», «Про охорону прав на компонування напівпровідникових виробів», «Про правову охорону географічних зазначень», «Про авторське право і суміжні права», іншими законами у сфері інтелектуальної власності, актами Уповноваженого органу управління та Статутом, а також забезпечення стабільного та ефективного функціонування та розвитку державної системи правової охорони інтелектуальної власності. УКРНОІВІ забезпечує виконання статутних завдань без мети одержання прибутку та є неприбутковою організацією.

Предметом діяльності УКРНОІВІ є виконання делегованих владних повноважень:

- приймання заявок, проведення їх експертизи, прийняття рішень щодо них;
- здійснення державної реєстрації об'єктів права інтелектуальної власності (винаходів, корисних моделей, промислових зразків, торговельних марок (знаків для товарів і послуг), географічних зазначень, компонувань напівпровідникових виробів) та видача охоронних документів (патентів, свідоцтв);
- приймання і розгляд заявок на державну реєстрацію прав автора на твори науки, літератури і мистецтва, а також на реєстрацію договорів, що стосуються прав авторів на твори, здійснення їх реєстрації;
- видача свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір;
- визнання прав на об'єкти інтелектуальної власності недійсними повністю або частково у порядку, передбаченому законом;
- опублікування офіційних відомостей про об'єкти інтелектуальної власності та про подані заявки на торговельні марки (знаки для товарів і послуг);
- ведення державних реєстрів у сфері інтелектуальної власності та бази даних заявок на торговельні марки (знаки для товарів і послуг), унесення до них відомостей;
- надання витягів та виписок в електронній та (або) паперовій формі;
- здійснення міжнародного співробітництва у сфері правової охорони інтелектуальної власності і представлення інтересів України із зазначених питань у Всесвітній організації інтелектуальної власності та інших міжнародних організаціях відповідно до законодавства;
- здійснення підготовки, атестації та реєстрації представників у справах інтелектуальної власності (патентних повірених);
- ведення Державного реєстру представників у справах інтелектуальної власності (патентних повірених);
- інформування та надання роз'яснень щодо реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності.

Поряд із виконанням делегованих владних повноважень УКРНОІВІ відповідно до Закону № 703 та Статуту також забезпечує:

- здійснення функцій “Національного відомства”, передбачених Мадридською угодою про міжнародну реєстрацію знаків та Протоколом до Мадридської угоди про міжнародну реєстрацію знаків;
- здійснення функцій “Національного відомства” та “Відомства”, передбачених Гаазьким і Женевським актами до Гаазької угоди про міжнародну реєстрацію промислових зразків;
- здійснення функцій “відомства, що отримує”, “Міжнародного пошукового органу” та “Органу міжнародної попередньої експертизи” відповідно до Договору про патентну кооперацію.

На УКРНОІВІ відповідно до Статуту покладено також виконання інших повноважень у сфері інтелектуальної власності.

Діяльність УКРНОІВІ як неприбуткової організації здійснюється за рахунок надходжень від зборів за дії за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності, у порядку, передбаченому постановою Кабінету Міністрів України від 23 грудня 2004 р. № 1716, та з урахуванням Порядку використання надходжень від зборів за дії, пов'язані з охороною на об'єкти інтелектуальної власності, затвердженого наказом Міністерства економіки України від 28 листопада 2022 р. № 4850.

Водночас Статутом УКРНОІВІ передбачено можливість здійснення некомерційної господарської діяльності, спрямованої на досягнення відповідних соціальних та професійних результатів щодо сфер інтелектуальної власності та інновацій.

У своїй діяльності УКРНОІВІ керується Конституцією та законами України, указами Президента України та постановами Верховної Ради України, прийнятими відповідно до Конституції та законів України, актами Кабінету Міністрів України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими державними органами, а також Статутом.

Розділ 2. Аналіз середовища



2.1. Аналіз внутрішнього середовища



2.1.1. Ресурсний аналіз

Сильні сторони. Ресурсний потенціал УКРНОІВІ становить сукупність ресурсів державної організації (трудових, матеріально-технічних, інформаційних, організаційних тощо), що забезпечують безперервність і ефективність її діяльності. Раціональне використання персоналу УКРНОІВІ та рівень технологічного оснащення є неодмінною умовою, що забезпечує безперебійний процес і успішне виконання делегованих владних повноважень та інших функцій, закріплених Статутом УКРНОІВІ. Організація орієнтується на інтенсивне, а не екстенсивне використання ресурсів, що дозволяє їй забезпечувати реалізацію державної політики у сфері інтелектуальної власності та сприяє розвитку державної системи правової охорони інтелектуальної власності.

Державна система правової охорони інтелектуальної власності включає центральний орган виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері інтелектуальної власності – яким є Міністерство економіки України, Національний орган інтелектуальної власності – яким є ДО «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій», і сукупність наукових, освітніх, інформаційних та інших відповідної спеціалізації державних підприємств, установ, організацій, що належать до сфери управління центрального органу виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері інтелектуальної власності.

У свою чергу, до національної системи інтелектуальної власності, окрім суб'єктів державної системи правової

охорони інтелектуальної власності, входять також органи державної влади, які виконують окремі функції у сфері розвитку інтелектуальної власності та інновацій, правоохоронні органи та органи судової влади (в частині забезпечення захисту прав інтелектуальної власності), суб'єкти інноваційної діяльності (зокрема, наукові установи та освітні заклади), професійні громадські організації, представництва міжнародних інституцій в сфері



інтелектуальної власності в Україні, патентні повірені, а також безпосередньо автори, винахідники, раціоналізатори, креатори, стартапери, інноватори, підприємці та інші заявники та правовласники об'єктів інтелектуальної власності. Національна система інтелектуальної власності включає нормативно-правову базу, інституційну базу, інфраструктуру та користувачів цієї системи.

Зацікавлення України у розбудові повноцінної та ефективної національної системи інтелектуальної власності передбачає ефективне функціонування УКРНОІВІ, що відіграє ключову роль у реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності.

Слабкі сторони. Не дивлячись на позитивні зміни у сфері інтелектуальної власності, обумовлені реалізацією інституційної реформи державної системи правової охорони інтелектуальної власності та виконанням Україною зобов'язань за Угодою про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони (далі – Угода про асоціацію з ЄС) в частині гармонізації та імплементації європейських стандартів охорони й захисту інтелектуальної власності, а також виконанням кроків, обумовлених статусом кандидата у члени ЄС, національна система інтелектуальної власності має перед собою численні виклики, на які має реагувати УКРНОІВІ.

До них можна віднести, зокрема:

- триваючий негативний вплив війни на сферу інтелектуальної власності, інноваційний та креативний сектори України;
- недостатність механізмів для підтримки і розвитку ринку інтелектуальної власності;
- відсутність ефективних механізмів стимулювання інтелектуальної праці та інноваційної діяльності, у тому числі в освітньому та науковому секторах, в умовах війни;

- необхідність удосконалення системи електронного документообігу та технологічного забезпечення державної системи правової охорони інтелектуальної власності;
- необхідність подальшого удосконалення системи патентно-інформаційного забезпечення з урахуванням міжнародного досвіду та рекомендацій ВОІВ, світових тенденцій формування і використання інформаційних ресурсів;
- відсутність ефективних механізмів управління інтелектуальною власністю в ОПК;
- слабе й неефективне використання потенціалу інтелектуальної власності національним бізнесом, зокрема МСП, та креативними індустріями, у тому числі у просуванні експорту й створенні сприятливого іміджу України за кордоном;
- неналежне використання конкурентоспроможного потенціалу та економічних переваг в частині охорони та захисту географічних зазначень;
- тривалі строки отримання правової охорони на торговельні марки;
- відсутність охорони механізмами інтелектуальної власності традиційних знань та традиційних виражень культури;
- недостатній інституційний потенціал органів, наділених функціями і відповідальністю щодо захисту і забезпечення дотримання прав інтелектуальної власності, низький рівень координації між державною системою охорони інтелектуальної власності та правоохоронними органами;
- високий рівень піратства і контрафакції, недостатність узгоджених заходів і ефективної інфраструктури з попередження та боротьби з даними явищами;
- недостатня участь праволодильців у заходах щодо захисту прав інтелектуальної власності;
- низька ефективність управління майновими правами правовласників у сфері авторського права і суміжних прав;
- затягування процесу створення Вищого спеціалізованого суду з питань інтелектуальної власності України та низька активність у просуванні альтернативних способів вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;
- відсутність ефективних механізмів управління інтелектуальною власністю підсанкційних осіб;
- проблеми в системі підготовки та перепідготовки професійних кадрів для сфери інтелектуальної власності та інноваційної екосистеми;
- низький рівень в суспільстві знань і культури у сфері інтелектуальної власності.

Вирішення зазначених проблем вимагає вироблення пакету стратегічних цілей та кроків щодо їх досягнення в сфері інтелектуальної власності та послідовну реалізацію Міністерством економіки України та УКРНОІВІ державної політики у сфері інтелектуальної власності, з урахуванням завдань боротьби за незалежність України в умовах триваючої повномасштабної війни, повоєнного відновлення та розбудови України на інноваційних та технологічних засадах та реалізації визначених кроків на шляху кандидатства в члени Європейського Союзу.



2.1.2. Перевірка і аналіз компетенцій

Сильні сторони. Концептуально ідея інституційної реформи полягала у перетворенні виключно патентного відомства, яке обмежувалось функціями проведення експертизи та надання правової охорони об'єктам промислової власності і реєстрації об'єктів авторського права чи договорів про передачу прав інтелектуальної власності, в повноцінний національний орган інтелектуальної власності, який підтримує розбудову національної системи інтелектуальної власності та національної інноваційної екосистеми, бере активну участь у підтримці креативних індустрій, а також активно долучатиметься до розбудови ефективної системи захисту прав інтелектуальної власності та підвищення культури інтелектуальної власності. Свою діяльність IP офіс буде у врахуванням статусу України як кандидата у члени ЄС.



Представники експертного корпусу УКРНОІВІ

Критичну доцільність проведення інституційної реформи сфери інтелектуальної власності в Україні було визначено програмними та нормативними документами Уряду та Парламенту України, що базувалися на міжнародних договорах України, зокрема Угоді про асоціацію з ЄС.

Базовим етапом для проведення інституційної реформи у сфері інтелектуальної власності стало прийняття Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо утворення Національного органу інтелектуальної власності» від 16.06.2020 № 703-ІХ, що закріпив дворівневу систему правової охорони інтелектуальної власності, яка була закладена у відповідній Національній стратегії розвитку сфери інтелектуальної власності на період 2020-2025 років, розробленій за підтримки Всесвітньої організації інтелектуальної власності (ВОІВ). Цей Закон встановив правову структуру, відповідно до якої Національний орган інтелектуальної власності визначався як сукупний функціональний статус, а не просто як статус юридичної особи. Закон розмежував публічні інституції у цій сфері: центральний орган виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері інтелектуальної власності – Міністерство економіки України; НОІВ – функції якого виконує юридична особа публічного права, визначена Кабінетом Міністрів України за поданням Міністерства економіки України. Відповідно до розпорядження КМУ «Про Національний орган інтелектуальної власності» № 1267-р від 13 жовтня 2020 року юридичною особою, що виконує функції НОІВ, був визначений Укрпатент.

Повномасштабне вторгнення, систематичні ракетні обстріли, відключення світла, загрози життю та здоров'ю (особливо ментальному) працівників та заявників, викликали значні ризики для роботи НОІВ та всіх державних суб'єктів у сфері. Водночас на поточний момент можна говорити про стабілізацію їх роботи, та навіть більше – безперервне виконання своїх обов'язків перед спільнотою з березня 2022 року. Одним із ключових факторів збереження безперервної роботи стала модель розподіленої команди, успішно реалізована під час кризи COVID-19.

Незважаючи на глобальне закриття доступу до українських державних реєстрів та баз даних, робота баз даних інтелектуальної власності залишалася стабільною, забезпечувався цілодобовий доступ до електронних сервісів для заповнення заявок, отримання документів та комунікації із заявниками.

У 2022 році Кабінет Міністрів України прийняв розпорядження № 943-р від 28 жовтня 2022 року «Деякі питання Національного органу інтелектуальної власності», відповідно до якого Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій» (УКРНОІВІ) виконує функції Національного органу інтелектуальної власності з 8 листопада 2022 року.

Відповідно, після отримання доступу до державних реєстрів та передачі від Укрпатенту активів, УКРНОІВІ повною мірою забезпечує реалізацію державної політики у сфері інтелектуальної власності як НОІВ.

У межах повноважень, передбачених законами України «Про охорону прав на винаходи і корисні моделі», «Про охорону прав на промислові зразки», «Про охорону прав на компонування напівпровідникових виробів», «Про охорону прав на знаки для товарів і послуг», «Про правову охорону географічних зазначень», УКРНОІВІ проводить експертизу заявок на об'єкти промислової власності, здійснює державну реєстрацію об'єктів промислової власності, видає охоронні документи.



Не менш важливим напрямком діяльності ІР офісу є проведення державної реєстрацій авторського права та суміжних прав, передачі майнових прав та офіційна публікація відомостей про них, забезпечення ведення відповідних державних реєстрів.

Окремим напрямом є сприяння інноваційній діяльності та розбудові інноваційної екосистеми України. Більш повно функції та завдання УКРНОІВІ буде розкрито у розділі 4 Стратегічного плану.

НОІВ імплементував положення Закону України «Про захист прав інтелектуальної власності в умовах воєнного стану», ключовими діями якого є продовження строків вчинення будь-яких дій перед НОІВ та продовження строків чинності майнових прав інтелектуальної власності, які спливають після введення воєнного стану. Із залученням основних стейкхолдерів ІР офісом підготовлено зміни до даного Закону з метою розв'язання правових колізій, що були виявлені під час його правозастосування.



Реквізити рахунків УКРНОІВІ для сплати зборів

У вкрай складних умовах Міністерство економіки України та УКРНОІВІ продовжують працювати над законодавчим та регуляторним удосконаленням системи інтелектуальної власності. 12 січня 2023 року Верховна Рада України прийняла Закон України «Про приєднання до Марракеського договору», який полегшує доступ до друкованої продукції для осіб з порушеннями зору або іншими обмеженнями. Також з 1 січня 2023 року вступила у чинність нова редакція базового Закону «Про авторське право і суміжні права», який гармонізує частину положень з європейським

законодавством та вдосконалює систему отримання засобів захисту для власників авторських прав. УКРНОІВІ розроблено проекти підзаконних актів на виконання положень Закону згідно доручення Мінекономіки, які наразі проходять відповідні процедури погодження.

З початку повномасштабного вторгнення в Україну, відповідно до постанови КМУ «Про забезпечення захисту національних інтересів у майбутніх судових процесах держави Україна у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації», УКРНОІВІ (після вступу у повноваження) також здійснює моніторинг усіх поданих заявок на реєстрацію об'єктів права інтелектуальної власності, а також запитів про передачу прав та ліцензійних договорів, в яких зазначені заявники, винахідники чи автори, або власники з російської федерації, та блокує їх.

На поточний момент судовими органами відновлено розгляд справ в засіданні – як в оф-лайн, так і онлайн режимах, відповідно, УКРНОІВІ долучений до захисту прав інтелектуальної власності в межах повноважень. ІР офіс також приєднався до системи електронного судочинства, що запроваджена в судовій системі України. Апеляційна палата НОІВ та інші колегіальні органи готуються до відкриття в найближчий час.

Сьогодні визнається, що єдиний шлях для України відновитися у післявоєнний період та закласти перспективи для інтенсивного розвитку – це стати високотехнологічною, інноваційно розвиненою та інвестиційно привабливою державою із дотриманням стандартів, встановлених в ЄС та НАТО. Забезпечення таких стандартів створить можливість

не лише для економічного зростання, але й головне – створить умови для забезпечення незалежності України як суверенної держави. Політика високого рівня правової охорони інтелектуальної власності, її комерціалізації та ефективного захисту прав інтелектуальної власності є невід’ємною складовою для виконання цих завдань. Відповідно, саме держава є замовником, а водночас повинна бути й гарантом послуг, що надаються УКРНОІВІ.

Зацікавленою стороною щодо послуг ІР офісу є суспільство, яке потребує виконання ним базових функцій у сфері інтелектуальної власності як під час війни, так і після перемоги. До війни основною метою державної політики в інтелектуальній сфері визнавалося формування та запровадження сучасної моделі інтеграції інтелектуального потенціалу нації у внутрішній і світовий ринки, враховуючи як національну специфіку процесів перетворення інтелектуального надбання в конкурентоспроможну продукцію, так і відповідний світовий досвід. Забезпечення повоєнної відбудови національної економіки потребує повноцінного використання наукового-технічного потенціалу в процесі технологічної модернізації економіки, спрямування його на забезпечення реальних потреб розвитку економіки України на базі інноваційної моделі, підтримки креативної нації.

Замовниками послуг ІР офісу є автори, творці, креатори, винахідники, раціоналізатори, науковці й освітяни, національний бізнес, суб’єкти інноваційної діяльності та інноваційної інфраструктури тощо.

Для забезпечення інтересів та представництва фізичних і юридичних осіб в уповноважених закладах, що входять до

державної системи правової охорони інтелектуальної власності і відповідно до їх спеціалізації виконують окремі завдання, створено інститут патентних повірених. Представництво через патентного повіреного є факультативним для резидентів та обов’язковим для нерезидентів.



Слід зазначити, що в Україні, як і в більшості розвинених країн, у системі зборів за дії, пов’язані з охороною прав на об’єкти інтелектуальної власності, передбачені зменшені розміри зборів для заявок, що подаються через системи електронного подання. Наявність такого стимулюючого фактору у системі зборів та удосконалення технологічних можливостей системи електронного подання заявок сприяє зростанню такої кількості заявок, особливо в умовах війни.

УКРНОІВІ зміг зберегти та посилити експертний корпус, не дивлячись на виклики війни, та має технічні, інформаційні та технологічні можливості для забезпечення виконання

покладених на нього владних повноважень та завдань, у тому числі пов'язаних з виконанням функцій Міжнародного пошукового органу та Органу міжнародної попередньої експертизи.

Слабкі сторони. Одним із базових викликів для діяльності державних органів та інституцій залишається робота з людськими ресурсами, підтримка персоналу, підвищення їх кваліфікацій та триваючий рекрутинг у світлі постійного відтоку кадрів через вимушені виїзди, мобілізацію та, на жаль, смерті.

Ефективність роботи УКРНОІВІ відображають основні показники його діяльності. Об'єктивні фактори, такі як ковід та війна, негативно вплинули на інноваційну активність, винахідництво, креаторство та активність бізнесу в частині створення, ідентифікації та правової охорони об'єктів інтелектуальної власності (див., зокрема, аналіз зовнішнього середовища: реєстрації об'єктів інтелектуальної власності).

За минулі роки Укрпатент, який виконував функції НОІВ, значною мірою усунувся від процесів роботи над підвищенням якості правової охорони інтелектуальної власності, ефективності захисту прав інтелектуальної власності, від участі у роботі щодо боротьби із порушеннями прав інтелектуальної власності. Недостатньою була й участь у розробці нормативної бази. В Україні з 2017 року припинено атестацію патентних повірених. Комерціалізація інтелектуальної власності та підтримка інноваційної діяльності також не були у фокусі уваги. Оновлення технологічної бази, що напряду впливає на ефективність експертної роботи та діяльність державних реєстрів, не

забезпечувалося на тому рівні, якого вимагає сфера інтелектуальної власності України.

Відповідно, УКРНОІВІ вимушений не лише забезпечувати виконання делегованих повноважень та статутних завдань, та планувати перспективні завдання й цілі, але й наздоганяти втрачені за минулі роки можливості розвитку державної системи правової охорони (в особі НОІВ) у цій сфері.



2.1.3. Аналіз з використанням моделі ціннісного ланцюжка М. Портера

Сильні сторони. УКРНОІВІ як НОІВ використовує підхід "єдиного вікна" для видачі патентів та свідоцтв про реєстрацію прав на об'єкти інтелектуальної власності, що є платформою, яка забезпечує розуміння поняття "інтелектуальна власність", процедури отримання правової охорони на відповідні об'єкти (не лише промислової власності, а й авторського права), комерціалізації інтелектуальної власності, ефективного правозастосування та захисту прав інтелектуальної власності, а також міжнародної співпраці у сфері інтелектуальної власності.

Відповідно до розпорядження КМУ № 943-р від 28 жовтня 2022 року УКРНОІВІ, на який покладено виконання функцій НОІВ, призначено для виконання делегованих владних повноважень у сфері інтелектуальної власності відповідно до національного законодавства у сфері інтелектуальної власності, а саме законів України «Про охорону прав на винаходи і корисні моделі», «Про охорону прав на промислові зразки», «Про охорону прав на знаки для товарів і послуг», «Про правову охорону географічних зазначень», «Про

охорону прав на компонування напівпровідникових виробів», «Про авторське право і суміжні права» (див. 1 Загальна інформація Стратегічного плану).

Поряд із виконанням делегованих владних повноважень УКРНОІВІ відповідно до Закону № 703 та Статуту також забезпечує:

- здійснення функцій “Національного відомства”, передбачених Мадридською угодою про міжнародну реєстрацію знаків та Протоколом до Мадридської угоди про міжнародну реєстрацію знаків;
- здійснення функцій “Національного відомства” та “Відомства”, передбачених Гаазьким і Женевським актами до Гаазької угоди про міжнародну реєстрацію промислових зразків;
- здійснення функцій “відомства, що отримує”, “Міжнародного пошукового органу” та “Органу міжнародної попередньої експертизи” відповідно до Договору про патентну кооперацію.

Виконання зазначених повноважень, особливо через призму статусу МПО/ОМПЕ, вимагає від УКРНОІВІ відповідності вимогам експертного забезпечення та постійного підвищення експертним корпусом кваліфікації з метою якісного проведення експертизи заявок на об’єкти промислової власності на рівні провідних патентних відомств світу; аудиту та модернізації системи інформаційних технологій у відповідності до сучасного стану технологічного розвитку, зокрема застосування технологій штучного інтелекту. Також це потребує постійного розвитку та удосконалення патентно-інформаційного забезпечення в

сфері інтелектуальної (промислової) власності, забезпечення широкого доступу громадськості до інформації, пов’язаної з набуттям прав на об’єкти права інтелектуальної власності.

Слабкі сторони. Діяльність УКРНОІВІ як органу, що виконує делеговані повноваження у сфері інтелектуальної власності, носить виключний характер і не може здійснюватися будь-якими іншими особами, що не мають статусу НОІВ відповідно до чинного законодавства. Відповідно, низька якість виконання делегованих повноважень може призводити до падіння ефективності державної системи правової охорони інтелектуальної власності (як це спостерігалось протягом попередніх декількох років в особі підприємства, що виконувало функції НОІВ), та напряму впливає на інноваційну активність та інвестиційну привабливість національної економіки України.

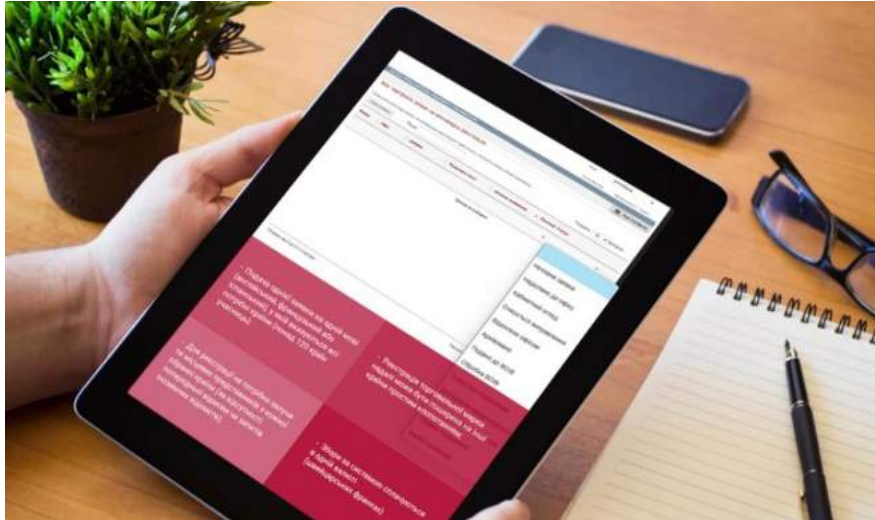


2.1.4. Аналіз продукції і її позиції на ринку

Сильні сторони. УКРНОІВІ, поряд із виконанням делегованих владних повноважень відповідно до Статуту виконує суттєву кількість інших повноважень у сфері інтелектуальної власності, зокрема:

- здійснює інформаційну та видавничу діяльність у сфері правової охорони інтелектуальної власності;
- узагальнює національну та міжнародну практику застосування законодавства у сфері правової охорони інтелектуальної власності та інноваційної діяльності, розробляє пропозиції щодо удосконалення законодавства у зазначених сферах та подає такі пропозиції до Міністерства економіки України;

- затверджує методичні рекомендації щодо проведення експертизи заявок та державної реєстрації об'єктів права інтелектуальної власності;
- забезпечує контроль та підвищення ефективності та якості проведення експертизи;



- здійснює пошуки у відповідних базах даних для належного забезпечення виконання функцій Міжнародного пошукового органу та Органу міжнародної попередньої експертизи відповідно до Договору про патентну кооперацію;
- розглядає заяви про наміри патентування винаходів і корисних моделей в іноземних державах;
- проводить згідно з клопотаннями заінтересованих осіб експертизи запатентованих винаходів (корисних моделей) на відповідність умовам патентоздатності;
- готує описи до патентів на винаходи та патентів на корисні моделі для публікації;

- готує відомості про заявки, видачу патентів та свідоцтв, авторське право і договори, які стосуються права автора на твір, а також інших відповідних відомостей для публікації в офіційних бюлетенях;
- готує відомості для державної реєстрації патентів, свідоцтв, авторського права і договорів, які стосуються права автора на твір, договорів про передачу прав на об'єкти права інтелектуальної власності, що охороняються в Україні, ліцензійних договорів, а також для внесення змін до відповідних державних реєстрів;
- готує відповідні матеріали до видачі патентів, свідоцтв та виписок з державних реєстрів;
- забезпечує функціонування державних реєстрів у сфері інтелектуальної власності, збереження даних та їх захист від несанкціонованого доступу та руйнування;
- здійснює державну реєстрацію фактів передання виключних майнових прав інтелектуальної власності, договорів про передачу прав на об'єкти права інтелектуальної власності, що охороняються на території України, ліцензійних договорів;
- складає каталоги державних реєстрацій авторського права для їх періодичного видання;
- забезпечує діяльність Апеляційної палати, що діє згідно з регламентом, затвердженим Міністерством економіки України, та персональний склад якої затверджується УКРНОІВІ за погодженням з Мінекономіки;
- забезпечує діяльність Комісії щодо погодження питань про внесення позначення, що містить офіційну назву держави "Україна", до знака для товарів і послуг, що діє у

порядку, визначеному Міністерством економіки України, та персональний склад якої затверджується УКРНОІВІ;

- забезпечує діяльність Атестаційної комісії та Апеляційної комісії, що діють у порядку, визначеному Міністерством економіки України, та персональний склад яких затверджується Мінекономіки;
- бере участь у забезпеченні діяльності Комісії з акредитації організацій колективного управління за рішенням Міністерства економіки України;
- здійснює організаційно-технічне забезпечення діяльності Наглядової ради, що діє згідно з положенням, затвердженим Міністерством економіки України;
- забезпечує облік надходжень від установлених законодавством зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності;
- забезпечує контроль за правильністю та своєчасністю надходження до державного та місцевих бюджетів мита за видачу охоронних документів (патентів і свідоцтв) на об'єкти права інтелектуальної власності;
- бере участь у прогнозуванні розвитку національної сфери інтелектуальної власності та формуванні її пріоритетних напрямів розвитку;
- виконує в межах повноважень міжнародні договори України з питань інтелектуальної власності, бере участь за дорученням Міністерства економіки України в їх підготовці, укладанні та супроводженні;
- вносить в установленому законодавством порядку до Міністерства економіки України пропозиції щодо укладення міжнародних договорів України у сфері інтелектуальної власності з іноземними державами, міжнародними

організаціями, відомствами з інтелектуальної власності та іншими організаціями іноземних держав;

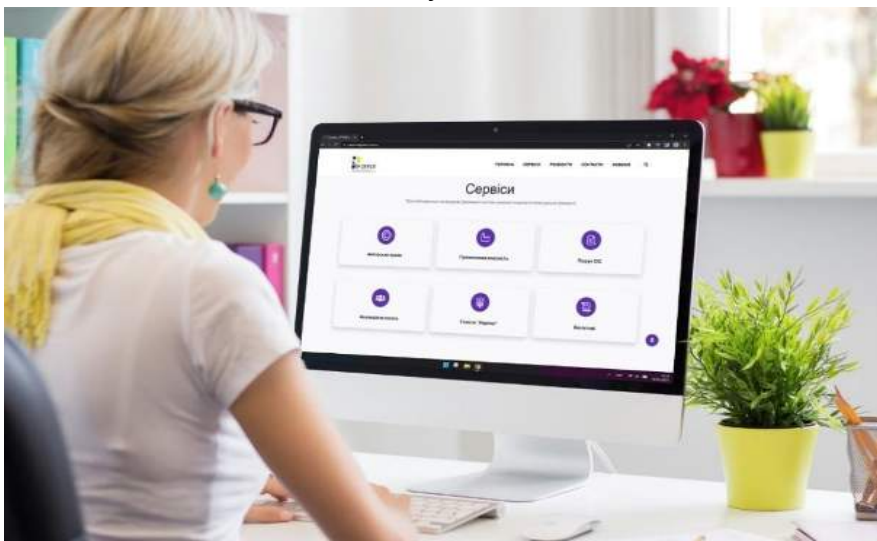
- узагальнює національну та міжнародну практику застосування законодавства у сфері інноваційної діяльності в реальному секторі економіки;
- розробляє пропозиції щодо удосконалення законодавства у сфері інноваційної діяльності в реальному секторі економіки та подає такі пропозиції до Міністерства економіки України;



- розробляє пропозиції щодо здійснення заходів з реалізації державної інноваційної політики в реальному секторі економіки, розвитку інноваційної системи та подає такі пропозиції до Міністерства економіки України;
- забезпечує функціонування мережі центрів підтримки технологій та інновацій;
- забезпечує запровадження механізмів альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;

- здійснює професійну, наукову, освітню та просвітницьку діяльність;
- забезпечує функціонування національного навчального центру інтелектуальної власності (Академії інтелектуальної власності), надання освітніх послуг;
- забезпечує навчання та підготовку спеціалістів з питань інтелектуальної власності;
- забезпечує підвищення кваліфікації працівників УКРНОІВІ, у тому числі організацію навчання та стажування їх за кордоном;
- забезпечує підвищення кваліфікації спеціалістів з питань інтелектуальної власності, у тому числі в Академії інтелектуальної власності, на навчальних семінарах-тренінгах, спеціальних курсах тощо;
- сприяє розвитку креативних індустрій;
- готує інформаційні, аналітичні, освітні та навчальні матеріали для підвищення обізнаності та поваги до інтелектуальної власності, розвитку культури суспільства у цій сфері;
- надає інформаційну, консультаційну, методологічну та методичну підтримку закладам освіти, науки, культури, органам державної влади та місцевого самоврядування з питань правової охорони інтелектуальної власності, захисту прав інтелектуальної власності та комерціалізації результатів інтелектуальної, творчої діяльності;
- надає методичну допомогу організаціям колективного управління;
- забезпечує організацію та проведення науково-дослідних робіт із питань удосконалення правової охорони й захисту інтелектуальної власності, інноваційної діяльності, запровадження міжнародних стандартів, економічного, інформаційного та ресурсного забезпечення сфери інтелектуальної власності;
- сприяє удосконаленню нормативно-правового, методологічного та інформаційно-аналітичного забезпечення сфери інтелектуальної власності та інноваційної діяльності, розробленню відповідних пропозицій;
- розглядає звернення з питань охорони та захисту прав інтелектуальної власності;
- забезпечує представництво інтересів в судових органах України у справах щодо захисту прав інтелектуальної власності;
- здійснює видавничу діяльність, у тому числі: видання офіційних електронних бюлетенів, каталогів державних реєстрацій авторського права, спеціалізованих журналів та інших періодичних видань й публікацій; створення та видання книг, брошур, буклетів, довідників, посібників, газет, журналів і періодичних видань, каталогів, інших видів друкованих видань шляхом їх відтворення та поширення в різних формах (друкованій, електронній або аудіоформі, у мережі Інтернет, у вигляді мультимедійних продуктів тощо);
- здійснює збирання, опрацювання, аналіз, поширення, збереження, захист та використання статистичної інформації щодо сфери діяльності УКРНОІВІ;
- проводить разом з Міністерством економіки України, іншими заінтересованими органами та організаціями, у тому числі іноземними і міжнародними, соціально-просвітницькі заходи, спрямовані на підвищення рівня правової культури населення України у сфері інтелектуальної власності та інновацій;

- бере участь в організації та проведенні міжнародних, національних та інших науково-практичних конференцій, семінарів, вебінарів, засідань робочих груп і круглих столів, виставок творів, винаходів та інших творчих досягнень;
- організовує та проводить урочистості, інші масові заходи з нагоди Міжнародного дня інтелектуальної власності, Дня винахідника і раціоналізатора, інших професійних свят;
- приймає участь в організації та проведенні заходів із заохочення і підтримки винахідницької та інноваційної діяльності серед населення, зокрема Всеукраїнського конкурсу “Винахід року”, Міжнародного форуму “INNOVATION MARKET”, Міжнародного східноєвропейського форуму “Інноваційна економіка та наука”;



- забезпечує інформатизацію та автоматизацію виробничих процесів державної системи правової охорони інтелектуальної власності, створення інформаційної інфраструктури, розробку спеціалізованого програмного

забезпечення та баз даних, управління автоматизованими системами, надання послуг у цифровому форматі;

- здійснює формування та актуалізацію інформаційних баз даних, у тому числі створення, актуалізацію та забезпечення функціонування патентно-інформаційної бази, необхідної для експертизи заявок та довідково-пошукового апарату;
- здійснює проведення інформаційного пошуку щодо заявлених об'єктів права інтелектуальної власності, підготовку відповідних звітів та забезпечення експертам доступу до необхідних джерел інформації;
- забезпечує формування фондів національної патентної документації в органах державної системи науково-технічної інформації України;
- здійснює міжнародний обмін патентною документацією з іноземними відомствами як центр міжнародного обміну виданнями відповідно до Конвенції про міжнародний обмін виданнями, прийнятої 03 грудня 1958 року Генеральною конференцією Організації Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури;
- бере участь в удосконаленні української патентно-термінологічної бази, стандартизації та уніфікації термінології у сфері інтелектуальної власності;
- забезпечує гармонізацію та уніфікацію національної патентної документації відповідно до законодавства України та міжнародних стандартів;
- бере участь у створенні, використанні та розповсюдженні патентно-інформаційних продуктів;
- займається комплектуванням і забезпеченням функціонування Цифрової патентної бібліотеки, Фонду патентної документації громадського користування та

регулярним інформуванням громадськості про їх поповнення і комплектування;

- забезпечує розвиток Інтернет-ресурсів державної системи правової охорони інтелектуальної власності;
- упроваджує сучасні інформаційні технології для підвищення оперативності та якості надання інформаційних послуг користувачам;
- забезпечує доступ фізичних та юридичних осіб до інформації про об'єкти права інтелектуальної власності тощо.

Окрім цього, УКРНОІВІ відповідно до Статуту має право на здійснення некомерційної господарської діяльності, спрямованої на досягнення відповідних соціальних та професійних результатів щодо сфер інтелектуальної власності та інновацій. Зазначена діяльність здійснюється ІР офісом з метою забезпечення суспільних потреб в послугах щодо інтелектуальної, творчої діяльності та забезпечення фізичних та юридичних осіб послугами, пов'язаними з набуттям, здійсненням та захистом прав на об'єкти інтелектуальної власності, із дотриманням вимог чинного законодавства (з урахуванням статусу неприбутковості) та на підставі затвердженого Порядку надання платних послуг УКРНОІВІ, який набрав чинності з 20 лютого 2023 року та згідно з Переліком платних послуг, які надаються Державною організацією «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій».

Слабкі сторони. Надання УКРНОІВІ інформаційних та консультаційних послуг вимагає наявності високопрофесійного кадрового потенціалу, який формувався протягом 2023 року (більш детально у п. 2.1.6).

Надання послуг із патентного пошуку та складання заявок, а також проведення прискореної експертизи розглядатиметься як порушення конкурентних умов діяльності на ринку послуг у сфері інтелектуальної власності (підставою є рішення Антимонопольного комітету України стосовно Укрпатенту у 2022 році).

Надання освітніх послуг під егідою Академії інтелектуальної власності неможливе без співпраці з відповідними профільними юридичними особами внаслідок відсутності власних ліцензій та акредитацій на проведення освітньої діяльності.

Участь у забезпеченні діяльності Комісії з акредитації організацій колективного управління за рішенням Міністерства економіки України унеможливлена під час дії воєнного стану внаслідок призупинення процедур акредитації.

Забезпечення комплектування і функціонування Цифрової патентної бібліотеки, Фонду патентної документації громадського користування та регулярне інформування громадськості про їх поповнення і комплектування можуть бути здійснені лише після завершення передачі відповідних ресурсів від Укрпатенту до УКРНОІВІ.



2.1.5. Фінансовий аналіз і показники господарської діяльності

Сильні сторони. УКРНОІВІ є державною неприбутковою організацією, але не фінансується за рахунок бюджетних коштів. Діяльність УКРНОІВІ як неприбуткової організації здійснюється за рахунок надходжень від зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності, у порядку, передбаченому постановою Кабінету Міністрів України від 23 грудня 2004 р. № 1716 (зі змінами), та з урахуванням Порядку використання надходжень від зборів за дії, пов'язані з охороною на об'єкти інтелектуальної власності, затвердженого наказом Міністерства економіки України від 28 листопада 2022 р. № 4850.

Спрямування надходжень від зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності, забезпечується виключно на забезпечення розвитку та функціонування державної системи правової охорони інтелектуальної власності, зокрема, на виконання завдань, визначених законами та іншими нормативно-правовими актами у сфері інтелектуальної власності, згідно із затвердженням УКРНОІВІ кошторисом.

Водночас статутом УКРНОІВІ передбачено можливість здійснення некомерційної господарської діяльності, спрямованої на досягнення відповідних соціальних та професійних результатів щодо сфер інтелектуальної власності та інновацій.

Проведений аналіз діяльності УКРНОІВІ за напрямками, з урахуванням кошторису та затвердженого Міністерством економіки України фінансового плану, дозволяє констатувати, що фінансовий результат в операціях цільового призначення дорівнює нулю, оскільки кошти цільового призначення визначаються доходами пропорційно до витрат, визначених в таких операціях, як цього і вимагає чинне законодавство щодо неприбуткових організацій. Фінансовий результат ІР офісу може формуватися виключно від надання платних послуг.



Також у рамках передачі функцій НОІВ відповідно до розпорядження КМУ № 943-р від 28 жовтня 2022 року «Деякі питання Національного органу інтелектуальної власності» від Укрпатенту до УКРНОІВІ були передані відповідні матеріальні та нематеріальні активи на підставі положень Закону України «Про передачу об'єктів права державної та комунальної власності» відповідно до наказу Міністерства економіки України, а саме: пошукові засоби, інформаційні системи, бази даних, програмне забезпечення, патентні та непатентні інформаційні ресурси, будівля, обладнання та інші

об'єкти для забезпечення якісної експертизи та реєстрації об'єктів права інтелектуальної власності.

Фінансові показники та показники господарської діяльності деталізовані у кошторисі та фінансовому плані УКРНОІВІ на поточний рік, у фінансових показниках, що є додатком до цього Стратегічного плану, та в Інвестиційному плані УКРНОІВІ.

Слабкі сторони. Рівень фінансування УКРНОІВІ, що базується на надходженнях від зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності, має пряму залежність від стану нормативно-правового регулювання сфери інтелектуальної власності, а також від стану національної економіки, що перебуває під впливом негативних наслідків триваючої війни, суттєвого падіння інноваційної та винахідницької активності, низької зацікавленості креативних індустрій у правовій охороні результатів інтелектуальної діяльності, низької спроможності секторів науки та освіти на створення результатів інтелектуальної діяльності та фінансування їх правової охорони, від важкого фінансово-економічного стану промислового виробництва, значна частина якого піддалася релокації внаслідок військових дій на півдні та сході України, від відсутності необхідних сприятливих умов для ведення бізнесу та торгівлі, від низького рівня знань і виховання поваги до інтелектуальної праці та її результатів, від неналежного рівня популяризації винахідницької та інноваційної діяльності серед широких верств населення, від низького рівня заохочення роботодавців до впровадження у виробництво результатів інтелектуальної праці, а також для виявлення найбільш талановитих та перспективних

розробок і привернення до них уваги іноземних інвесторів, низької фінансової спроможності національних інвесторів.

Зміна механізму фінансування основної діяльності УКРНОІВІ через передачу до державного бюджету надходжень від установлених зборів (повною мірою чи частково) призведе до унеможливлення виконання владних повноважень НОІВ та функціонування державної системи правової охорони інтелектуальної власності, виконання належною мірою Україною зобов'язань за міжнародними договорами у сфері інтелектуальної власності.

Також незавершеним залишається процес передання нерухомого та рухомого майна від УІІВ (бувшого Укрпатенту) до УКРНОІВІ (зокрема, внаслідок триваючої процедури приєднання ДО "НОІВ" до УІІВ; наявного незавершеного будівництва тощо), а також коштів на рахунках УІІВ (що накопичились від надходжень від зборів стосовно об'єктів інтелектуальної власності, по яких не завершені процедури реєстрації). Наявний майновий комплекс УКРНОІВІ не забезпечує повною мірою наявних потреб для ефективного функціонування ІР офісу та ускладнює його перспективи розвитку.



2.1.6. Людський капітал (ресурс) та організаційна культура

Людський капітал (ресурс)

Сильні сторони. Відповідно до розпорядження КМУ № 943-р від 28 жовтня 2022 року «Деякі питання Національного органу інтелектуальної власності», згідно якого УКРНОІВІ є функціональним правонаступником Укрпатенту щодо всіх

повноважень, визначених Законом про НОІВ, весь штат експертів було переведено з Укрпатенту до УКРНОІВІ.

Кадровий персонал УКРНОІВІ (з урахуванням експертного корпусу) має вищу освіту, зокрема, спеціальну освіту у сфері інтелектуальної власності, права, інноваційної діяльності, інформаційних технологій, інженерії, соціальних та поведінкових наук тощо, наукові ступені, вчені звання, постійно підвищує рівень професійної компетентності (освітні програми ВОІВ, інших іноземних офісів з інтелектуальної власності, Академії інтелектуальної власності). Значна частка персоналу (у т.ч. експертний корпус) має досвід роботи у сфері понад 20 років, бере участь в роботі комітетів та робочих груп ВОІВ, у заходах, організованих іноземними офісами з інтелектуальної власності, проводить наукові дослідження, готує наукові та навчально-методичні публікації, бере участь в національних і міжнародних просвітницьких заходах у сфері інтелектуальної власності та інновацій.

УКРНОІВІ впровадив і застосовує систему менеджменту якості відповідно до вимог сертифікату ISO 9001-2015.

Відповідно до штатного розпису діяльність УКРНОІВІ реалізують:

- 1) працівники, які забезпечують виконання делегованих владних повноважень НОІВ та функціонування державної системи правової охорони інтелектуальної власності – 62% з часткою фонду оплати праці 62%;
- 2) працівники, які забезпечують розвиток державної системи правової охорони інтелектуальної власності,

включаючи інноваційний розвиток – 22%, з часткою фонду оплати праці 23%;

- 3) працівники бек-офісу, відділу внутрішнього аудиту, сектору запобігання корупційній діяльності – 16%, з часткою фонду оплати праці 15%.



Слабкі сторони. Ризик трудової міграції через збройну агресію російської федерації. Складність залучення нової генерації кадрів у зв'язку з непривабливістю роботи в публічному секторі. Підвищення віку професійних кадрів. Мобілізація чоловіків під час воєнного стану. Незначна кількість фахівців з інтелектуальної власності, інноваційної інфраструктури, яку готують вищі навчальні заклади України, базуючись на освітніх трендах останнього десятиріччя, що відкинули знання з інтелектуальної власності з парадигми набуття компетентностей у відповідних галузях знань.

Організаційна культура

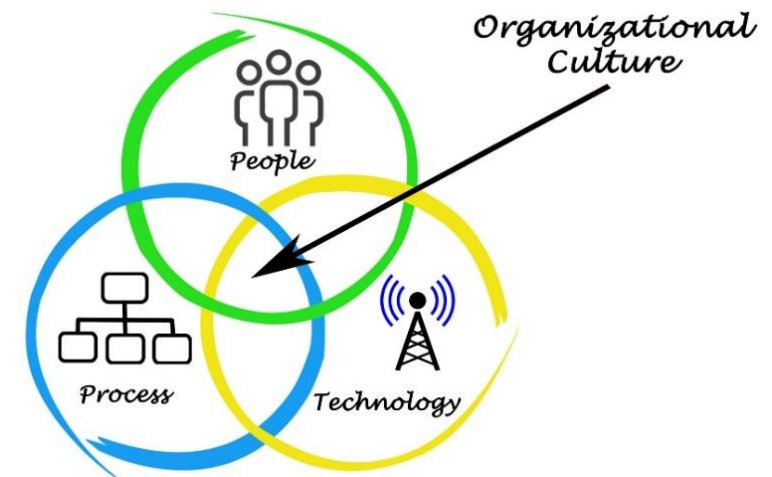
Сильні сторони. Організаційна культура УКРНОІВІ як соціальне явище є системою цінностей, переконань, а також норм, ролей, правил, які направляють діяльність ІР офісу, формує стосунки і зв'язки між працівниками і підрозділами організації, орієнтованої на функціонування державної системи правової охорони інтелектуальної власності та розвиток сфери інтелектуальної власності, із дотриманням принципу інклюзивності. За своїми цінностями УКРНОІВІ орієнтується на організаційні культури провідних офісів (відомств) інтелектуальної власності світу.

Розбудова організаційної культури УКРНОІВІ базується на розумінні таких факторів, як:

- соціальні інновації важливі так само, як і технологічні; капітал потрібно інвестувати не тільки в сучасні технології, але й у підвищення кваліфікації та навчання персоналу;
- координація активності співробітників повинна забезпечуватися через засоби комунікації та взаєморозуміння; проблеми повинні вирішуватися спільними зусиллями колективу;
- необхідне сприяння виробленню та реалізації корпоративного стилю роботи;
- постійна націленість персоналу на пошук нових, нестандартних рішень поставлених завдань (функціональних, технологічних, організаційних, економічних, інформаційних тощо);

- сильна організаційна культура може бути більш ефективною, ніж будь-який формальний структурний контроль.

Ефективність організаційної культури обумовлюється спільними діями адміністрації, управління персоналу, профспілки УКРНОІВІ, а також трудового колективу УКРНОІВІ в цілому. Опосередкований вплив на організаційну культуру спричиняє й побудова організаційної структури ІР офісу.



Організаційна структура УКРНОІВІ є функціонально орієнтованою. Директору УКРНОІВІ підпорядковуються перший та інші заступники, керівники інших організаційних структурних підрозділів. Заступники керівника координують здійснення основної діяльності УКРНОІВІ через керівників структурних підрозділів (начальників департаментів, начальників управлінь, начальників відділів).

До складу УКРНОІВІ входять колегіальні органи, Департамент міжнародного співробітництва, Департамент

експертизи заявок на об'єкти промислової власності (включає Управління експертизи заявок на винаходи, корисні моделі та компонування напівпровідникових виробів, Управління експертизи заявок на торговельні марки, промислові зразки та географічні зазначення, Відділ контролю якості та удосконалення експертизи заявок), Департамент забезпечення державних реєстрацій промислової власності (включає Відділ державної реєстрації винаходів, корисних моделей та компонувань, Відділ державної реєстрації торговельних марок та географічних зазначень, Відділ державної реєстрації промислових зразків, Відділ державної реєстрації розпорядження правами), Департамент формування баз даних та редакційно-видавничої діяльності, Департамент розвитку сфери авторського права і суміжних прав (включає Відділ авторського права і суміжних прав, Відділ ведення державних реєстрів у сфері авторського права і суміжних прав, Відділ моніторингу діяльності організацій колективного управління), Відділ розвитку креативних секторів економіки, Департамент захисту прав інтелектуальної власності, Департамент розвитку інновацій, Департамент з економічних питань інноваційного розвитку, Департамент фінансово-економічної діяльності, Сектор запобігання корупційній діяльності, бек-офіс, Управління документообігу, Управління внутрішнього контролю, Управління цифрового розвитку та електронних сервісів, Управління стратегічних комунікацій, Відділ охорони державної таємниці, Відділ економіки та статистики інтелектуальної власності, Музей правової охорони інтелектуальної власності.

Зазначена організаційна структура дозволяє повноцінно забезпечувати якісне функціонування УКРНОІВІ як НОІВ та здійснювати повноваження у напрямках не лише правової охорони інтелектуальної власності, але й відповідно до Статуту щодо інноваційної діяльності, захисту прав інтелектуальної власності та підвищення рівня освіти та культури у сфері інтелектуальної власності.



При УКРНОІВІ передбачено діяльність наступних колегіальних органів:

Наглядова рада – колегіальний орган, до повноважень якого належить здійснення нагляду за фінансово-господарською діяльністю УКРНОІВІ, виконанням кошторису, належним використанням коштів, що формуються з надходжень від справляння зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної

власності (Положення про наглядову раду затверджено наказом Мінекономіки від 04.12.2023 р. № 18614 «Деякі питання наглядової ради державної організації «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій»).

Апеляційна палата – колегіальний орган для розгляду заперечень проти рішень УКРНОІВІ щодо набуття прав на об'єкти інтелектуальної власності, заяв про визнання прав на об'єкти інтелектуальної власності недійсними повністю або частково, заяв про визнання торговельної марки добре відомою в Україні та з розгляду інших питань, що належать до його компетенції відповідно до законодавства.

Атестаційна комісія – колегіальний орган, основною метою діяльності якого є проведення атестації осіб, які висловили намір набути право на зайняття діяльністю представника у справах інтелектуальної власності (патентного повіреного).

Апеляційна комісія – колегіальний орган, основною метою діяльності якого є розгляд скарг кандидатів у представники у справах інтелектуальної власності (патентні повірені) на рішення Атестаційної комісії та розгляд скарг на дії представників у справах інтелектуальної власності (патентних повірених).

Комісія щодо погодження питань про внесення позначення, що містить офіційну назву держави Україна до торговельної марки – колегіальний орган, до повноважень якого відноситься розгляд клопотань заявників про внесення до торговельної марки позначення, що містить офіційну назву держави Україна.

Також у складі УКРНОІВІ функціонують:

National IP&Innovations Hub (Національний хаб інтелектуальної власності та інновацій, функціонує на базі профільних структурних підрозділів УКРНОІВІ) – потужний центр активізації інновацій, який підтримує дослідження, розробку, комерціалізацію об'єктів права інтелектуальної власності (ОПІВ) і трансфер технологій, заохочує інвестиції в економіку України та сприяє створенню робочих місць.

IP Академія (Національний навчальний тренінговий центр, структурний підрозділ УКРНОІВІ) – міжнародний проєкт Всесвітньої організації інтелектуальної власності, який реалізується в Україні на базі IP офісу. Його мета – бути провідною платформою для навчання кожного основам знань про інтелектуальну власність. Місія Академії полягає у підвищенні грамотності та розвитку культури інтелектуальної власності, обізнаності про права творців, сприяння підвищенню рейтингу України в Глобальному індексі креативності. Робота ведеться за такими напрямками: популяризація інтелектуальної власності, просвітництво в сфері ІР для поширення інтелектуальної та творчої діяльності, підготовка та перепідготовка фахівців у сфері інтелектуальної власності.

Відділ розвитку мережі центрів підтримки технологій та інновацій (TISC, структурний підрозділ УКРНОІВІ) – функціонує відповідно до укладеного Меморандуму між Міністерством економіки України та Всесвітньою організацією інтелектуальної власності з метою сприяння у створенні TISC на базі вищих навчальних закладів, наукових організацій, інших організацій. До функцій центру

відноситься надання користувачам доступу до патентних баз даних та інших джерел патентної та непатентної інформації у сфері інтелектуальної власності з метою здійснення патентного пошуку; поширення знань з питань створення, правової охорони та комерціалізації об'єктів права інтелектуальної власності; популяризація напряду інтелектуальної та інноваційної діяльності; сприяння комерціалізації та трансферу об'єктів права інтелектуальної власності.

Центр медіації та посередництва (структурний підрозділ УКРНОІВІ) – функціонує на розвиток положень укладеного Меморандуму між Міністерством економіки України та Всесвітньою організацією інтелектуальної власності з метою поширення альтернативних способів вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності та підвищення культури інтелектуальної власності.

Центр спостереження з питань порушень прав інтелектуальної власності (структурний підрозділ УКРНОІВІ) – спеціалізований майданчик для фахового спілкування щодо протидії контрафакту за аналогією з Європейською обсерваторією з питань порушень прав інтелектуальної власності, який має на меті об'єднати широке коло зацікавлених сторін для боротьби із негативним явищем контрафакту, зокрема і представників брендів.

Центр розвитку права інтелектуальної власності (структурний підрозділ УКРНОІВІ), місія якого полягає у формуванні правового поля, що дозволяє перетворити інтелектуальну власність на рушійну силу соціального, культурного та економічного відновлення України. Основне

завдання Центру – проведення правових досліджень та розробка пропозицій з розвитку загального законодавства.

УКРНОІВІ зацікавлений у розбудові системи цінностей, на яку впливають визначення пріоритетів в роботі та конкретних орієнтирів для прийняття рішень, формування атмосфери довіри, підвищення кваліфікації співробітників, ведення послідовної політики в сфері підбору кадрів. Культура УКРНОІВІ вибудовується на базі характерного набору пов'язаних між собою цінностей, який відповідає стилю керівництва, організаційній структурі, стратегії, системі контролю, та спрямована на розбудову організації з сильною культурою.

Слабкі сторони. УКРНОІВІ, як молода організація, з однієї сторони, та як функціональний наступник Укрпатенту (з переходом значної частини кадрів), стикається із ротацією цінностей, обумовлених різними субкультурами. Відсутність ефективної політики в сфері підбору кадрів, відсутність конкретних орієнтирів при прийнятті рішень, погіршення атмосфери довіри, обумовлені відсутністю спільного досвіду для розвитку інституції (за умови, якщо вони будуть спостерігатися), підвищена бюрократизація процесів можуть стати загрозою для організаційної культури УКРНОІВІ.

2.2. Аналіз зовнішнього середовища



Започаткування діяльності УКРНОІВІ відбулося у рік повномасштабного російського вторгнення в Україну та триваючої дев'ятий рік війни. Відповідно, це на пряму впливає на життєздатність та необхідність відстоювання незалежності держави, на всі сфери національної економіки, стан бізнесу, науки, освіти, культури тощо. Триваючі бойові дії призвели до великих людських жертв, масового переміщення населення та значного пошкодження інфраструктури. Величезним був також вплив на економічну активність: реальний ВВП різко скоротився, інфляція різко зросла, торгівля була серйозно порушена, а бюджетний дефіцит зріс до безпрецедентного рівня.

Сфера інтелектуальної власності не є виключенням та перебуває під прямим впливом наслідків російської агресії, що відбивається як на стані правової охорони, так і захисту прав інтелектуальної власності в цілому. Адже на ІР сфері відбивається стан економіки та грошово-кредитної системи держави в цілому, ситуація з кадровим потенціалом та інтелектуальним капіталом тощо. Відповідно, розвиток сфери інтелектуальної власності корелюється з економічною політикою держави.

На діяльність УКРНОІВІ впливають наступні фактори зовнішнього середовища.



2.2.1. Економічні фактори:

економічне зростання – сприятиме активізації винахідницької та інноваційної діяльності, вчинення дій з об'єктами права інтелектуальної власності (ОПІВ).

За даними Міністерства економіки України падіння ВВП у 2022 році склало 29,2% (попередня оцінка скорочення економіки складала 30,4% [$\pm 2\%$]). Це стало можливим завдяки злагодженій роботі Уряду, парламенту, допомозі міжнародних партнерів, високій адаптивності бізнесу та населення. Разом це дозволило втримати економічний фронт та продовжити рух у напрямку перемоги¹. Спостерігалось пригнічене споживання домогосподарств, яке зосереджувалось в основному на купівлі товарів та послуг першої необхідності.

Серед актуальних тенденцій лишається триваюче в умовах війни падіння інвестиційної активності, яке частково компенсувалося вимушеним інвестуванням бізнесом та державою в купівлю та встановлення значної кількості альтернативних джерел живлення. Позитивну роль зіграли масштабні капітальні ремонти на об'єктах енергетичної інфраструктури, відновлення зруйнованих житлових та дорожніх об'єктів, що стало можливим завдяки міжнародній фінансовій допомозі, а також подальшому розширенню фінансових програм підтримки бізнесу.

Зберігається негативний тиск з боку експортно-імпортних операцій, хоча підтримкою зовнішньоекономічної діяльності й виступили розширення логістичних шляхів до країн ЄС та дія регламентів ЄС, зокрема, в частині скасування мита та квот на певний вид продукції.

¹ МІНЕКОНОМІКИ: ВВП за підсумками 2022 року впав на 29,2%.



У березні 2023 року МВФ оновив свій прогноз щодо економіки України на період від 2023 до 2027 року².

Зазначений прогноз був викладений у повідомленні МВФ про чотирирічну програму розширеного фінансування (Extended Fund Facility, EFF) для України як частину загального пакету підтримки обсягом у 115 мільярдів доларів США.

² IMF Executive Board Approves US\$15.6 Billion under a New Extended Fund Facility (EFF) Arrangement for Ukraine as part of a US\$115 Billion Overall Support Package. March 31, 2023. International Monetary Fund.

Таблиця 1. Україна: окремі економічні та соціальні показники, 2021-27 роки

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	Факт	Прогноз	Прогноз	Прогноз	Прогноз	Прогноз	Прогноз
Реальний сектор економіки (відсоткова зміна, якщо не вказано інше)							
Номінальний ВВП (млрд гривень)1/	5,460	4,900	6,050	7,365	8,685	9,700	10,592
Реальний ВВП 1/	3.4	-30.3	[-3 до +1]	3.2	6.5	5.0	4.0
Внески:							
Внутрішній попит	12.9	-28.9	1.2	4.7	5.4	4.5	3.1
Приватне споживання	5.2	-17.9	1.2	2.7	3.2	3.2	2.7
Державне споживання	0.3	6.2	-0.2	-0.4	-1.7	-0.5	-0.1
Інвестиції	7.4	-17.2	0.3	2.4	4.0	1.8	0.5
Чистий експорт	-9.6	-1.4	-4.2	-1.5	1.1	0.5	0.9
Дефлятор ВВП	25.1	28.7	27.3	18.0	10.7	6.4	5.0
Рівень безробіття (Визначення МОП; середнє за період, відсотки)	9.8	24.5	20.9	11.9	9.7	9.2	8.7

Споживчі ціни (середні за період)	9.4	20.2	21.1	15.5	10.0	6.9	5.5
Споживчі ціни (кінець періоду)	10.0	26.6	20.0	12.5	8.0	6.0	5.0
Номінальна заробітна плата (середня)	20.8	-5.1	18.6	18.4	15.5	12.2	9.7
Реальна заробітна плата (середня)	10.5	-21.1	-2.0	2.5	5.0	5.0	4.0
Інвестиції (відсоток ВВП)	13.8	16.8	18.7	21.8	23.2	24.3	25.0
Приватні	10.0	14.2	15.8	17.9	18.7	19.9	20.1
Державні	3.8	2.7	2.9	3.9	4.4	4.4	4.9

9 вересня 2022 року Світовий банк презентував звіт «Швидка оцінка завданої шкоди та потреб на відновлення / Rapid Damage and Needs Assessment» (RDNA) – це комплексна оцінка наявних потреб України на відбудову та відновлення. В підготовці звіту також взяли участь Уряд України, зокрема Міністерство інфраструктури, Єврокомісія та інші зацікавлені міжнародні партнери³.

У вересні 2022 року за підтримки Президента України було запроваджено ініціативу із залучення інвестицій #AdvantageUkraine. Проектна команда Advantage Ukraine працює за підтримки Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України», надаючи

професійні консультації потенційним інвесторам та аналітичну підтримку вітчизняним компаніям, котрі прагнуть залучити акціонерний або борговий капітал, подати проекти для страхування політичних ризиків⁴.

Для налагодження партнерства Україна забезпечує постійний бізнес-діалог. Так, було досягнуто домовленості, що в рамках програми «Єдиний ринок» ЄС надасть 1500 грантів для українського малого та середнього бізнесу для налагодження бізнес зв'язків з партнерами з ЄС. Також 430 грантів отримають молоді українські підприємці, які хочуть вивчати досвід ведення такого ж бізнесу в ЄС⁵.

³ Ukraine - Rapid Damage and Needs Assessment : February 2022 – 2023. World Bank, Government of Ukraine, European Union, United Nations. 2023/03/20 Report N 180951.

⁴ Підтримка міжнародного співтовариства у реалізації євроінтеграційного курсу.

⁵ Мінекономіки: Україна має бути інтегрована в промислове виробництво Європейського Союзу. Зустріч Юлії Свириденко з Комісаром ЄС з питань внутрішнього ринку Тьеррі Бретонем 24.02.2023 року у Брюсселі.

Окрему роль у відновленні України відіграють спільні зусилля міжнародних партнерів під час циклу щорічних заходів⁶. У 2022 році Конференція з питань відновлення України була проведена Швейцарією спільно з Україною в Лугано. Вона започаткувала принципи Лугано, що заклали основу для відбудови України та об'єднали зусилля всього світу.

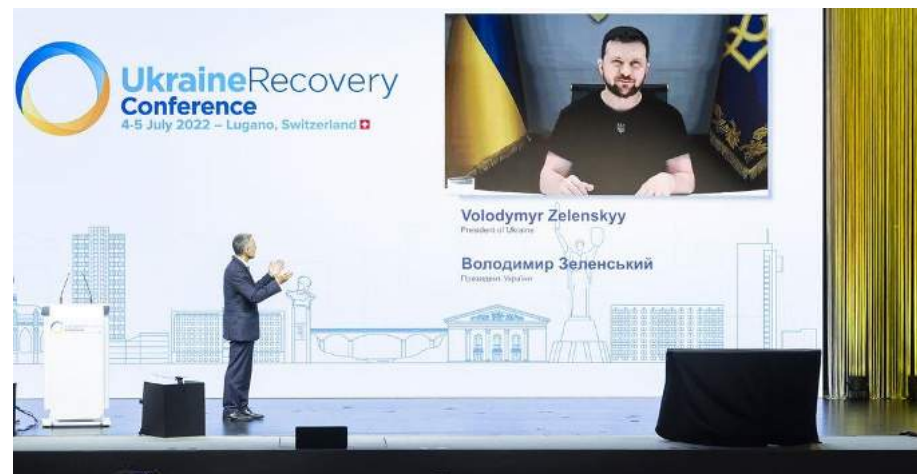
На URC 2022 в Лугано був представлений План відновлення України, спрямований на прискорення стійкого економічного зростання⁷. План включає півтора десятки національних програм. Водночас поглиблений аналіз національних програм дає підстав стверджувати, що питання інтелектуальної власності в усіх їх складових (від отримання результату інтелектуальної діяльності та його правової охорони, отримання інноваційного продукту та трансферу технологій, комерціалізації інтелектуальної власності до захисту прав інтелектуальної власності) не знайшли відображення тією мірою, якою цього вимагають європейські практики чи інтереси України як інноваційно та інвестиційно привабливої країни у її повоєнному відновленні, відбудові та розвитку.

Підтвердженням слугує аналіз ряду напрямів, під які розроблено відповідні національні програми.

⁶ Конференція з питань відновлення України (Ukraine Recovery Conference) присвячена трансформації України і символічно започаткована в Лондоні у 2017 р.

Напрямок – Оборона та безпека.

Програма передбачає створення спеціалізованої державної інституції «Агенція оборонних технологій» (за зразком DARPA). Серед її етапів згадується залучення бізнес-спільноти до формування стратегічних напрямів розвитку науки і технологій (за аналогією Strategic Research Agenda) з урахуванням потреб військового часу та подальшого відновлення економіки України на інноваційних засадах; розроблення системи інструментів інноваційної політики, спрямованих на посилення зв'язків між наукою та виробництвом: розроблення спільних конкурсів досліджень і розробок – запровадження податкових стимулів, інноваційних ваучерів тощо. *Вектор інтелектуальної власності відсутній.*



Швейцарія спільно з Україною провела Міжнародну конференцію з питань відновлення України (URC 2022) у м. Лугано.
Виступ Президента України Володимира ЗЕЛЕНСЬКОГО

⁷ План відновлення України представлений на URC2022 в Лугано.

Напря́м – Інновації.

Національна програма 8. Розвиток секторів економіки з доданою вартістю серед інших ініціатив передбачає розвиток привабливого бізнес-середовища для стартапів та прямих іноземних інвестицій у R&D. Включає такі складові, як: залучення R&D компаній (8E.1.IT); розвиток стартап екосистеми (інноваційні хаби, акселератори, інкубатори, платформа) (8E.2.IT); підтримка розвитку стартапів через фінансування (гранти, венчурні фонди, програми метчингу) (8E.3.IT). *Ідентифікація створеної інтелектуальної власності як результату R&D з подальшими процесами її правової охорони та комерціалізації – відсутні.*

Національна програма 11. Модернізація соціальної інфраструктури. Серед напрямів визначена побудова індустріальних парків (11.4). *Ідентифікація створеної інтелектуальної власності як складової інноваційної діяльності з подальшими процесами її правової охорони та комерціалізації – відсутні.*

Напря́м – Освіта та Наука.

Національна програма 12. Покращення освіти з фокусом на основні компетенції та інновацій. Серед ключових викликів – недостатньо розвинене міжнародне співробітництво та інтеграція до світового і Європейського дослідницького простору; невідповідність управління, фінансування, оцінювання якості науки її цілям, відсутність якісної системи визначення національних пріоритетів наукової та інноваційної діяльності, відсутність в країні сприятливого науково-інноваційного клімату.

А. Початкова та середня освіта – вектор інтелектуальної власності відсутній.

В. Вища та технічна освіта – вектор інтелектуальної власності відсутній, при тому, що робиться наголос на інвестування в R&D (співфінансування досліджень на замовлення бізнесу) й think tanks на базі ключових університетів (12.B2.) та реформу професійно-технічної освіти із залученням приватного сектора, включаючи інтеграцію до IT-інноваційних центрів (12.B4.).

Серед ключових проєктів, передбачених у Національній програмі: стимулювання стартапів, зокрема за рахунок фінансування; залучення R&D глобальних компаній, зокрема в автомобілебудуванні, телекомунікаціях, охороні здоров'я. Серед критеріїв оцінювання визначено ріст в Human Capital Index та Global Innovation Index (GII) та входження в топ-25 країн. Слід наголосити, що в основі формування GIІ лежить ряд критеріїв, напряду пов'язаних з інтелектуальною власністю. Також залучення R&D глобальних компаній поза інститутом інтелектуальної власності неможливе.

*С. Наука та Інновації – вектор інтелектуальної власності стосується лише кадрового потенціалу. При тому, що один із основних наголосів робиться на створенні Центрів передового досвіду (наукових парків) у співпраці з ТОП міжнародними центрами (12.C2.). Стимулами для приватного сектора для інвестицій у науку визначені, наприклад, податкові знижки. Натомість *будь-які механізми комерціалізації інтелектуальної власності* (зокрема, отримання ліцензійних платежів від використання профінансованих результатів R&D) – відсутні.*

Для розбудови кадрового наукового потенціалу, спроможного здійснювати проведення якісних досліджень і створення наукових розробок, передбачено *запровадження сильної політики щодо інтелектуальної власності*, щоби гарантувати, що переваги інновацій дійсно принесуть користь автору ідеї (4.14.). Для вирішення даного завдання передбачено проведення аудиту політики інтелектуальної власності, враховуючи два аспекти: загальний захист прав інтелектуальної власності, включаючи санкції проти порушення прав інтелектуальної власності; справедливі та прозорі правила розподілу прав інтелектуальної власності між різними зацікавленими сторонами; та реформування такої політики. Водночас перелік цілей за напрямом «Наука» є значно ширшим, ніж забезпечення кадрового потенціалу. Адже інтелектуальна власність є невід’ємною складовою розбудови Європейського дослідницького простору та програми «Горизонт Європа» (2021 – 2027).

Питання інтелектуальної власності мають бути враховані й при ухваленні Національного плану заходів щодо впровадження принципів відкритої науки до 2030 року та розробленні та прийнятті нової Державної цільової програми розвитку дослідницьких інфраструктур в Україні на період до 2032 року, включно з е-інфраструктурами, що передбачається Планом відновлення України.

Напрямок – Культура.

Вплив війни лише на сферу креативних індустрій (як одну зі складових напрямку Культура) засвідчує, що наразі 37% працівників у сфері креативних індустрій втратили роботу або не отримують зарплату під час війни; 39% креативних бізнесів відзначають зменшення/зникнення замовлень і

продажів; у чверті креативних бізнесів падіння оборотів становить понад 90%; 20% представників креативних індустрій виїхали за кордон через війну.

Національна програма 14. Модернізація систем культури та спорту. Оскільки війна переорієнтувала українську економіку і сформувала гостру потребу на українському ринку креативних індустрій у експортних компетенціях та міжнародній співпраці, серед інших заходів пропонується надання практичних навчальних послуг щодо продажу на міжнародних маркетплейсах, *захисту прав інтелектуальної власності* тощо. Водночас навчання з метою розуміння можливостей захисту прав інтелектуальної власності не вирішує загальної проблеми щодо ідентифікації та охорони інтелектуальної власності в Україні представниками креативних індустрій з метою її подальшої комерціалізації.



Голова Верховної Ради України Руслан СТЕФАНЧУК
на Міжнародному книжковому ярмарку у місті Варшава,
травень 2023 року

Хоча ключові можливості підтримки сфери дозволяють говорити про те, що донори та міжнародні організації надають фінансування для підтримки креативних індустрій в Україні. Програми ЄС House of Europe, EU4Culture пропонують гранти та стипендії, програма USAID "Конкурентоспроможна економіка України" надає фінансову допомогу крафтовим виробникам, а програма EU4Business пропонує гранти МСП для секторів, серед яких є креативні індустрії.

В частині розвитку медійного та рекламного ринку передбачено можливість існування різноманіття сталих незалежних медіа. При цьому одним із заходів для реалізації даного етапу модернізації сфери передбачено *прийняття законодавчих та підзаконних актів щодо ефективного захисту прав інтелектуальної власності*, зокрема у мережі Інтернет.

Сфера книговидавництва та бібліотек. За даними опитування видавців, проведеного Українським інститутом книги, майже 20% видавництв втратили виробничі потужності, частково вони збереглися у 6% видавництв, близько 2/3 технологічного парку поліграфічних підприємств, видавництв і книгарень знищено або серйозно пошкоджено, понад 60% видавництв втратили фінансову спроможність, через збитки, завдані під час війни, майже 50% українських видавців не зможуть самостійно відновити діяльність, основні видавничо-поліграфічні потужності та більшість складів готової книжкової продукції опинились у зоні бойових дій або знаходяться на тимчасово окупованих територіях України, 95,1% видавців катастрофічно знизили продажі. Для даного сегменту запланований етап Структурна

модернізація та повноцінна інтеграція до ЄС. Серед завдань, що потребує вирішення, визначена *боротьба з піратством і контрафактом у книжковій сфері в електронній торгівлі (на маркетплейсах)*, оскільки наявних на сьогодні норм та механізмів захисту прав недостатньо.

В цілому аналіз усього спектру цілей в межах напряму Культура дозволяє стверджувати, що *питання правової охорони інтелектуальної власності, її комерціалізації та захисту* в широкому розумінні залишилися поза увагою розробників Плану відновлення. Прикладами може бути напрям культури та інформаційної політики, який зокрема передбачає розвиток цифрової культури (наприклад, національна електронна бібліотека, електронні послуги, електронний архів, електронне управління) (14.A4.); розвиток індустрії кіно та аудіовізуального виробництва та інфраструктури креативного сектору через надання фінансування і трансформації системи освіти (14.A6.).

Відсутні питання інтелектуальної власності як складова й для напряму Цифрові трансформації в культурі. При тому, що Планом відновлення передбачається впровадження електронної системи реєстру Музейного фонду України; формування електронної системи реєстру Національного переліку елементів нематеріальної культурної спадщини України; розробка електронної бібліотеки нотних партитур українських композиторів; створення комплексної інформаційно-пошукової системи архіву; створення Національної електронної бібліотеки. Слід зазначити, що кожне із перелічених завдань містить у собі обов'язкову розробку програмного забезпечення, ідентифікацію елементів відповідних електронних систем та визначення

значного кола інших питань авторсько-правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності.

Слід підкреслити, що після заходу в Лугано міжнародне співтовариство надає значну допомогу Україні. Але масштаб потреб щодо стабілізації та відновлення, яких Україна потребує після російських атак, вимагає більш широкої мобілізації держави та приватного сектору. Україна вже запропонувала ініціативи для подальшого руху у відбудові відповідно до цих принципів і зобов'язань, незважаючи на обставини війни.

Суттєві напрацювання у цьому напрямі обговорювалися 21–22 червня 2023 року, коли Велика Британія спільно з Україною проводили у Лондоні міжнародну Конференцію з питань відновлення України (URC 2023). Мета URC 2023 у Лондоні – зосередження на мобілізації міжнародної підтримки для економічної та соціальної стабілізації України та подальшого процесу відновлення від наслідків війни, у тому числі шляхом екстреної допомоги для негайних потреб та фінансування участі приватного сектору в процесі відновлення.

Загалом пряма кореляція між рівнем правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності й розвитком національних економік, зокрема у секторальному та сегментному розрізі знаходить підтвердження у багатьох аналітичних документах як ВОІВ, так і європейських інституцій.

Наприклад, якщо брати до уваги сегмент малого та середнього бізнесу (МСП), то останні дослідження Європейського відомства з інтелектуальної власності (EUIPO) констатують, що:

- 93% МСП відчули позитивний вплив на свій бізнес завдяки реєстрації прав ІВ;
- МСП, які володіють правами ІВ, мають на 68% більший дохід на одного працівника, ніж ті, які не мають зареєстрованих прав ІВ;

- 36% МСП отримують фінансову вигоду завдяки зареєстрованим правам ІВ.

Зазначені показники стали однією з передумов (у рамках векторів втілення програми Горизонт Європа, 2021 – 2027) оголошення Європейською комісією та EUIPO до Всесвітнього дня інтелектуальної власності у 2023 році про реалізацію фондом Ideas Powered for Business SME Fund 2023 грантової схеми на суму понад 25 мільйонів євро, розробленої для заохочення європейських малих і середніх підприємств (МСП) до охорони та захисту їхніх прав ІВ та розробки відповідної стратегії⁸. SME Fund 2023 дає можливість для європейських малих і середніх підприємств розвивати свій бізнес, захищаючи свої права інтелектуальної власності, вдосконалювати стратегію брендингу та зміцнювати свою репутацію. Україна була долучена до програми й протягом 2023 року понад 50 МСП скористалися можливостями фонду.

У ВВП ЄС та США близько 40% посідають індустрії, які базують свою діяльність на інтелектуальній власності.

В проєктах стратегічних документів, що розробляються в різних сферах в Україні, наразі почали ідентифікуватися взаємозв'язки з ІВ. Прикладом може бути проєкт Глобальної інноваційної візії України.

Якщо брати вплив економічних факторів безпосередньо на рівень правової охорони інтелектуальної власності, слід зазначити наступне.

Зважаючи на те, що УКРНОІВІ отримало повноваження НОІВ лише у жовтні 2022 року та враховуючи негативний вплив війни у 2022 році на сферу інтелектуальної власності в цілому, за основу аналізу з метою дослідження зовнішнього середовища УКРНОІВІ було взято інформацію про діяльність НОІВ за 2021 рік.

Основним показником, що характеризує ефективність функціонування НОІВ у контексті інноваційної діяльності, є

⁸ Ideas Powered for Business SME Fund 2023.

активність у поданні заявок на об'єкти права інтелектуальної власності як за національною, так і міжнародною процедурами. Показником результативності є кількість прийнятих за заявками рішень, а також показники реєстрації охоронних документів.

У 2021 році до НОІВ надійшло близько 3,4 тис. заявок на винаходи, майже 4,4 тис. – на корисні моделі, майже 2,0 тис. – на промислові зразки, і більше 39,4 тис. – на торговельні марки (у т. ч. майже 31,4 тис. заявок за національною процедурою) (табл. 2.1).

Таблиця 2.1. Надходження заявок на об'єкти промислової власності

Об'єкти промислової власності	2017	2018	2019	2020	2021
Винаходи	3 864	3 829	3 762	3 198	3 393
Корисні моделі	9 300	9 259	8 549	5 269	4 425
Промислові зразки	2 480	3 042	2 679	2 026	1 838
Торговельні марки	37 817	38 652	42 194	35 539	39 472
за національною процедурою	30 183	30 900	33 736	27 895	31 351
за міжнародною процедурою	7 634	7 752	8 458	7 644	8 121
Географічні зазначення	4	3	6	2	7

Таблиця 2.2. Надходження заявок на винаходи

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього заявок	3 864	3 829	3 762	3 198	3 393
Національна процедура	2 313	2 219	2 208	1 615	1 577
національні заявники, у т. ч.	2 107	1 973	2 010	1 374	1 297
від юридичних осіб	1 132	1 121	1 146	778	757
іноземні заявники	206	246	198	241	280
Процедура РСТ	1 551	1 610	1 554	1 583	1 816
у т. ч. національні заявники	4	2	1	3	5

Винаходи:

У 2021 році надійшло 3 393 заявки на винаходи (табл. 2.2). Кількість заявок від національних заявників зменшилася на 5,4%, від іноземних заявників – збільшилася на 14,7% порівняно з попереднім роком.

Національними заявниками у 2021 році було подано 1 302 заявки на винаходи (38,4% від загальної кількості). Найбільше заявок надійшло від заявників з м. Київ (32,2%), Харківської (15,3%), Дніпропетровської (11,0%), Одеської (6,1%), Львівської (5,6%) областей.

Частка заявок на винаходи від іноземних заявників у загальній кількості заявок становила 61,6%. Майже 86% заявок від іноземних заявників надійшло за процедурою РСТ. Найбільш активними були заявники зі США (578 заявок), Німеччини (215), Швейцарії (212), Китаю (131), Великої Британії (172), Люксембургу (57), Японії (63) та Франції (65 заявок).

У 2021 році було зареєстровано 2 298 винаходів, з них 990 (43,1%) – на ім'я національних заявників (табл. 2.3).

Таблиця 2.3. Реєстрація винаходів

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього	2 590	2 469	2 255	2 179	2 298
національні заявники	1 224	1 203	1 248	1 086	990
іноземні заявники	1 366	1 266	1 007	1 093	1 308
Чинних патентів на кінець року	23 705	22 977	22 440	21 190	18 478

На ім'я іноземних заявників видано 1 308 патентів, зокрема 309 – на ім'я заявників зі США, 170 – Німеччини, 152 – Швейцарії, 56 – Японії, 58 – Великої Британії, 54 – Люксембургу, 50 – Франції.

Станом на 1 січня 2022 року було видано 129 932 патенти на винаходи, з них є чинними 18 478 патентів.

Корисні моделі

У 2021 році надійшло понад 4,4 тис. заявок на корисні моделі, з них 97,9% – від національних заявників (табл. 2.4).

Таблиця 2.4. Надходження заявок на корисні моделі

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього заявок	9 300	9 259	8 549	5 269	4 425
Національна процедура	9 289	9 253	8 538	5 261	4 417
національні заявники, в т. ч.	9 155	9 118	8 440	5 053	4 333
юридичні особи	6 032	6 337	5 710	3 201	2 837
іноземні заявники	134	135	98	208	84
Процедура РСТ	11	6	11	8	8
в т. ч. національні заявники	–	–	2	–	–

Іноземними заявниками подано 92 заявки, 25 з яких – від заявників з Польщі, 16 – Кіпру, 6 – Словаччини, 5 – США.

Було завершено діловодство за 4 545 заявками на корисні моделі, в т. ч. прийнято 3 993 рішення про реєстрацію, 56 – про відмову у реєстрації, за 496 заявками припинено діловодство.

У 2021 році було видано майже 4 363 патенти на корисні моделі, з них 96,6% – на ім'я національних заявників (табл. 2.5).

Таблиця 2.5. Реєстрація корисних моделей

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього	9 442	8 620	8 412	6 385	4 363
національні заявники	9 365	8 471	8 288	6 229	4 214
іноземні заявники	77	149	124	156	149
Чинних патентів на кінець року	36 658	36 992	36 841	32 120	19 632

На ім'я іноземних заявників зареєстровано 149 корисних моделей, зокрема 51 – на ім'я заявників з Гонконгу, 34 – Польщі, 15 – Кіпру, та 4 – США.

Станом на 1 січня 2022 року було зареєстровано 150 113 корисних моделей. Чинними є 19 632 патенти.

Промислові зразки

У 2021 році надійшло більше 1,8 тис. заявок на промислові зразки (табл. 2.6). Частка іноземних заявок у загальній кількості становила 8,6%.

Таблиця 2.6. Надходження заявок на промислові зразки

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього заявок	2 480	3 042	2 679	2 026	1 838
національні заявники, у т. ч.	2 249	2 787	2 456	1 764	1 682
юридичні особи	582	597	527	464	360
іноземні заявники	231	255	224	262	158

Завершено діловодство за 1 667 заявками на промислові зразки, в т. ч. прийнято 1 494 рішення про реєстрацію, 173 заявки відкликано.

У 2021 році було зареєстровано 1 751 промислових зразків, з них 1 536 (87,7%) – на ім'я національних заявників (табл. 2.7).

Таблиця 2.7. Реєстрація промислових зразків

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього	2 390	2 297	2 599	2 047	1 751
національних заявників	2 113	2 077	2 396	1 820	1 536
іноземних заявників	277	220	203	227	215
Чинних реєстрацій на кінець року	13 761	14 383	14 873	14 623	13 626

Станом на 1 січня 2022 року було зареєстровано 44 709 промислових зразків, є чинними 13 626 реєстрації.

У 2021 році на територію України поширено дію 505 міжнародних реєстрацій за Гаазькою угодою про міжнародну реєстрацію промислових зразків.

Найбільше міжнародних реєстрацій належить до класів: 10 (Годинники та інші вимірювальні, перевіряльні та сигнальні прилади) та 12 (Транспортні або підймальні засоби) – по 54 реєстрації, 09 (Опакування та вмістини для перевозіння чи переносіння товарів) – 49, 11 (Прикраси) – 42, 03 (Дорожні речі, футляри, парасольки та особисте приладдя, що не належать до інших класів) – 36, 14 (Устаткування для записування, телекомунікацій чи оброблення даних) – 26, 02 (Предмети одягу та галантерейні вироби) та 23 (Устаткування для розподілення рідин та газів, санітарне, опалювальне, вентиляційне та повітрокондиціувальне устаткування, тверде паливо) – по 25.

Торговельні марки

У сучасних умовах ринкової економіки інформація щодо охорони торговельних марок є актуальною для оцінки ситуації у конкурентному середовищі та представляє інтерес як для суб'єктів національної економіки, так і для іноземних інвесторів. Діяльність з реєстрації торговельних марок є досить динамічною, оскільки цей об'єкт є найчисленнішим за кількістю поданих заявок.

Національна процедура

Активність національних заявників у поданні заявок на торговельні марки зросла на 12,4%, іноземних – зросла на 6,6% і становила 13,8% від загальної кількості заявок, поданих за національною процедурою (табл. 2.8).

Таблиця 2.8. Надходження заявок на торговельні марки за національною процедурою

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього заявок	30 183	30 900	33 736	27 895	31 351
національні заявники	26 275	27 327	29 828	23 841	27 029
іноземні заявники	3 908	3 573	3 908	4 054	4 322

Найбільш активними серед іноземних заявників за національною процедурою були заявники зі США – 865 заявок, Швейцарії – 459 заявок, Кіпру – 438 заявок, Китаю – 304 заявки, Німеччини – 223 заявки, Великої Британії – 207 заявок, Індії – 147 заявок, Польщі – 105 заявок, Кореї – 89 заявок.

У 2021 році було зареєстровано більше 22,4 тис. торговельних марок, з них 85,4% – на ім'я національних заявників (табл. 2.9).

Таблиця 2.9. Реєстрація торговельних марок

	2017	2018	2019	2020	2021
Усього	15 248	15 877	17 322	19 640	22 455
національні заявники	12 986	13 553	14 788	16 839	19 166
іноземні заявники	2 262	2 324	2 534	2 801	3 289
Чинних реєстрацій на кінець року	177 353	182 120	191 628	201 053	211 732

Станом на 1 січня 2022 року зареєстровано 311 765 торговельних марок, є чинними 211 732 реєстрації.

Міжнародна процедура

З Міжнародного бюро ВОІВ у 2021 році надійшла 8 121 міжнародна заявка. Надано правову охорону 8 159 міжнародним торговельним маркам (табл. 2.10).

Таблиця 2.10. Надходження міжнародних заявок та надання правової охорони міжнародним торговельним маркам за Мадридською системою

	2017	2018	2019	2020	2021
Кількість міжнародних заявок	7 634	7 752	8 458	7 644	8 121
Кількість міжнародних знаків, яким надано правову охорону на території України	5 563	7 498	7 212	8 413	8 159

У 2021 році серед держав-учасниць Мадридської системи найактивніше заявки з поширенням на територію України подавали заявники з Німеччини (1 133 заявки), Китаю (1 055), США (758), Франції (520) Швейцарії (460), Італії (458), Туреччини (293), Кореї (202), Великої Британії (197), Японії (170).

У 2021 році до ВОІВ направлено 505 заявок на міжнародну реєстрацію торговельної марки.

Виконання функцій Міжнародного пошукового органу та Органу міжнародної попередньої експертизи згідно з Договором про патентну кооперацію.

Відповідно до Угоди між Міністерством економічного розвитку і торгівлі України та Міжнародним бюро Всесвітньої організації інтелектуальної власності про виконання Державним підприємством «Український інститут інтелектуальної власності» функцій Міжнародного пошукового органу та Органу міжнародної попередньої експертизи відповідно до Договору про патентну кооперацію, яку було укладено з 1 січня 2018 року, протягом 2021 року Укрпатент як НОІВ виконував функції Міжнародного пошукового органу (МПО) та Органу міжнародної попередньої експертизи (ОМПЕ) згідно з Договором про патентну кооперацію (РСТ).

Міжнародний пошук та міжнародна попередня експертиза проводяться за міжнародними заявками, поданими українськими заявниками до НОІВ як Відомства, що отримує, і до Міжнародного бюро ВОІВ як Відомства, що отримує.

У 2021 році до НОІВ як Відомства, що отримує, надійшло 103 заявки, що на 7% менше ніж у попередньому році, на 27% менше ніж у середньому за попередні роки, коли Укрпатент розпочав роботу як МПО/ОМПЕ (табл. 2.11). При цьому частка заявок, поданих англійською мовою, у загальній кількості заявок збільшилася і становила 23%.

Таблиця 2.11 Надходження міжнародних заявок до НОІВ як Відомства, що отримує

	2017	2018	2019	2020	2021
Кількість заявок, поданих англійською мовою	29	36	31	30	37
Кількість заявок, поданих російською мовою	102	107	140	81	66
Усього	131	143	171	111	103

У 2021 році НОІВ отримав 70 копій для пошуку, що на 11% більше показника попереднього року. Серед поданих у 2021 році копій для пошуку 19% надано англійською мовою.

НОІВ направив заявникам та до МБ ВОІВ звіти про міжнародний пошук та письмові повідомлення МПО за 67-ма заявками (-6%) (табл. 2.12). У 2021 році клопотань про проведення додаткового міжнародного пошуку не надходило.

Таблиця 2.12. Показники виконання функцій МПО

	2017	2018	2019	2020	2021
Кількість отриманих копій для пошуку	39	52	94	63	70
Кількість звітів про міжнародний пошук та письмових повідомлень МПО, направлених заявникам та до МБ ВОІВ	39	35	94	71	67
Кількість клопотань про проведення додаткового міжнародного пошуку	1	-	5	-	-
Кількість звітів про додатковий міжнародний пошук	-	1	2	3	-

У межах виконання НОІВ функцій ОМПЕ у 2021 році було отримано 8 вимог на проведення міжнародної попередньої експертизи та відправлено заявникам та до МБ ВОІВ 7 міжнародних попередніх висновків щодо патентоздатності, що приблизно відповідає рівню минулих трьох років (табл. 2.13).

Таблиця 2.13 Показники виконання функцій ОМПЕ

	2017	2018	2019	2020	2021
Кількість вимог на проведення міжнародної попередньої експертизи	5	8	9	7	8
Кількість міжнародних попередніх висновків щодо патентоздатності, направлених заявникам та до МБ ВОІВ	4	7	7	8	7

За перші місяці війни (березень – травень 2022 року) кількість поданих заявок на всі об'єкти інтелектуальної власності впала в середньому на 74% порівняно з тими ж періодами 2021 року. Пізніше, в середині літа 2022 року, рівень досяг 50% падіння від кількості поданих заявок за відповідні періоди попереднього року. Водночас міжнародні заявки продовжували подаватись майже в тому ж обсязі (зменшення на 20-25% для торгових марок і винаходів, що є непоганим результатом на тлі негативних наслідків економічної кризи). І за це Україна дуже вдячна іноземним заявникам та їхнім представникам, а також ВОІВ і світовій інтелектуальній спільноті, які продовжують нас підтримувати.

Щодо загальної статистики інтелектуальної власності у 2022 році порівняно з 2021 роком:

- ▶ 44% падіння заявок на торговельні марки;
- ▶ 55% падіння заявок на промислові зразки;
- ▶ 46% падіння заявок на корисні моделі;
- ▶ 19% падіння заявок на винаходи.

Водночас Україною постійно здійснюються зусилля щодо визначення шляхів відродження економіки, що напряду впливатиме на рівень інноваційної активності та правову охорону інтелектуальної власності.

Певні позитивні зрушення можна побачити зі статистики роботи безпосередньо УКРНОІВІ стосовно реєстрації об'єктів інтелектуальної власності з листопада 2022 року:

Прийнято рішень

Об'єкти промислової власності	з 08.11.2022 р. по 31.12.2023 р.
Винаходи	1043
Корисні моделі	2722
Промислові зразки	967
Торговельні марки	16439
Усього	21171

Показники реєстрацій (виданих охоронних документів)

Об'єкти промислової власності	з 08.11.2022 по 31.12.2023
Винаходи	1158
Корисні моделі	2712
Промислові зразки	778
Торговельні марки	14530
Усього	19175

Показники надходження заявок

Об'єкти промислової власності	з 08.11.2022 р. по 31.12.2023 р.
Винаходи	3401
Корисні моделі	3920
Промислові зразки	1200
Торговельні марки	27594
Усього надійшло	36115

Авторське право на твір та договори, які стосуються права автора на твір

Показники надходження заявок

Авторське право	З 08.11.22 по 31.12.2023 р.
Авторське право на твір	9121
Договори, які стосуються права автора на твір	450
Усього надійшло	9571

Показники реєстрацій

Авторське право	З 08.11.22 по 31.12.2023 р.
Авторське право на твір	6908
Договори, які стосуються права автора на твір	315
Усього	7223

УКРНОІВІ продовжив виконання функцій Міжнародного пошукового органу (МПО) та Органу міжнародної попередньої експертизи (ОМПЕ). Відповідні зміни до Угоди між Міністерством економіки України та Міжнародним бюро

⁹ Україні будуть потрібні сучасні знання та технології для відновлення інфраструктури, - Юлія Свириденко. 17.01.2023.

ВОІВ були затверджені на 55-тій сесії Асамблеї Союзу Договору про патентну кооперацію (РСТ) 10.07.2023 року.

На сесії “Ukraine: What Next?” на Всесвітньому економічному форумі в Давосі у січні 2023 року було наголошено, що відновлення та розвиток переробки сільськогосподарської продукції, цифрова економіка, модернізація сталеливарної промисловості, військова промисловість, френдшоринг для Європи – це ті сфери, в яких Україна бачить багато можливостей для приватних інвестицій. З цією метою Мінекономіки співпрацює з MIGA та відповідними національними установами – UKEF, DFC та іншими установами – задля страхування інвестицій від військових ризиків в Україні⁹.



Перший віце-прем'єр-міністр - Міністр економіки України Юлія СВИРИДЕНКО на Всесвітньому економічному форумі в Давосі, січень 2023 року

Український Уряд робить ставку на розвиток чотирьох пріоритетних галузей, які стануть рушіями відновлення української економіки:

- мілітарі-тек (високотехнологічне озброєння);
- металургія, гірнича промисловість і машинобудування;
- сільське господарство та харчова промисловість;
- ІТ-галузь.

Інвестиції в пріоритетні галузі та продовження реформ, спрямованих на створення сприятливого для бізнесу середовища, забезпечать відновлення та подальший розвиток української економіки.

Так, завдяки проекту Армія дронів в рамках платформи UNITED24 українські військові забезпечуються кращими «пташками», також стимулюється розвиток українських виробників БПЛА. На початок 2023 року, за 7 місяців проекту, за запитом військових було законтрактовано майже 1600 дронів на 3,3 млрд грн. Частина з них – це дрони українських виробників. Держава фокусується на системному стимулюванні розвитку виробництва БПЛА в Україні, адже їх ринок має великий потенціал. Мінекономіки сфокусовано на тому, щоб стимулювати розвиток виробництва системно, з огляду на перспективу¹⁰.

Україна прикладає зусилля для розвитку високотехнологічних напрямків виробництва озброєння та військової техніки, що у співпраці з партнерами дасть можливість створити сучасний ОПК, який має потенціал бути

¹⁰ Конференція «Виробництво БПЛА: можливості та виклики», 14 січня 2022 року, Київ. Мінекономіки: Держава стимулюватиме розвиток виробництва БПЛА в Україні на системній основі, - Юлія Свириденко. 16.01.2023.

залученим до західних ланцюжків виробництва озброєння¹¹. З цією метою ОПК визначено однією з пріоритетних галузей, розвитку яких Україна приділяє сьогодні та приділятиме в майбутньому особливу увагу. При цьому держава готова розглядати та розвивати будь-які форми співробітництва – виробництво на території України озброєння за ліцензією, збирання на основі імпортованих комплектуючих, інвестиції в розробку та виробництво тощо.



2.2.2. Соціально-демографічні фактори:

можуть впливати на винахідницьку та інноваційну активність, що матиме наслідком зменшення або збільшення кількості дій щодо правової охорони інтелектуальної власності:

- **кількість та густота населення** – підвищення кількості населення потенційно може впливати на рівень винахідницької та інноваційної активності;
- **віковий та статевий склад населення** – тенденція до старіння економічно активного населення України може виступати детермінантою зниження винахідницької та інноваційної активності;
- **кількість трудових ресурсів** – трудова міграція, обумовлена збройною агресією російської федерації проти України, може негативно вплинути як на

¹¹ Мінекономіки: в Україні є унікальна можливість створити сучасний, новий ОПК. Ігор Фоменко. 06.03.2023.

винахідницьку чи інноваційну активність, так і на процеси залучення до УКРНОІВІ професійних кадрів;

Віддаленість населених пунктів від обласного та районних центрів – може впливати на окремі види винахідницької діяльності, пов'язаної з експериментальною діяльністю, яка потребує відповідної матеріально-технічної бази;

соціально-культурний рівень різних груп населення – підвищення рівня освіти та культури сприятиме активізації винахідницької та інноваційної діяльності, підвищенню поваги та дотриманню прав інтелектуальної власності.

У звіті Міжнародного валютного фонду у жовтні 2022 року¹² відзначалося, що понад 7 млн українців – близько п'ятої частини населення – залишили країну або стали внутрішніми переселенцями, що чинить тиск на систему соціального захисту. Це обумовило проблеми на ринку праці, оскільки пов'язано із змінами в обсязі та складі робочої сили через велику зовнішню міграцію та мобілізацію. Кількість зареєстрованих безробітних на одну вакансію з початку війни на другу половину 2022 року підскочила з 6 до 12, а дані досліджень вказують, що рівень безробіття зріс до 40%. Значно знизилася реальна заробітна плата. Хоча станом на березень 2023 року на ринку праці були зафіксовані позитивні тенденції – з березня минулого року 600 тисяч українців повернулись до роботи¹³.

Разом із тим, суттєвий вплив спричиняє інтеграція трудових ринків України та ЄС. За даними ООН, 87% мігрантів

з України – жінки з дітьми, 65% – працездатного віку від 18 до 59 років і майже 70% мають вищу освіту. Зараз багато з них інтегрувалися до трудових ринків в ЄС і допомагають країнам ЄС долати виклики для своєї економіки. Тимчасовий захист, наданий українцям, допоміг їм бути економічно активними в ці важкі часи. Для глобальної політики щодо біженців цей приклад є очевидним успіхом. Так, за оцінками Європейського центрального банку, частка зайнятості українських біженців працездатного віку в середньостроковій перспективі становитиме до 55%. Найвищий рівень зайнятості українців у Польщі, майже половина з 1,2 мільйона знайшли роботу. У Німеччині ця частка зайнятих мігрантів нижча. Але для України головне – дати українцям можливість якомога скоріше повернутися до України і працювати над нашим економічним добробутом вдома. Утім очевидно, що досвід трудової міграції і до, і під час широкомасштабної війни говорить, що повне взаємне забезпечення свободи руху робочої сили і інтеграція ринку праці – в інтересах і ЄС, і України¹⁴.

Уряд наголосив на тому, що 2023 рік має стати роком раннього відновлення України, який відбуватиметься за рахунок приватного капіталу¹⁵. Держава також буде збільшувати можливості урядової програми “Доступні кредити 5-7-9%”. Зокрема, від початку дії цієї програми

¹² Ukraine: Request for Purchase Under the Rapid Financing Instrument-Press Release; Staff Report; and Statement by the Executive Director for Ukraine. October 19, 2022. International Monetary Fund.

¹³ Мінекономіки. Тетяна Бережна. 15.03.2023.

¹⁴ Юлія Свириденко у Давосі: одна з наших ключових цілей – повернути українців додому. 18.01.2023.

¹⁵ 2023-й рік – це рік раннього відновлення України, який відбуватиметься за рахунок приватного капіталу, - Юлія Свириденко. 30.03.2023.

бізнесу було видано 70 тис. кредитів на 225,4 млрд грн.¹⁶ З початку 2023 року підприємці отримали 17,2 тисячі кредитів на 58,3 млрд грн. Найбільше підприємці взяли антикризових кредитів – 61 млрд грн та на антивоєнні цілі – 54,2 млрд грн. На рефінансування попередньо отриманих кредитів було видано 28,4 млрд грн, на поповнення оборотного капіталу – 25,9 млрд грн, на інвестиційні цілі – 16,5 млрд грн. Окрім того, аграрії отримали 33,5 млрд грн кредитних коштів на підтримку своєї діяльності, торговельні компанії взяли 3,5 млрд грн кредитів для поповнення обігових коштів.



2.2.3. Технологічні фактори:

запровадження інноваційних інформаційних технологій, в тому числі інструментів штучного інтелекту, в процедури експертизи заявок та адміністрування державних реєстрів, обміну патентною інформацією – сприятимуть зменшенню строків вчинення дій з охорони прав інтелектуальної власності, підвищуватимуть якість здійснення дій з ОПІВ.

НОІВ займається впровадженням нових технологій у свою діяльність. Прикладом може бути зацікавлення заявників в електронній подачі заявок, що впливає з наступних показників. З 8 листопада 2022 року до 31 грудня 2023 року з використанням системи електронного подання до НОІВ було подано 29 155 заявок, у тому числі 2 675 – на винаходи, 1 494 – на корисні моделі, 980 – на промислові зразки, 24 006 – на торговельні марки (табл. 2.14).

Таблиця 2.14. Надходження заявок через систему електронного подання

Об'єкти промислової власності	2019	2020	2021	2022	2023
Усього	6 888	11 180	14 998	13 099	26 791
Винаходи	337	635	939	941	2 299
Корисні моделі	337	527	722	714	1342
Промислові зразки	214	540	771	455	912
Торговельні марки	6 000	9 478	12 566	10 989	22 238
Відсоток від загальної кількості поданих заявок	25,8	20,4	26,2	45,2	81,8
Об'єкти промислової власності		з 08.11.2022 по 31.12.2023 р.			
Усього				29 155	
Винаходи				2 675	
Корисні моделі				1 494	
Промислові зразки				980	
Торговельні марки				24 006	
Відсоток від загальної кількості поданих заявок				80,7	

Активне впровадження інноваційних технологій є в пріоритетах діяльності ІР офісу.

¹⁶ Данні про "Доступні кредити 5-7-9%".

2.2.4. Правові фактори:



зміни в національному та міжнародному праві, судові рішення – можуть сприяти розширенню переліку результатів інтелектуальної діяльності, які охоронятимуться, і які відповідно можуть мати потенціал для комерціалізації, або обмеженню таких об'єктів, вводити спеціальні режими прав інтелектуальної власності, які належать підсанкційним особам, або особам, пов'язаним з державою-агресором, корегувати процедури експертизи та адміністрування державних реєстрів.

Для збільшення ефективності торгівлі Міністерство економіки та DG Trade узгодили оновлений Пріоритетний план заходів з посилення імплементації Угоди про вільну



¹⁷ Європейський Союз є головним торговельним партнером України. За результатами 2021 року питома вага торгівлі товарами з ЄС склала 39,6% від загального обсягу торгівлі України. А у січні-листопаді 2022 року цей показник склав 55,5%. Основу українського експорту до ЄС складають: зернові культури – 15,9%; жири та олії – 10,9%; насіння і плоди олійних рослин – 10,3%; чорні метали – 10,2%; руди, шлаки – 8,9%; електричні машини – 8,5%; деревина і вироби з деревини – 6,0%; енергетичні матеріали – 3,4%.

торгівлю. Основний акцент цього плану – інтеграція України у внутрішній ринок ЄС. План передбачає 29 заходів, які дозволяють завершити існуючі проекти, такі як Угода про Доступ українських товарів до ринку ЄС (АСАА), та розпочати роботу над інтеграцією до внутрішнього ринку в усіх придатних для цього сферах, зокрема оновити потрібні додатки до угоди, провести моніторинг відповідності законодавства та схвалити рішення про відкриття ринків. Мета – інтегруватися у внутрішній ринок ЄС, не чекаючи вступу до ЄС¹⁷.

Спільні напрацювання Мінекономіки та бізнесу будуть також закладені в Економічну стратегію відновлення України.¹⁸

28 грудня 2022 року наказом № 285 Національного органу стандартизації України про пакетне прийняття європейських нормативних документів CEN-CENELEC в Україні було прийнято повну базу європейських стандартів як національних¹⁹. Прийняття та впровадження європейських стандартів в українську економіку дозволяє швидше ратифікувати Угоду АСАА, відкриває нові можливості та перспективи для українського бізнесу²⁰.

На спільному засіданні Уряду України та Європейської комісії, що відбулося на початку 2023 року, було зазначено, що Україна передала ЄС оновлений звіт про виконання

¹⁸ Спільні напрацювання мінекономіки та бізнесу будуть закладені в економічну стратегію відновлення України. Юлія Свириденко. 22.03.2023.

¹⁹ ДП «УкрНДНЦ».

²⁰ Важливий крок на шляху до ЄС: Україна прийняла повну базу європейських стандартів. 29.12.2022.

рекомендацій, зроблених на попередніх етапах, а також таблиці відповідності проєктів актів, які ще потрібно ухвалити, щодо ринкового нагляду²¹. Також Україна і ЄС добре просунулися в процесі по взаємному відкриттю ринків публічних закупівель. Також Україна готується до інтеграції в зону роумінгу Європейського Союзу. Ця сфера буде «пілотом» по повній юридичній інтеграції України у внутрішньо-європейське регулювання.

Почалися зрушення у сфері розбудови інноваційної екосистеми України. Зокрема, на засіданні 24 лютого 2023 року Кабінет Міністрів України прийняв Стратегію розвитку індустріальних парків до 2030 року. Це рішення покликане пришвидшити перетворення індустріальних парків на драйвери економічного зростання для країни, сприяючи при цьому трансформації індустріальних парків на основі моделі еко-індустріального парку. Модель еко-індустріального парку передбачає впровадження принципів сталого розвитку, підходів циркулярної економіки, ресурсоефективного та чистого виробництва, зменшення негативного впливу, зумовленого забрудненням навколишнього природного середовища, підвищення ефективності використання ресурсів і відходів, зокрема шляхом створення замкнутих циклів їх використання та промислового симбіозу, використання енергії з відновлюваних джерел, покращення якості соціальної складової, як у межах парку, так і поза його межами, в тому числі в місцевому та регіональному масштабі, підвищення

якості управління на рівні парку²². Індустріальні парки пропонують не тільки промислові майданчики з готовими інженерними комунікаціями, але й податкові пільги. Наявність цих стимулів фактично створює великий потенціал для аутсорсингового виробництва в Україні. Індустріальні парки є складовою інноваційної екосистеми України, відтак включають в розбудову своєї діяльності вирішення питань у сфері інтелектуальної власності.

Також Кабінет Міністрів України 14 березня 2023 року затвердив Порядок спрямування коштів на підготовку проєктів державно-приватного партнерства та виконання довгострокових зобов'язань у рамках ДПП щодо об'єктів державної власності. Зазначене рішення пропонує чіткий та прозорий механізм фінансування довгострокових зобов'язань, а також підготовки проєктів ДПП, у тому числі концесій. Впровадження такого механізму сприятиме залученню інвестицій в українську економіку, підвищить привабливість державно-приватного партнерства для інвесторів²³.

У рамках дерегуляції економіки Кабінет Міністрів України відповідно до рекомендацій МРГ з питань прискореного перегляду інструментів держрегулювання господарської діяльності своєю постановою № 233 від 17 березня 2023 року скасував застарілі інструменти²⁴.

²¹ Наше головне завдання – інтегрувати Україну у внутрішній ринок Євросоюзу, не чекаючи вступу до ЄС. Юлія Свириденко.

²² Мінекономіки: Уряд схвалив Стратегію розвитку індустріальних парків до 2030 року. 24.02.2023.

²³ Мінекономіки: Уряд ухвалив рішення, яке підвищить привабливість державно-приватного партнерства для інвесторів. 14.03.2023.

²⁴ Деререгуляція: Уряд скасував застарілі інструменти.

Зокрема, Кабінет Міністрів України визнав нечинною постанову № 545 «Про затвердження Положення про представників у справах інтелектуальної власності (патентних повірених)» від 10.08.1994. Для сфери інтелектуальної власності – це логічний крок впровадження реформи даної сфери, яку передбачає Закон України 703-ІХ. Цей закон уповноважив Мінекономіки затверджувати положення про патентних повірених, порядок їх атестації, Атестаційну та Апеляційну комісії, порядок ведення державного реєстру патентних повірених.



Пленарне засідання Верховної Ради України.

Фото В. Сарахана.

З урахуванням положень розпорядження КМУ № 943, яким визначено, що УКРНОІВІ виконує функції НОІВ, ІР офіс розробив пропозиції до проектів наказів, якими були викладені в новій редакції положення про Атестаційну комісію, Апеляційну комісію, Державний реєстр представників у справах інтелектуальної власності (патентних повірених), а також затверджено Положення про представників у справах інтелектуальної власності

(патентних повірених) та передав їх до Міністерства економіки України. Зазначені акти наразі проходять погоджувальні процедури з урядовими органами.

В Україні триває **реформа правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності**, віднесена Мінекономіки до пріоритетних. Її метою є приведення законодавства України у сфері інтелектуальної власності у відповідність до вимог законодавства Європейського Союзу.

Після прийняття 20.03.2023 р. Верховною Радою України законопроекту № 6464 можна говорити про успішне завершення першого етапу реформи, що передбачав внесення змін до українського законодавства у сфері інтелектуальної власності з метою виконання вимог Угоди про асоціацію з ЄС²⁵.

Завдяки успішній реалізації *першого етапу реформи* посилено охорону і захист прав інтелектуальної власності:

- ▶ на торговельні марки і промислові зразки, а саме посилено санкції за порушення прав на них, а також введено норми, спрямовані на протидію зловживанню правами інтелектуальної власності шляхом запровадження можливості досудового скасування реєстрацій промислових зразків в Апеляційній палаті (Закон України від 21.07.2020 № 815-ІХ «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо посилення охорони і захисту прав на торговельні марки і промислові зразки та боротьби з патентними зловживаннями»);

²⁵ Міністерство економіки України.

- ▶ на винаходи і корисні моделі, а саме введено норми, спрямовані на протидію зловживанню правами інтелектуальної власності шляхом надання права будь-якій особі заперечувати проти заявок на винаходи після їх публікації, запроваджується можливість визнання недійсними прав на винаходи і корисні моделі в адміністративному порядку в Апеляційній палаті (Закон України від 21.07.2020 № 816-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо реформи патентного законодавства»);
- ▶ на географічні зазначення, а саме: встановлено нові вимоги до документів заявки на реєстрацію географічних зазначень щодо сировини, омонімічних зазначень тощо; уточнено умови надання охорони географічним зазначенням та підстави для відмови в наданні такої охорони; змінено порядок проведення експертизи заявок (введено процедури переговорів між заявником та особою, яка оскаржує заявку); визначено вимоги до специфікації товару та елементи контролю (Закон України від 20.09.2019 № 123-IX «Про правову охорону географічних зазначень»);
- ▶ на компонування напівпровідникових виробів, а саме: надано нове визначення термінів «компонування напівпровідникового виробу», «напівпровідниковий виріб»; уточнено строк чинності прав на компонування; переглянуто вимоги до заявки на реєстрацію компонування, удосконалено порядок проведення експертизи заявок; уточнено перелік прав та обов'язків, що впливають з реєстрації компонування (Закон України від 19.09.2019 № 111-IX «Про охорону прав на компонування напівпровідникових виробів»);
- ▶ на об'єкти авторського права і суміжних прав, а саме: врегульовано відносини щодо набуття, здійснення та захисту особистих немайнових та майнових авторських та/або суміжних прав, а також щодо прав особливого роду (*sui generis*), пов'язаних зі сферою авторського права та/або суміжних прав

(Закон України від 01.12.2022 № 2811-IX «Про авторське право і суміжні права»); посилено адміністративну та кримінальну відповідальність за незаконне використання об'єктів авторського права і суміжних прав (Закон України від 01.12.2022 № 2803-IX «Про внесення змін до Кодексу України про адміністративні правопорушення та Кримінального кодексу України щодо відповідальності за порушення авторського права і (або) суміжних прав»).



16.06.2020 року Верховною Радою України прийнято Закон України № 703-IX «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення національного органу інтелектуальної власності», яким визначено повноваження Національного органу інтелектуальної власності.

20.03.2023 року Верховною Радою України прийнято Закон України № 2974-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо посилення захисту прав інтелектуальної власності» (реєстраційний № 6464 від 24.12.2021), спрямований на імплементацію Глави 9 Розділу IV «Торгівля та пов'язані з

торгівлею питання» Угоди про асоціацію з ЄС, в якому враховано стандарти ЄС щодо захисту прав інтелектуальної власності.

Враховуючи, що 23 червня 2022 року Україна набула статусу кандидата на членство у Європейському Союзі, наразі фактично розпочався *другий етап реформи*, зокрема враховуючи запускання КМУ 28 лютого 2023 року проведення оцінки адаптації законодавства України до права ЄС (селф-скринінг) і виявлення невідповідностей та прогалин, які необхідно усунути для підготовки України до переговорів про вступ до ЄС. У сфері інтелектуальної власності оцінці було піддано більше 60 актів.

8.11.2023 року Європейська Комісія оприлюднила Звіт в рамках Пакету Розширення, у якому констатовано значний прогрес України в сфері інтелектуальної власності завдяки запуску Національного органу інтелектуальної власності (функції якого виконує УКРНОІВІ) та ухваленню законодавства, зокрема Закону України «Про авторське право та суміжні права».

У Звіті було визначено подальші кроки України в сфері ІР на наступний період, щодо реалізації яких Уряд України визначає чіткі терміни реалізації.

Третій етап передбачає внесення подальших змін до українського законодавства у сфері інтелектуальної власності, з урахуванням розвитку законодавства Європейського Союзу, оскільки сфера інтелектуальної власності є постійно змінною в частині унормування, та з урахуванням діяльності Європейської Комісії та практики Суду ЄС.

Разом із тим євроінтеграційний вектор просування України у сфері інтелектуальної власності включає не лише зміни до законодавства, але й постійний моніторинг його

правозастосування; здійснення та удосконалення механізмів та процедур захисту прав інтелектуальної власності;

визначення стратегічних завдань у цій сфері та постійну увагу з боку урядових органів до реалізації таких завдань та цілей, у т.ч. шляхом створення та діяльності спільних робочих груп за напрямками; ефективну роботу Мінекономіки та професійних інституцій (у першу чергу, НОІВ), співпрацю з професійним середовищем та ринком; спрямування зусиль на підвищення обізнаності та в цілому на розбудову культури та поваги до прав інтелектуальної власності.

Розвиток сфери інтелектуальної власності в Україні має тривати далі, попри повномасштабне російське вторгнення. Для цього необхідна й співпраця та підтримка міжнародних партнерів, зокрема Всесвітньої організації інтелектуальної власності. Саме тому, у перемовинах з керівництвом ВОІВ серед акцентів для ефективної боротьби з агресором та повоєнної відбудови країни наголошувалося на необхідності подальшої розбудови в Україні національної ІР системи, яка ефективно підтримуватиме інновації та креативні індустрії²⁶.

Адже достатній рівень захисту прав інтелектуальної власності допоможе покращити інвестиційний клімат в Україні. А зважаючи на збитки, яких завдає нашій економіці російська агресія, інвестиції можуть стати основою для відбудови держави. Саме тому ефективна робота УКРНОІВІ, що має формувати сучасне та комфортне середовище для технологічного розвитку держави, є настільки важливою.

Україна потребує розробки Національної стратегії сфери інтелектуальної власності з урахуванням негативного впливу війни та перспектив розвитку.

²⁶ Забезпечення захисту прав інтелектуальної власності на рівні міжнародних стандартів – важлива передумова залучення інвестицій та відбудови України.

2.3. SWOT-аналіз

За результатами аналізу основної діяльності висвітлені сильні та слабкі сторони УкрНІДІ, які залежать від внутрішніх чинників, сприятливі можливості, а також загрози, які здатні негативно впливати на його розвиток і залежать від дії зовнішніх факторів. Результати аналізу відображені в наведеній нижче SWOT-матриці.



Сильні сторони

- наявність в Україні потужного інтелектуального потенціалу та високий рівень креативності української нації;
- стимулювання творчого, креативного потенціалу під впливом триваючої військової агресії російської федерації, що сприятиме інтелектуальному та інноваційному розвитку України як умові повоєнного відновлення;
- природньо-кліматичні умови, сприятливі для розвитку виробництва багатьох видів продукції з високою доданою вартістю (IG, DO, STG);
- статус країни як кандидата у члени ЄС;
- виконані зобов'язання з імплементації Угоди про асоціацію з ЄС у сфері інтелектуальної власності (98%);
- політична підтримка сфери інтелектуальної власності в умовах триваючої військової агресії, та розуміння ролі цієї сфери у повоєнній відбудові та інноваційному прориві України;
- високий ступінь інтеграції України в міжнародні та регіональні структури сфери інтелектуальної власності, членство у багатьох міжнародних і регіональних договорах у сфері інтелектуальної власності;
- підтримка з боку ВОІВ України та державної системи правової охорони інтелектуальної власності;
- ефективне співробітництво органів державної системи правової охорони інтелектуальної власності з міжнародними та регіональними організаціями у цій сфері, зокрема, з EUIPO та EPO, зі спеціалізованими IP відомствами в інших країнах;

Слабкі сторони

- Національна економіка перебуває під впливом негативних наслідків триваючої збройної агресії російської федерації проти України;
- виїзд за кордон мільйонів громадян України впливає на інноваційну та винахідницьку активність;
- низька зацікавленість креативних індустрій у правовій охороні результатів інтелектуальної діяльності;
- низька спроможність секторів науки та освіти на створення результатів інтелектуальної діяльності та фінансування їх правової охорони (з урахуванням складнощів щодо проведення платежів за збори через казначейський рахунок);
- важкий фінансово-економічний стан промислового виробництва, значна частка якого зазнала релокації внаслідок військових дій на півдні та сході України;
- вкрай слабе й неефективне використання потенціалу інтелектуальної власності національним бізнесом, зокрема МСП, та креативними індустріями, у тому числі у просуванні експорту й створенні сприятливого іміджу України за кордоном;
- відсутність ефективних механізмів управління інтелектуальною власністю в ОПК;
- низький рівень заохочення роботодавців до впровадження у виробництво результатів інтелектуальної праці, а також для виявлення найбільш талановитих та перспективних розробок і повернення до них уваги іноземних інвесторів, слабка організація раціоналізаторської діяльності;
- нормативна база у сфері інтелектуальної власності не гармонізована повною мірою з правом ЄС;
- неналежне використання конкурентоспроможного потенціалу та економічних переваг в частині охорони та захисту географічних зазначень;

<ul style="list-style-type: none"> • нормативна база у сфері інтелектуальної власності основною мірою узгоджується з міжнародними стандартами; • наявність консультативно-дорадчого органу у сфері інтелектуальної власності при Кабінеті Міністрів України; • розвинена інфраструктура інтелектуальної власності, наявність складу творців і винахідників, патентних повірених, патентознавців, оцінювачів у сфері інтелектуальної власності тощо; • потенціал у поступовій розбудові інноваційної екосистеми та розвитку креативних індустрій завдяки інтелектуальній власності; • успішне реформування державної системи правової охорони інтелектуальної власності та наявність професійного органу, що забезпечує реалізацію державної політики в сфері інтелектуальної власності; • інституційне об'єднання під егідою НОІВ правової охорони промислової власності й авторського та суміжних прав та посилення напрямами захисту прав інтелектуальної власності, популяризацією інтелектуальної власності та інноваціями; • багаторічний досвід та висока кваліфікація експертного корпусу та управлінського персоналу; • високий ступінь прозорості у прийнятті рішень управлінського та відомчого характеру: інформування широкої громадськості щодо діяльності НОІВ, щодо проектів нормативних актів, які розробляються, їх обговорення та просування тощо; • закріплення на законодавчому рівні права на електронну подачу заявок на реєстрацію об'єктів 	<ul style="list-style-type: none"> • відсутність охорони механізмами інтелектуальної власності традиційних знань та традиційних виражень культури; • низька ефективність управління майновими правами правовласників у сфері авторського права і суміжних прав; • неналежна якість нормативно-правового регулювання та відсутність ефективних правових механізмів, що мають якісно забезпечувати: <ul style="list-style-type: none"> - оцінку прав інтелектуальної власності; - ефективні механізми обліку та запровадження у виробництво результатів інтелектуальної діяльності; - комерціалізацію інтелектуальної власності; - використання нематеріальних активів на страховому ринку, у заставних та інших цивільних правочинах; - методичну базу визначення розміру шкоди, завданої порушенням прав на об'єкти права інтелектуальної власності; <p>зазначені фактори напряму впливають на розвиток ринку інтелектуальної власності, а відтак і функціонування НОІВ;</p> • несистемна діяльність зі стратегічного управління державною системою правової охорони інтелектуальної власності у попередні роки, що негативно вплинуло на розвиток національної ІР системи; • тривалі строки отримання правової охорони на торговельні марки; • незастосування процедур атестації патентних повірених протягом останніх років; • відсутність детальної інформації про ринок інтелектуальної власності та його еволюцію; • недостатній рівень розвитку послуг із консультування та інформування у сфері інтелектуальної власності та інновацій; • незавершений процес формування майнового комплексу УКРНОІВІ в результаті реалізації реформи державної системи правової охорони інтелектуальної власності шляхом передачі активів від УІІВ (раніше – Укрпатенту);
---	--

<p>інтелектуальної власності та механізмів стимулювання такої подачі;</p> <ul style="list-style-type: none"> • функціонування та покращення системи онлайн подачі заявок на реєстрацію об'єктів інтелектуальної власності; • відкритий вільний електронний доступ громадськості до баз даних та інформаційно-довідкових систем по об'єктах інтелектуальної власності; • загальне діловодство переведене в електронний документообіг; • відповідність якості експертизи заявок на винаходи і корисні моделі міжнародному рівню; • збереження за НОІВ статусу Міжнародного пошукового органу та Органу міжнародної попередньої експертизи; • наявність окремих інструментів стимулювання створення та набуття правової охорони; • достатньо високий рівень інформаційно-технічного забезпечення основних видів діяльності організації; • оперативне детальне інформування громадськості в мережі Інтернет та соціальних мережах про результати діяльності організації; • розгалужена система підвищення кваліфікації працівників організації, у т.ч. із активним залученням можливостей ВОІВ, ЕРО, ЕUIPO, USPTO, інших національних відомств інтелектуальної власності; • активне просування діяльності із навчання у сфері інтелектуальної власності та її просування у сфері бізнесу, досліджень й розробок вищих навчальних закладів, наукових установ, неурядових організацій, громадянського суспільства; • активна діяльність з підвищення культури в сфері інтелектуальної власності в суспільстві. 	<ul style="list-style-type: none"> • ротація цінностей, обумовлених різними субкультурами в УКРНОІВІ та Укрпатенті; • неналежний рівень оновлення технологічних баз в останні роки, які напряду впливають на ефективність виконання повноважень НОІВ; • низький інституційний потенціал органів, наділених функціями і відповідальністю щодо захисту і забезпечення дотримання прав інтелектуальної власності, недостатній рівень координації між державною системою охорони інтелектуальної власності та правоохоронними органами; • високий рівень піратства і контрафакції, відсутність узгоджених заходів й ефективної інфраструктури з попередження та боротьби з даними феноменами; • відсутність спільних баз даних у сфері інтелектуальної власності за участі державної системи правової охорони інтелектуальної власності, правоохоронних органів, митних органів тощо; • недостатня участь правоволодільців у заходах щодо захисту прав інтелектуальної власності; • гальмування процесу створення Вищого спеціалізованого суду з питань інтелектуальної власності України; • слабка активність у просуванні альтернативних способів вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності; • відсутність ефективних механізмів управління інтелектуальною власністю підсанкційних осіб; • проблеми в системі підготовки та перепідготовки професійних кадрів для сфери інтелектуальної власності та інноваційної екосистеми, недостатній кадровий потенціал сфери; • низький рівень в суспільстві знань і культури у сфері інтелектуальної власності.
---	---

Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • Державна політика, спрямована на просування України як кандидата у члени ЄС та ефективна діяльність УКРНОІВІ у сфері інтелектуальної власності для реалізації визначених цілей; • розробка пропозицій до національного законодавства у сфері інтелектуальної власності з метою гармонізації acquis EU, активна роль в імплементації правозастосування у цій сфері; • ефективне співробітництво УКРНОІВІ з інституціями, відповідальними за сферу інтелектуальної власності в Україні та за кордоном, з інноваційним та бізнес-середовищем, науковими й освітніми колами, креативними індустріями; • ефективна роль National IP&Innovations Hub у розбудові інноваційної інфраструктури України; • постійний та відкритий діалог з професійною спільнотою та громадськістю з метою підвищення культури інтелектуальної власності та сприяння підвищенню інноваційної та інвестиційної привабливості України; • стратегічне управління УКРНОІВІ на системній основі як одним із базових елементів державної системи правової охорони інтелектуальної власності на засадах прозорості, ефективності, поваги, нульової толерантності до корупції; • впровадження принципів управління ризиками згідно з методологією ISO 9001:2015 та забезпечення стійкого розвитку УКРНОІВІ в умовах високого рівня зовнішніх ризиків та мінливого бізнес-середовища, з 	<ul style="list-style-type: none"> • Триваюча збройна агресія російської федерації проти України; • знищення мережевого та серверного обладнання та загроза життю працівників; • нестабільність національного та міжнародного ринків, пов'язана з військовим станом, а також з економічними, соціальними, політичними кризами, зокрема порушення ланцюгів постачання та логістики; • застарілість апаратно-програмного забезпечення, робочих місць та ІТ-інфраструктури; • кібератаки та витік інформації; • неналежне інформаційне забезпечення; • недостатня кількість та/або кваліфікація персоналу; • низька зацікавленість у працевлаштуванні; • високий рівень навантаження та професійне вигорання працівників; • недостатнє фінансове забезпечення (зміна механізму фінансування основної діяльності організації через відтік до державного бюджету частини надходжень від установлених зборів); • низький рівень взаємодії із національними та міжнародними стейкхолдерами; • протидія в зборі та обміні інформацією; • пасивність правовласників у діях із захисту прав інтелектуальної власності; • відсутність політичної волі щодо завершення процесу запуску Вищого спеціалізованого суду України з питань

урахуванням негативного впливу військової агресії російської федерації на сферу інтелектуальної власності;

- підвищення іміджу УКРНОІВІ в Україні та за кордоном;
- підвищення якості проведення експертизи заявок на об'єкти промислової власності на рівні провідних відомств інтелектуальної власності, а також практик ЕРО та EUIPO;
- проведення міжнародного пошуку та міжнародної попередньої експертизи;
- істотне скорочення строків розгляду заявок на торговельні марки зі збереженням якості проведення експертизи;
- реалізація стратегічних завдань з технічного та технологічного переоснащення; сучасне інформаційно-технічне та патентно-інформаційне забезпечення діяльності УКРНОІВІ з метою ефективного функціонування державної системи правової охорони інтелектуальної власності та участі у процесах діджиталізації;
- створення системи інтелектуальної безпеки;
- надання широкого та вільного доступу громадськості до інформації стосовно прав на об'єкти інтелектуальної власності;
- розробка пропозицій з удосконалення нормативно-правового забезпечення подання заявок та проведення експертизи поданих заявок на об'єкти інтелектуальної власності;
- розробка методологічного забезпечення проведення експертизи поданих заявок на об'єкти інтелектуальної власності;

інтелектуальної власності як невід'ємного елементу формування ефективної системи захисту прав інтелектуальної власності та формування інвестиційної привабливості України в виборюванні незалежності та у повоєнній відбудові;

- відсутність поваги до інтелектуальної власності у громадянського суспільства, низька увага до контрафакту та піратства й неучасть у боротьбі з такими явищами;
- зменшення кількості поданих документів щодо реєстрації прав інтелектуальної власності.



- розробка пропозицій з удосконалення нормативно-правового і методологічного забезпечення комерціалізації інтелектуальної власності та трансферу технологій;
- інформаційне, консультаційне, технологічне забезпечення креативного та інноваційного секторів у межах компетенції;
- створення інтегрованої інформаційної системи з питань інтелектуальної власності та її зв'язку з інноваційною екосистемою;
- сприяння розвитку цивілізованого ринку інтелектуальної власності;
- розширення програм розвитку з боку VOIB та ЄС;
- доступ до європейських фондів та програм із розвитку потенціалу національної системи інтелектуальної власності;
- набуття правовласниками кращого досвіду управління інтелектуальною власністю від VOIB, іноземних партнерів;
- створення системи стимулів для розвитку сфери досліджень і розробок, впровадження інновацій та охорони інтелектуальної власності за кордоном;
- запуск в Україні Вищого суду з питань інтелектуальної власності;
- поширення альтернативних способів захисту прав інтелектуальної власності, у т.ч. медіації;
- координація та співпраця державних органів, УКРНОІВІ та стейкхолдерів національної IP системи у процесі захисту прав інтелектуальної власності.



Розділ 3. Місія УКРНОІВІ



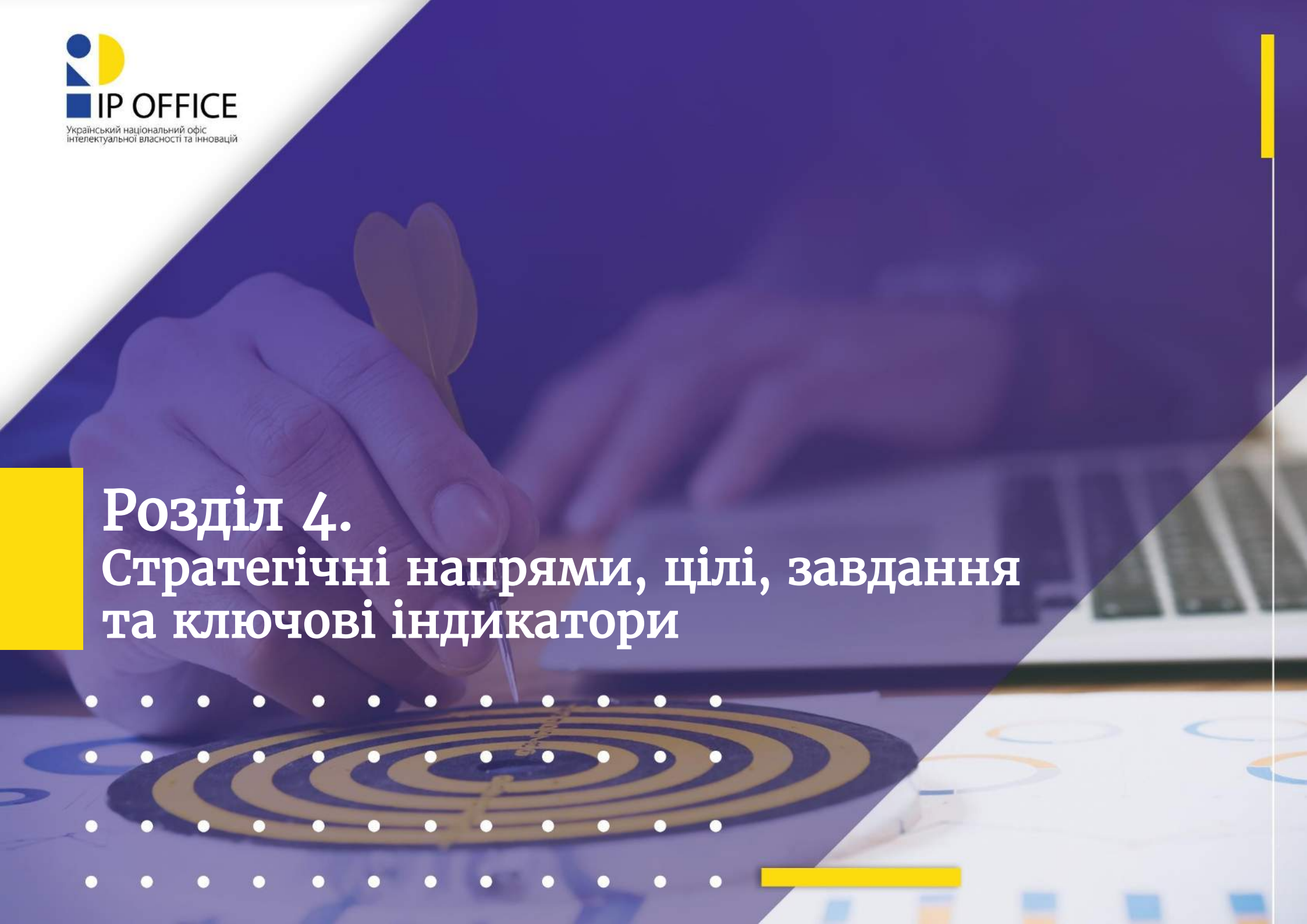
Місія. Цінності. Візія

Місія – Сучасна, фахова, технологічна і прозора система інтелектуальної власності. Майбутнє України – це креативність, інновації, технології та інвестиції, яким сприяє функціонування якісної державної системи правової охорони інтелектуальної власності з метою сталого високотехнологічного й інноваційного розвитку та підтримки креаторства; забезпечення добробуту й самореалізації кожного громадянина України, що ґрунтується на високому рівні захисту прав інтелектуальної власності та культурі інтелектуальної власності.

Цінності:


- ▶ Прозорість
- ▶ Ефективність
- ▶ Повага
- ▶ Якісні сервіси та діджиталізація
- ▶ Високі стандарти управління
- ▶ Нульова толерантність до корупції

Візія – якісні сервіси у сфері правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності, у розбудові інноваційного хабу за участі мотивованої команди професіоналів, у фокусі якої завжди знаходяться корпоративні цінності: стабільність, особистісний розвиток, раціональне планування, узгодженість внутрішніх процесів та відкритість до комунікації із зацікавленим стейкхолдерами.



Розділ 4. Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори





Стратегічний напрям 1. Розвиток міжнародного співробітництва у сфері інтелектуальної власності

Візією УКРНОІВІ у напрямі міжнародного співробітництва є просування позиції України на IP мапі світу, започаткування якісно нового рівня співпраці зі Всесвітньою організацією інтелектуальної власності та фахове представлення інтересів України у ВОІВ, активізація співпраці з Відомством з інтелектуальної власності ЄС та Європейським патентним відомством, Офісом з патентів та торговельних марок США та національними IP офісами інших країн.

Набуття Україною статусу країни кандидата на вступ до Європейського Союзу значною мірою актуалізувало потребу гармонізації практик та підходів УКРНОІВІ із відповідними практиками ЄС, зокрема підходами Європейського патентного відомства (EPO) та Відомством з інтелектуальної власності ЄС (EUIPO). Здійснення міжнародного співробітництва у сфері інтелектуальної власності сприятиме уніфікації підходів щодо правової охорони та захисту національних інтересів та прав заявників.

Синергія роботи з іноземними партнерами та глобальною інноваційною спільнотою дозволяє досягати позитивних результатів за іншими стратегічними напрямками шляхом міжнародного обміну досвідом, залучення іноземних експертів, технічної допомоги та реалізації спільних програм.

Виходячи з національних інтересів України щодо міжнародного співробітництва та в умовах війни російської федерації проти нашої держави, важливим фактором міжнародного співробітництва є також протидія спробам російської федерації легітимізувати збройну агресію через роботу постійних комітетів та робочих груп міжнародних організацій.



Стратегічна ціль 1.1. Представлення інтересів України у Всесвітній організації інтелектуальної власності (ВОІВ)

Завдання:

- участь у засіданнях Генеральної асамблеї держав-членів ВОІВ;
- участь у засіданнях Постійних комітетів ВОІВ (Комітеті з програм і бюджету (PBC), Комітеті розвитку та інтелектуальної власності (CDIP), Міжурядовому комітеті з інтелектуальної власності, генетичних ресурсів, традиційних знань та фольклору (IGC), Консультативному комітеті по захисту прав (ACE), Постійному комітеті по патентному праву (SCP); Постійному комітеті по законодавству про торговельні марки, промислові зразки та географічні зазначення (SCT), Постійному комітеті по авторському праву і суміжних правах (SCCR), Комітеті по стандартам ВОІВ (CWS)) та цільових робочих груп;
- участь у діяльності Регіональної групи країн Центральної Європи та Балтії (CEBS) ВОІВ;
- забезпечення імплементації Рішення Генеральної Асамблеї держав-членів ВОІВ № А/63/8 «Допомога та підтримка інноваційного та креативного секторів та системи інтелектуальної власності України»;
- участь у програмі ВОІВ «МСП та їхній доступ до державних інновацій і їхнє використання»;
- виконання в межах повноважень міжнародних договорів України та меморандумів про взаєморозуміння та співпрацю з питань інтелектуальної власності;

- участь за дорученням Міністерства економіки України у підготовці, укладанні та супроводженні міжнародних договорів у сфері інтелектуальної власності;
- участь у реалізації спільних проєктів згідно з Меморандумами про взаєморозуміння щодо співробітництва у сфері інтелектуальної власності між Мінекономіки та ВОІВ;
- співпраця із допоміжними проєктами, в яких бере участь чи які адмініструє ВОІВ, зокрема проєктами публічно-приватного партнерства (Accessible Books Consortium, Access to Specialized Patent Information, платформа Research4Life тощо);
- організація спільних міжнародних заходів для збільшення обізнаності та розбудови потенціалу;
- участь у підготовці та надсилання річних технічних звітів, статистичного звіту для ВОІВ.



Богдан ПАДУЧАК, перший заступник директора УКРНОІВІ, на 43-ій сесії Постійного комітету ВОІВ з авторського права та суміжних прав

Ключові індикатори:

- фахове представлення інтересів України у всіх органах та цільових робочих групах BOIB протягом звітного року та ефективне виконання завдань делегації УКРНОІВІ;
- систематична координація участі делегації УКРНОІВІ з Регіональною групою країн Центральної Європи та Балтії (CEBS) у всіх органах та цільових робочих групах BOIB;
- організаційно-технічне, інформаційне та правове забезпечення виконання міжнародних договорів України, зокрема договорів, адміністративні функції яких виконує BOIB;
- сприяння Міжнародному Бюро BOIB у проведенні всебічної та якісної оцінки безпосереднього, середньо- та довгострокового впливу війни на інноваційний та креативний сектори та екосистему України, в рамках реалізації Рішення Асамблеї держав-членів BOIB «Допомога та підтримка інноваційного та креативного секторів та системи інтелектуальної власності України»;
- забезпечення реалізації в Україні Марракеського договору про полегшення доступу сліпих, осіб з порушеннями зору або іншими обмеженнями з причин інвалідності сприймати друковану інформацію до опублікованих творів;
- забезпечення участі у співпраці з Консорціумом доступних книг (Accessible Books Consortium) щодо реалізації Марракеського договору;
- участь в опрацюванні можливостей приєднання України до Пекінського договору про аудіовізуальні виконання;
- забезпечення преференційного доступу до патентних та непатентних баз даних, включаючи програми публічно-приватного партнерства, адміністрування яких здійснюється BOIB (Access to Specialized Patent Information, платформа Research4Life);
- сприяння реалізації проєкту BOIB щодо малих та середніх підприємств та участь у спільній розробці механізму проведення

аудиту та управління інтелектуальною власністю для України за результатами реалізації проєкту;



Очільниця УКРНОІВІ Олена ОРЛЮК
та Генеральний директор BOIB Дарен ТАНГ

- сприяння реалізації програм з BOIB з розвитку апаратно-програмного забезпечення УКРНОІВІ, зокрема впровадженню елементів штучного інтелекту в Національному органі інтелектуальної власності у співпраці з BOIB;
- сприяння реалізації Програми сприяння винахідникам BOIB (Inventor Assistance Program (IAP));
- розширення функцій системи ePCT-Filing BOIB, що використовуються УКРНОІВІ;
- проведення аналізу можливостей запровадження групи програмного забезпечення IP Office Suite BOIB;
- сприяння функціонуванню Національного навчального центру інтелектуальної власності (Академії інтелектуальної власності) за підтримки Академії BOIB;
- участь у розвитку та функціонуванні національної мережі Центрів

- підтримки технологій та інновацій (TISC);
- забезпечення участі національних фахівців з інтелектуальної власності у заходах BOIB з підвищення рівня обізнаності та розвитку потенціалу у сфері інтелектуальної власності та супровід організації спільних заходів з BOIB;
- участь у розробці програм технічної допомоги, розвитку потенціалу та іншої підтримки жінок та молоді в рамках регіональної групи CEBS у відповідь на виклики війни (в рамках роботи Комітету розвитку та інтелектуальної власності BOIB);
- своєчасна підготовка та надсилання річних технічних звітів, статистичного звіту для BOIB.



Стратегічна ціль 1.2. Сприяння гармонізації системи правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності України та ЄС

Завдання:

- участь у розробці та реалізації Дорожньої карти щодо набуття членства в ЄС в контексті охорони та захисту прав інтелектуальної власності;
- участь у постійних зустрічах зв'язку (Liaison Meetings) та інших заходах та робочих групах EUIPO та EPO;
- посилення співпраці з EUIPO шляхом реалізації укладеного Меморандуму про взаєморозуміння та робочого плану до нього;
- посилення співпраці з EPO шляхом участі у програмі Посиленого партнерства (Reinforced Partnership);
- гармонізація практик експертизи, реєстрації прав інтелектуальної власності та адміністративного розгляду спорів щодо об'єктів інтелектуальної власності;
- забезпечення стажування, практики та обміну досвідом вітчизняних експертів у регіональних та національних відомствах інтелектуальної власності ЄС;
- участь у регіональних програмах підтримки Європейської комісії

щодо охорони та захисту прав інтелектуальної власності.



На виконання Меморандуму про взаєморозуміння щодо двостороннього співробітництва між УКРНОІВІ та EUIPO підписано Робочий план на 2024 та 2025 роки

Ключові індикатори:

- надано пропозиції до Дорожньої карти щодо набуття членства в ЄС та реалізації завдань у контексті охорони та захисту прав інтелектуальної власності;
- взято участь фахівцями УКРНОІВІ у серіях засідань зустрічей зв'язку (EUIPO Liaison Meetings) зі співпраці, з торговельних марок та з промислових зразків, а також участь в інших заходах та робочих групах EUIPO та EPO;
- забезпечено участь національних фахівців з інтелектуальної власності у просвітницьких та навчальних заходах європейських відомств з інтелектуальної власності, супровід організації спільних заходів з такими відомствами;
- здійснено кроки щодо реалізації укладеного Меморандуму про взаєморозуміння з EUIPO;
- здійснено кроки щодо реалізації укладеного меморандуму

- про Посилене технічне та стратегічне партнерство з EPO;
- проведено заходи з гармонізації практик у сфері торговельних марок та промислових зразків з EUIPO, зокрема щодо забезпечення інтеграції даних про торговельні марки та промислові зразки УКРНОІВІ до інформаційних та класифікаційних систем TMview, DesignView, TMclass та Designclass;



Під час підписання Меморандуму про взаєморозуміння з EUIPO

- проведено заходи щодо розвитку альтернативних способів вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності та обміну досвідом і узагальнення практик Апеляційних палат УКРНОІВІ, EUIPO та EPO;
- забезпечено систематичний обмін патентною документацією, статистичними даними щодо прав інтелектуальної власності;
- розроблено спільні рекомендації щодо патентної експертизи, зокрема шляхом перекладу та адаптації відповідних керівництв та посібників EPO;

- проведено аналіз можливостей застосування методології Гармонізованої Бази Даних EUIPO (Harmonised Database) в УКРНОІВІ;
- проведено аналіз можливостей запровадження Спільної патентної класифікації (CPC) та проведені заходи з обміну досвідом її застосування;



Під час підписання Меморандуму про Посилене технічне та стратегічне партнерство між українським ІР офісом та Європейським патентним відомством. НА ФОТО: Олена ОРЛЮК та Антоніо КАМПІНОС

- проведено аналіз схожості та розбіжності у правових засадах та практиці проведення експертизи в УКРНОІВІ та EPO;
- забезпечено преференційні доступи до патентних та непатентних баз даних ЄС;
- проведено заходи з обміну інформацією та досвідом щодо сертифікації за стандартом ISO для відомства інтелектуальної власності;

- проведено заходи з обміну досвідом ІР офісів щодо боротьби з шахрайством (щодо вжиття ефективних заходів проти відправників оманливих рахунків та платіжних вимог);
- взято участь у розробці програм стажування та практики для працівників УКРНОІВІ та національних експертів з інтелектуальної власності в EUIPO, EPO та національних відомствах країн-членів ЄС;
- взято участь у розробці та реалізації регіональних програм ЄС щодо розвитку національної системи охорони та захисту прав інтелектуальної власності.



Стратегічна ціль 1.3. Побудова тісної мережі регіонального та двостороннього співробітництва

Завдання:

- створення правових та організаційних засад для посилення співпраці із національними та регіональними відомствами з інтелектуальної власності;
- посилення співпраці з офісами групи ІР5, зокрема шляхом укладення та реалізації Меморандумів про взаєморозуміння;
- ініціювання розроблення та участь у пілотних двосторонніх програмах прискореного розгляду заявок на об'єкти права інтелектуальної власності (Patent Prosecution Highway) із провідними патентними відомствами світу;
- участь у реалізації програм співробітництва з Агентством США з міжнародного розвитку (USAID), Програмою розвитку комерційного права (CLDP) Міністерства Торгівлі

США, Програмою розвитку ООН (UNDP), Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ);

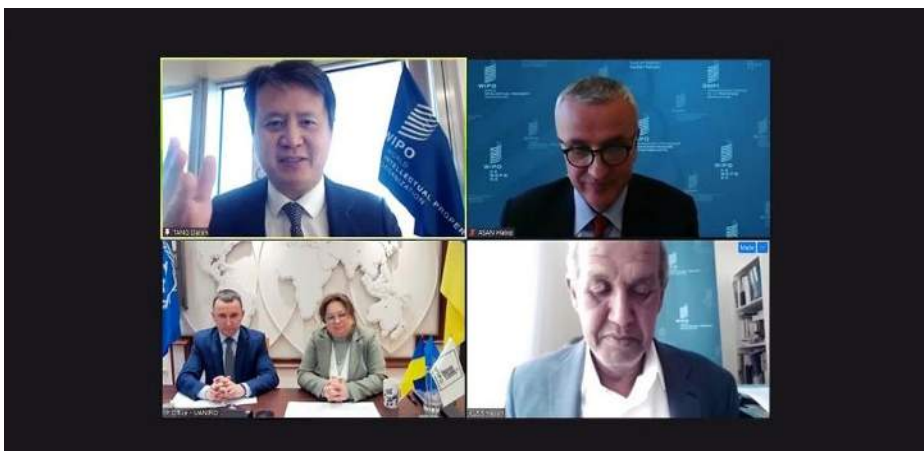
- сприяння залученню міжнародної технічної допомоги та фінансових ресурсів для забезпечення потреб сфери інтелектуальної власності України, її креативного та інноваційного секторів;
- сприяння просуванню національного бізнесу, креаторів та інноваторів на європейські та міжнародні ринки;
- формування методологічних настанов, рекомендацій щодо охорони та комерціалізації прав інтелектуальної власності національних заявників за кордоном;
- створення мережі іноземних партнерів для обміну досвідом та підвищення обізнаності про інтелектуальну власність для національних стейкхолдерів.



Керівництво УКРНОІВІ під час Діалогу з права інтелектуальної власності Україна-ЄС, жовтень 2023 року

Ключові індикатори:

- укладено із національними та регіональними відомствами з інтелектуальної власності Меморандуми про взаєморозуміння, Декларації про наміри тощо;
- розроблено проекти пілотних програм прискореного розгляду заявок на об'єкти права інтелектуальної власності (Patent Prosecution Highway), зокрема із залученням офісів групи IP5;
- взято участь у розробленні міжнародних інструментів підтримки інноваторів та бізнесу в рамках відновлення України від наслідків збройної агресії РФ проти України;



Інтелектуальна власність в умовах війни та розбудови України:
зустріч представників Мінекономіки та УКРНОІВІ з Генеральним
директором ВОІВ Дареном ТАНГОМ, лютий 2023 рік

- розроблено із іноземними партнерами програми з підвищення обізнаності та розвитку потенціалу, формування бізнес орієнтованих публікацій (посібників, інформаційних бюлетенів або тематичних досліджень) для МСП та дослідників щодо виходу на іноземні ринки та

охорони й захисту прав інтелектуальної власності за кордоном;

- взято участь у співпраці з ВОІВ та країнами-донорами цільового фонду Funds-in-Trust (FIT) для фінансування проєктів технічної допомоги та розбудови людського потенціалу України;
- розроблено навчальні ініціативи для фахівців УКРНОІВІ, національних експертів з інтелектуальної власності та студентів, а також представників МСП, креативних індустрій, дослідників та індивідуальних підприємців;
- проведено заходи з обміну досвідом та запровадження кращих практик автоматизації процесів адміністрування інтелектуальної власності в УКРНОІВІ;
- укладено Меморандуми про взаєморозуміння з офісами групи IP5, зокрема з Офісом з патентів та торговельних марок США (USPTO) щодо обміну досвідом найкращих практик експертизи прав інтелектуальної власності, навчальних ініціатив та надання якісних послуг та інструментів підтримки національних стейкхолдерів;
- залучено міжнародних експертів до підготовки методик проведення аудиту інтелектуальної власності в державному секторі.

Стратегічний напрям 2. Надійна охорона прав інтелектуальної власності заявників

Візія УКРНОІВІ у напрямі створення умов та сервісів для надійної охорони прав інтелектуальної власності заявників полягає у забезпеченні ефективних процедур експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності, заснованих на принципах верховенства права, законності, прозорості, відкритості, цифровізації, об'єктивності, неупередженості, незалежності, достовірності, наукової обґрунтованості, актуального методичного забезпечення, ефективного управління кадровим потенціалом (висококваліфіковане кадрове забезпечення та підвищення кваліфікації), дотримання розумних строків.



Стратегічна ціль 2.1. Підвищення стандартів експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності

Завдання:

- удосконалення автоматизацій процедур експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності;
- дослідження перспектив запровадження інструментів штучного інтелекту в процедури експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності;
- удосконалення інформаційних систем УКРНОІВІ, розширення інструментів пошуку та систематизації інформації;
- забезпечення постійної публікації заявок на об'єкти права інтелектуальної власності та розширення інформації, яка підлягає публікації;
- забезпечення перекладів на англійську мову національної патентної літератури (описи, реферати) та їх публікації;

- забезпечення запровадження стандартів VOIB для формування відомчого досье (ST. 37), рекомендацій щодо обміну даними стосовно: правового статусу патентів (ST. 27), правового статусу торговельних марок (ST. 61), правового статусу промислових зразків (ST. 87, версія 1.2), та щодо електронного управління зображувальними елементами торговельних марок (ST. 67);



- удосконалення електронних сервісів взаємодії заявників та УКРНОІВІ в процедурах експертизи;
- дослідження перспектив запровадження онлайн доступу заінтересованих осіб до матеріалів заявок на об'єкти права інтелектуальної власності за умови ідентифікації особи та дотримання законодавства про захист конфіденційної інформації.

Ключові індикатори:

- кількісні показники послуг ІР офісу – збільшення запитів на отримання послуг УКРНОІВІ;
- кількісні показники активності заявників – активізація подання заперечень проти заявок, зменшення кількості недобросовісних заявок;
- кількісні показники експертизи – збільшення кількості проведених експертиз;
- якісні показники експертизи – зменшення кількості оскаржень рішень УКРНОІВІ.



Стратегічна ціль 2.2. Забезпечення розумних строків експертизи заявок

Завдання:

- забезпечення ефективної та прозорої системи планування та нормування робіт щодо експертизи заявок на об'єкти промислової власності;
- оптимізація строків розгляду заявок та проведення різних видів експертизи на найкращому світовому рівні та обґрунтовано можливості скорочення середнього строку проведення експертизи;
- вдосконалення системи менеджменту якості, що передбачає ефективну діяльність єдиного структурного підрозділу контролю якості експертизи всіх видів об'єктів промислової власності та забезпечення дотриманням вимог стандарту ISO 9001:2015 системи менеджменту якості при проведенні експертизи заявок на об'єкти промислової власності;

- запровадження онлайн сервісів, які сприяють заявникам якісно скласти заявки на торговельні марки (онлайн інструмент ВОІВ «Менеджер товарів і послуг Мадридської системи»);
- розширення функцій системи ePCT-Filing ВОІВ для УКРНОІВІ;
- удосконалення автоматизації процедур експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності (впровадження сучасних технологій та новітніх баз даних);
- удосконалення організаційних процесів, які обумовлюють експертизу заявок на об'єкти права інтелектуальної власності (остаточний перехід на електронний документообіг);
- удосконалення правового забезпечення процедур експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності (звільнення від застарілих положень, спрощення процедур).

Ключові індикатори:

- зменшення кількості повідомлень експертизи щодо усунення недоліків в заявках на етапі формальної експертизи;
- зменшення кількості попередніх висновків експертизи щодо невідповідності заявлених позначень умовам надання правової охорони;
- скорочення строків розгляду заявок на об'єкти права інтелектуальної власності загалом та на торговельні марки – до 12 місяців.



Стратегічна ціль 2.3. Дотримання стандартів статусу МПО/ОМПЕ

Завдання:

- забезпечення кадрового потенціалу відповідно до вимог Інструкції до Договору про патентну кооперацію (кількість, знання мов, компетентності щодо проведення пошуку);
- забезпечення доступу до мінімуму документації, який вимагається правилом 34 Інструкції до Договору про патентну кооперацію;
- наявність системи управління якістю та механізмів внутрішнього контролю відповідно до загальних правил міжнародного пошуку;
- поширення інформації про те, що УКРНОІВІ має статус Міжнародного пошукового органу та Органу міжнародної попередньої експертизи.

Ключові індикатори:

- продовження виконання УКРНОІВІ функцій МПО/ОМПЕ;
- збільшення кількості заявників, які обирають УКРНОІВІ як МПО/ОМПЕ.



Стратегічна ціль 2.4. Ефективне управління кадровим експертним потенціалом УКРНОІВІ

Завдання:

- створення конкурентних умов та механізмів фінансового заохочення для залучення й акумулювання найкращих професійних кадрів для забезпечення виконання покладених на УКРНОІВІ завдань;

- покращення матеріальних та соціальних гарантій кадрів;
- безперервна освіта та підвищення кваліфікації;
- навчання та тренінги з питань проведення експертизи, патентно-інформаційних пошуків та використовуваних джерел та інструментів пошуку, вивчення найкращих практик проведення пошуків та експертизи провідних відомств світу, таких як EPO, EUIPO, USPTO тощо;
- дотримання гарантій незалежності експертів;
- удосконалення горизонтальних та вертикальних комунікацій;
- заохочення до наукових досліджень;
- сприяння участі в роботі органів міжнародних та регіональних організацій;
- обмін кадрами з провідними іноземними ІР відомствами (стажування);
- залучення до комунікацій з професійною спільнотою;
- насичення кадрового потенціалу науковими кадрами;
- виховання та залучення нової генерації фахівців;
- розробка та впровадження корпоративної культури УКРНОІВІ.

Ключові індикатори:

- припинення відтоку професійних кадрів;
- сталий розвиток кадрового потенціалу УКРНОІВІ;
- збільшення частки персоналу УКРНОІВІ, який має сучасну освіту та підвищення кваліфікацій, в т.ч. іноземні, наукові ступені;
- кількісні показники щодо підвищення кваліфікації експертів;
- якісні показники роботи експерта.



Стратегічна ціль 2.5. Методичне забезпечення експертизи та корпусу інноваторів з питань набуття та розпорядження правами інтелектуальної власності

Завдання:

- дослідження норм національного законодавства, практики його застосування, практики EPO та USPTO, Європейського Суду щодо проведення експертизи на об'єкти патентування з метою розробки відповідних методичних рекомендацій;
- дослідження норм національного законодавства, практики його застосування, практики EUIPO та USPTO, Європейського Суду щодо проведення експертизи на торговельні марки та промислові зразки з метою розробки відповідних методичних рекомендацій;
- дослідження норм національного законодавства, практики його застосування, практики EUIPO, Європейського Суду щодо проведення експертизи на географічні зазначення з метою розробки відповідних методичних рекомендацій;
- дослідження норм національного законодавства та права ЄС, практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду, щодо охорони авторського права і суміжних прав, державної реєстрації таких прав (за наявності), ідентифікації договорів, які стосуються майнових прав на твір, заявок про набуття (втрату) твором, фонограмою, відеограмою та/або зафіксованим у них виконанням статусу сирітських, а також заяв про забезпечення захисту особистих немайнових прав автора,

твір якого став суспільним надбанням, у разі відсутності у автора спадкоємців;

- дослідження норм національного законодавства та права ЄС, практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду, щодо колективного управління майновими правами інтелектуальної власності;



- дослідження практики Європейського Суду щодо договірного регулювання відносин стосовно розпоряджання майновими правами у сфері інтелектуальної власності.

Ключові індикатори:

- розробка та прийняття методичних рекомендацій щодо проведення експертизи заявок на винаходи і корисні моделі;
- розробка та прийняття методичних рекомендацій щодо проведення експертизи заявок на торговельні марки;

- розробка та прийняття методичних рекомендацій щодо проведення експертизи заявок на промислові зразки;
- розробка та прийняття методичних рекомендацій щодо проведення експертизи заявок на географічні зазначення;
- розробка та прийняття методичних рекомендацій щодо державної реєстрації авторського права і договорів, які стосуються майнових прав на твір, заявок про набуття (втрату) твором, фонограмою, відеограмою та/або зафіксованим у них виконанням статусу сирітських, а також заяв про забезпечення захисту особистих немайнових прав автора, твір якого став суспільним надбанням, у разі відсутності у автора спадкоємців;
- розробка та прийняття методичних рекомендацій щодо питань колективного управління майновими правами інтелектуальної власності, в тому числі щодо збору, розподілу та виплати організаціями колективного управління справедливої винагороди;
- розробка типових договорів щодо розпоряджання майновими правами у сфері інтелектуальної власності.



Стратегічна ціль 2.6. Удосконалення діяльності Комісії з надання дозволу на використання в торговельній марці державних символів

Завдання:

- розробка оновлених правил роботи Комісії з надання дозволу на використання в торговельній марці офіційної назви та міжнародного літерного коду держави Україна та/або на включення до зображення торговельної марки

імітації малого Державного Герба України (далі – Комісія), з урахуванням оновленого законодавства про охорону прав на торговельні марки;

- розробка методичних рекомендацій зі складання та



розгляду клопотань з надання дозволу на використання в торговельній марці офіційної назви та міжнародного літерного коду держави Україна та/або на включення до зображення торговельної марки імітації малого Державного Герба України;

- забезпечення діяльності Комісії на принципах верховенства права, законності, відкритості та прозористі, нульової толерантності до корупції, дотримання розумних строків розгляду клопотань;
- удосконалення автоматизації та цифровізації процедур діяльності Комісії;
- підвищення обізнаності суспільства про практику діяльності Комісії.

Ключові індикатори:

- зменшення кількості повідомлень Комісії щодо усунення недоліків в клопотаннях про надання дозволу на використання в торговельній марці офіційної назви та міжнародного літерного коду держави Україна та/або на включення до зображення торговельної марки імітації малого Державного Герба України;
- збільшення кількості клопотань, що подається із застосуванням електронних сервісів;
- скорочення строків розгляду клопотань.



Стратегічний напрям 3. Цифрова трансформація

Візія УКРНОІВІ у напрямі цифрової трансформації полягає в повному переході сервісних процесів, адміністрування, експертизи та взаємодії «заявник-офіс» УКРНОІВІ до онлайн-адаптивних та сучасних процесів, що підвищить продуктивність та якість надання послуг.

В умовах поглиблення використання новітніх технологій як фізичними та юридичними особами, так і органами державної влади, та збільшення можливостей громадян до доступу до цифрових технологій – одними із пріоритетних напрямків роботи ІР офісу стають цифрова трансформація державних сервісів, автоматизація адміністративних процесів та поліпшення досвіду заявників при використанні таких сервісів та процесів.

Команда ІР офісу розробляє окремий інструментарій адаптації апаратного та програмного забезпечення до розвитку новітніх технологій, включаючи штучний інтелект, який також націлений на гармонізацію технологічного середовища для ефективного обміну даними щодо об'єктів інтелектуальної власності із глобальною спільнотою, національними та регіональними відомствами, а також міжнародними організаціями, що дозволить створити прикладні інструменти для активізації роботи в рамках глобального партнерства.



Стратегічна ціль 3.1. Широка цифровізація процесів надання ІР послуг

Завдання:

- розробка проекту архітектури та налаштувань для інтеграції шини обміну даними між автоматизованими системами в ІТ інфраструктуру УКРНОІВІ;

- інтеграція шини обміну даних з автоматизованими системами УКРНОІВІ (АС «Винаходи», КАС «Позначення», АС «Авторське право», АС «Загальне діловодство», АС «Вихідні документи», АС «Показники», СЕВ ЗЕС (система електронної взаємодії закладу експертизи), Міжнародні класифікатори, Центральний електронний архів документів, Спеціальна інформаційна система);



Державна реєстрація авторського права:
УКРНОІВІ розпочато прийом документів в електронному вигляді
через СЕВ ЗЕС

- реструктуризація та модернізація Центрального електронного архіву документів ЦЕАД (створення електронного архіву УКРНОІВІ, що включає в себе оперативне зберігання документів, електронний архів документів, зберігання документів у файлах);
- модернізація технологічної комплексної системи

- проведення експертизи «Винаходи»;
- модернізація АС «Показники»;
- модернізація та доопрацювання АС «Авторське право»;
- розробка модуля роботи Апеляційної палати;
- розробка програми для атестації патентних повірених та автоматизація ведення реєстру патентних повірених;
- визначення перспектив запровадження інструментів штучного інтелекту в роботі УКРНОІВІ, в т.ч. у процедурах експертизи заявок на об'єкти права інтелектуальної власності;
- інтеграція технології штучного інтелекту в роботі з міжнародними класифікаторами;
- імплементація технології штучного інтелекту для покращення надання послуг в ІР сфері та підвищення ефективності та скорочення строків проведення експертизи;
- модернізація робочих місць експертів та інших працівників УКРНОІВІ;
- розвиток та модернізація серверних та мережевих технологій та обладнання;
- розробка бази даних підсанкційних осіб та інтеграція з автоматизованими системами проведення експертизи АС «Винаходи», КАС «Позначення», АС «Авторське право», внесення змін в технологічні системи щодо ведення діловодства за заявкою та державних реєстрів стосовно підсанкційних осіб;
- реалізація технічних функцій в державних реєстрах для процедури передачі і скасування передачі активів в управлінні АРМА.

Ключові індикатори:

- покращено загальний доступ заявників під час отримання послуг та взаємодії з УКРНОІВІ (кількісні показники позитивних відгуків користувачів);
- збільшено кількість проведених експертиз;
- запроваджено організаційну та технологічну інфраструктуру для використання штучного інтелекту в операційній діяльності УКРНОІВІ та взаємодію із користувачами.

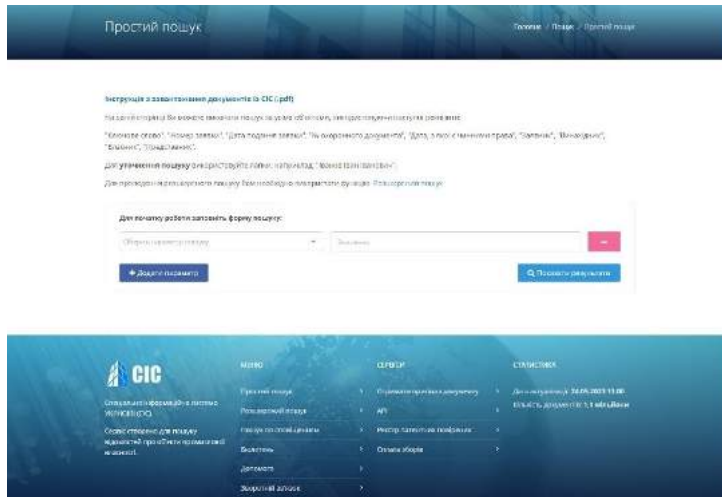


Стратегічна ціль 3.2.

Нові онлайн-сервіси для заявників та розробка цифрової платформи для комунікації IP сфери

Завдання:

- створення єдиного електронного кабінету заявника;
- удосконалення Спеціальної інформаційної системи (СІС) враховуючи сучасні потреби сфери IP сфери;



- розробка загальної платформи HelpDesk та інтеграція в структуру управління УКРНОІВІ;
- розробка веб-порталу УКРНОІВІ;
- удосконалення доступу до публічних реєстрів в IP сфері;
- дослідження можливості інтеграції системи CRM із загальною інформаційною системою УКРНОІВІ.

Ключові індикатори:

- Зручний та інформативний веб-портал УКРНОІВІ для заявників, правовласників та інших зацікавлених осіб, створений за принципом «єдиного вікна»;
- покращено процедури обробки та обліку внутрішніх та зовнішніх звернень;
- запроваджено приймання та доставку сповіщень внутрішнім та зовнішнім користувачам;
- удосконалено процеси інформування щодо руху діловодства по документам;
- забезпечено інформування про настання визначеної події, інформування заявників/власників щодо строків діловодства за об'єктами;
- забезпечено доступ до реєстрів в IP сфері згідно вимог законодавства.



Стратегічна ціль 3.3.

Розробка онлайн-сервісів для розбудови інноваційного середовища

Завдання:

- розробка веб-сервісу для National IP&Innovations Hub, в якому об'єднано послуги для дослідників, винахідників та інноваторів (за принципом єдиного вікна);

- сприяння у створенні платформ трансферу технологій з метою об'єднання в якості агентства інновацій інвесторів, «власників проблем» – великих підприємств, МСП, суб'єктів публічного адміністрування та багатопрофільних інноваційних технологічних команд експертів (авторів інноваційних рішень) з використанням механізму оголошення конкурсів з метою відбору технологічних рішень для стартапів, в тому числі із залученням грантів, з урахуванням впливу війни (IP Market Place);
- забезпечення функціонування веб-ресурсів IP офісу з інформацією про можливості інвестувати в інновації та ведення національного календаря подій для взаємодії інноваторів та інвесторів.

Ключові індикатори:

- проведено агрегацію даних щодо нематеріальних активів з метою подальшого розвитку напрямку аудиту (інвентаризації) інтелектуальної власності та аналізу IP сфери в Україні;
- створено об'єднаний інформаційний кластер в IP офісі для суб'єктів інноваційної діяльності на базі National IP&Innovations Hub;
- сформовано організаційні та технічні можливості для адаптивної системи технологічних запитів на інноваційні рішення та об'єкти ІВ від промисловості та бізнесу;
- створено інструменти для сприяння виконанню Плану відновлення України (онлайн сервіси та інфраструктура для фінансування МСП, дослідників та збільшення рівня інклюзивності доступу до інформаційних ресурсів).



Стратегічна ціль 3.4. Нові ІТ рішення з корпоративного управління (управління персоналом, фінансові сервіси, внутрішній документообіг)

Завдання:

- розробка внутрішнього порталу УКРНОІВІ;
- модернізація електронного обміну документами УКРНОІВІ та системи електронного підпису;
- актуалізація та розвиток цифрової патентної бібліотеки;
- удосконалення існуючих та впровадження нових організаційних та технічних заходів з питань інформаційної та кібербезпеки, фінансових сервісів.

Ключові індикатори:

- припинення відтоку професійних кадрів та покращення бренду роботодавця УКРНОІВІ;
- сталий розвиток кадрового потенціалу УКРНОІВІ;
- сформовано бібліотеку знань для працівників УКРНОІВІ та адаптовано механізми підвищення кваліфікацій;
- проведено організаційні та технічні заходи з питань інформаційної та кібербезпеки, фінансових сервісів.



Стратегічний напрям 4. Якісне та ефективне правове забезпечення сфери інтелектуальної власності

Візія УКРНОІВІ у напрямі здійснення якісного та ефективного правового забезпечення сфери інтелектуальної власності полягає у формуванні правового поля, за якого:

- Україна активно рухається у напрямі гармонізації та імплементації *acquis* ЄУ у сфері правової охорони та захисту інтелектуальної власності;
- процедури експертизи, набуття, розпорядження, комерціалізації, реалізації та захисту ІР прав є прозорими, простими, уніфікованими, цифровізованими, екологічними, безбар'єрними, ефективними, забезпечують дотримання прав заінтересованих осіб та суспільства;
- динамічно розвивається спектр результатів інтелектуальної діяльності, які підлягають правовій охороні;
- наявні законодавчі стимули, завдяки яким інтелектуальна власність та інновації стають дієвим інструментом у виборюванні незалежності України та визначальним інструментом повоєнного відновлення, домінантною складовою національного продукту, джерелом стабільного прибутку авторів, виконавців, винахідників, креаторів та інноваторів, запорукою сталого розвитку суспільства.

Стратегічна ціль 4.1.

Участь у реалізації Дорожньої карти України
щодо набуття членства в ЄС у сфері інтелектуальної
власності

Завдання:

- проведення оцінки стану імплементації актів права Європейського Союзу (*acquis* ЄУ) у сфері інтелектуальної власності;

- дослідження питань охорони авторських прав та суміжних прав у праві ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду, з метою імплементації в національне законодавство у сфері інтелектуальної власності;
- дослідження питань охорони прав на об'єкти патентування у праві ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду та ЕРО, досвід держав-членів ЄС, з метою імплементації в національне законодавство у сфері інтелектуальної власності;
- дослідження питань охорони прав на торговельні марки та промислові зразки у праві ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду та EUIPO, досвід держав-членів ЄС, з метою імплементації в національне законодавство у сфері інтелектуальної власності;
- дослідження питань охорони прав на географічні зазначення у праві ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду та EUIPO, аналіз практики держав-членів ЄС, з метою імплементації в національне законодавство у сфері інтелектуальної власності;
- дослідження питань захисту прав інтелектуальної власності у праві ЄС та практики Європейського Суду, ЕРО, EUIPO, досвіду держав-членів ЄС, з метою імплементації в національне законодавство у сфері інтелектуальної власності;
- дослідження стану імплементації положень гармонізованого з правом ЄС національного законодавства у сфері інтелектуальної власності.

Ключові індикатори:

- проведено скринінг національного законодавства у сфері інтелектуальної власності на його відповідність праву Європейського Союзу (acquis EU);
- розроблено пропозиції щодо змін до законодавства про охорону авторських прав та суміжних прав з урахуванням права ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду;
- розроблено пропозиції щодо змін до законодавства про охорону прав на винаходи і корисні моделі з урахуванням права ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду та ЕРО;
- розроблено пропозиції щодо змін до законодавства про охорону прав на торговельні марки з урахуванням права ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду та EUIPO;



- розроблено пропозиції щодо змін до законодавства про охорону прав на промислові зразки з урахуванням права ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду та EUIPO;
- розроблено пропозиції щодо змін до законодавства про охорону прав на географічні зазначення з урахуванням права ЄС та практики його застосування, включаючи практику Європейського Суду та EUIPO, аналіз практики держав-членів ЄС;
- розроблено пропозиції щодо змін до законодавства про захист прав інтелектуальної власності з урахуванням права ЄС та практики Європейського Суду, досвіду держав-членів ЄС;
- подано звіт про проведення оцінки стану імплементації активів права ЄС (acquis EU) у сфері інтелектуальної власності.



Стратегічна ціль 4.2.

Дослідження національного законодавства у сфері інтелектуальної власності й практики його застосування та підготовка пропозицій щодо його оновлення, у т.ч. з метою уніфікації та спрощення процедур

Завдання:

- аналіз та дослідження законодавства у сфері інтелектуальної власності й практики його застосування та підготовка пропозицій щодо його оновлення на засадах:
 - систематизації (консолідація, кодифікація), оптимізації,

- лібералізації та спрощення експертних, реєстраційних процедур та процедур Апеляційної палати;
- відмови від нефункціональних дій та документів (клопотання, заяви, рішення, охоронні документи);
- відмови від концепції операцій з охоронними документами / реєстраціями / об'єктами (видача, передача, визнання недійсним) та впровадження концепції операцій з правами інтелектуальної власності;
- відмови від архаїзму (проходження процедур отримання висновку експерта, на підставі якого приймається рішення HOIV про реєстрацію) та надання висновку експерта, прийнятого за результатами проведення експертизи, статусу юридично значущого документа;
- розширення повноважень Апеляційної палати (повноваження щодо перегляду будь-яких рішень HOIV, в тому числі щодо авторського права, реєстрації фактів передання прав, інших дій (рішень) HOIV);
- відмови від подання до УКРНОІВІ на реєстрацію договорів, натомість впровадження концепції реєстрації фактів розпорядження правами на підставі заяви (форми) уповноваженої особи, поданої до електронного кабінету;
- введення обов'язкової повідомної процедури реєстрації факту розпорядження майновими правами щодо всіх об'єктів, створених за державні кошти;
- удосконалення процедур ведення реєстрів, відображення в них актуального режиму прав з урахуванням відомостей про судові провадження, будь-

- які обтяження та обмеження;
- передбачення можливості заявнику та особі, яка подала заперечення, для мирного урегулювання спору під час проведення експертизи заявки шляхом звернення до Центру медіації та посередництва при УКРНОІВІ;
- запровадження повідомної процедури реєстрації авторських прав, реєстрації фактів розпоряджання правами інтелектуальної власності на основі блокчейн-технології;
- урегулювання відносин спадкування прав інтелектуальної власності;
- визнання смарт-контрактів як підстави для внесення до реєстрів відомостей про розпоряджання правами інтелектуальної власності;
- дослідження законодавства та практики його застосування й підготовка пропозицій стосовно систематизації його процесуальних норм щодо сфери інтелектуальної власності;
- дослідження перспектив приєднання України до міжнародних актів у сфері інтелектуальної власності (Пекінський договір Всесвітньої організації інтелектуальної власності про аудіовізуальні виконання тощо);
- дослідження та узагальнення національної та міжнародної практики застосування законодавства про реєстрацію авторського права і договорів, які стосуються майнових прав на твір, набуття (втрату) об'єктом статусу сирітського твору, забезпечення захисту особистих немайнових прав автора, твір якого став суспільним надбанням, у разі відсутності у автора спадкоємців;

- дослідження та узагальнення національної та міжнародної практики застосування законодавства про охорону і захист прав інтелектуальної власності у зв'язку із застосуванням новітніх технологій (штучний інтелект, 3D-модельювання, блокчейн, метавсесвіт, NFT, смарт-контракти, діяльність децентралізованих автономних організацій тощо), при застосування альтернативних способів врегулюванні спорів;



- підготовка пропозицій з удосконалення підзаконних правових актів та приведення їх у відповідність зі спеціальними законами у сфері інтелектуальної власності, які регулюють відносини щодо подання, розгляду та проведення експертизи заявок на винаходи, корисні моделі, промислові зразки, торговельні марки, географічні зазначення, компонування напівпровідникових виробів;

- підготовка пропозицій з удосконалення підзаконних правових актів, які регулюють відносини щодо адміністрування державних реєстрів стосовно винаходів, корисних моделей, промислових зразків, торговельних марок, географічних зазначень, компонувань напівпровідникових виробів.

Ключові індикатори:

- розроблено пропозиції до національного законодавства у сфері правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності та передано їх Міністерству економіки України, суб'єктам законодавчої ініціативи, зокрема щодо:
 - охорони прав на винаходи (СДО, «Правило Болар», відповідність праву ЄС);
 - правової охорони промислових зразків, торговельних марок (уніфікація процедур, відповідність праву ЄС, особливості використання в цифровому середовищі);
 - правової охорони об'єктів авторського права та суміжних прав, а також управління майновими правами інтелектуальної власності;
 - розробка пропозицій щодо змін до спеціальних законів у сфері інтелектуальної власності, спрямованих на спрощення процедур щодо правової охорони об'єктів права інтелектуальної власності;
- розроблено пропозиції до Цивільного кодексу України та законів у сфері інтелектуальної власності щодо договірного регулювання відносин у сфері інтелектуальної власності;
- розроблено пропозиції до чинних законів України стосовно питань урегулювання відносин спадкування прав інтелектуальної власності;
- розроблено пропозиції про внесення змін до Кримінального та Кримінально-процесуального кодексів, Митного кодексу, Кодексу України про адміністративні правопорушення в частині удосконалення захисту прав інтелектуальної власності;
- розроблено пропозиції про внесення змін до деяких законодавчих та підзаконних актів України щодо забезпечення укладення угоди між Україною та Європейським Союзом про взаємне визнання кваліфікованих електронних довірчих послуг та імплементації законодавства ЄС у сфері електронної ідентифікації щодо сфери інтелектуальної власності;
- надано пропозиції щодо доцільності приєднання України до міжнародних актів у сфері інтелектуальної власності (Пекінський договір Всесвітньої організації інтелектуальної власності про аудіовізуальні виконання тощо);
- розроблено проект правил складання, подання та проведення експертизи заявок на винаходи та користі моделі та подано до Міністерства економіки України;
- розроблено проект правил складання, подання та проведення експертизи заявок на промислові зразки та подано до Міністерства економіки України;
- розроблено проект правил складання, подання та проведення експертизи заявок на компонування напівпровідникових виробів та подано до Міністерства економіки України;
- розроблено проект правил складання, подання заявки на

- торговельну марку, заявки на міжнародну реєстрацію торговельної марки, та проведення експертизи заявки на торговельну марку, міжнародної реєстрації торговельної марки з поширенням на Україну та подано до Міністерства економіки України;
- розроблено пропозиції щодо внесення змін до правил складання, подання та розгляду заявок на географічні зазначення та подано до Міністерства економіки України;
 - розроблено проект порядку державної реєстрації авторського права і договорів, що стосуються майнових прав на твір та подано до Міністерства економіки України;
 - розроблено проект порядку та умов дозволеного використання сирітських творів, фонограм, відеограм та зафіксованих у них виконань та подано до Міністерства економіки України;
 - розроблено проект порядку захисту особистих немайнових прав автора щодо творів, які перейшли у суспільне надбання, у разі відсутності спадкоємців, та подано до Міністерства економіки України;
 - розроблено проект положення про Державний реєстр свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір та подано до Міністерства економіки України;
 - розроблено проект положення про Державний реєстр договорів, що стосуються права автора на твір та подано до Міністерства економіки України;
 - розроблено проект положення про Державний реєстр України винаходів та подано до Міністерства економіки України;
 - розроблено проект положення про Державний реєстр України корисних моделей та подано до Міністерства

економіки України;

- розроблено проект положення про Державний реєстр свідоцтв України на торговельні марки та подано до Міністерства економіки України;
- розроблено проект положення про Державний реєстр України промислових зразків та подано до Міністерства економіки України;
- розроблено проект положення про Державний реєстр України географічних зазначень та подано до Міністерства економіки України;
- розроблено проект положення про Державний реєстр свідоцтв України на компонування напівпровідникових виробів та подано до Міністерства економіки України.



Стратегічна ціль 4.3.
Дослідження питань щодо доцільності застосування охорони механізмами права інтелектуальної власності до нетрадиційних об'єктів інтелектуальної власності та інших результатів інтелектуальної, творчої діяльності

Завдання:

- дослідження питань щодо доцільності застосування механізмів правової охорони інтелектуальної власності на комерційні позначення з урахуванням аналізу іноземної практики;
- дослідження питань щодо удосконалення застосування механізмів правової охорони інтелектуальної власності на раціоналізаторські пропозиції з урахуванням аналізу іноземної практики;

- дослідження питань щодо удосконалення застосування механізмів правової охорони інтелектуальної власності на комерційну таємницю з урахуванням аналізу іноземної практики;



- дослідження питань щодо доцільності поширення механізмів правової охорони інтелектуальної власності на доменні імена з урахуванням аналізу іноземної практики;
- дослідження питань щодо доцільності застосування механізмів правової охорони інтелектуальної власності до генетичних ресурсів, традиційних знань, традиційних виражень культури з урахуванням досвіду ВОІВ.

Ключові індикатори:

- розроблено пропозиції до національного законодавства щодо правової охорони комерційних найменувань;
- розроблено пропозиції до національного законодавства щодо правової охорони раціоналізаторських пропозицій;
- розроблено пропозиції до національного законодавства

щодо правової охорони комерційної таємниці;

- вироблено позицію щодо доцільності застосування механізмів правової охорони інтелектуальної власності до доменних імен;
- вироблено позиції щодо доцільності застосування механізмів правової охорони інтелектуальної власності до генетичних ресурсів, традиційних знань, традиційних виражень культури.



Стратегічна ціль 4.4. Дослідження і підготовка пропозицій до національного законодавства щодо розвитку інноваційного підприємництва, розбудови інноваційної екосистеми та комерціалізації інтелектуальної власності з урахуванням досвіду ЄС

Завдання:

- дослідження іноземного досвіду в частині реалізації державної політики, спрямованої на зацікавлення МСП у створенні, охороні, використанні та комерціалізації інтелектуальної власності та розробка відповідних пропозицій до національного законодавства;
- створення правових умов для позитивної динаміки інноваційної діяльності вітчизняних підприємств шляхом закріплення у національному законодавстві фінансових, податкових, кредитних механізмів, спрямованих на стимулювання інноваційної діяльності;
- аналіз іноземної практики здійснення заходів, спрямованих на використання об'єктів права інтелектуальної власності, що створюються за рахунок

публічних фінансів (бюджетних коштів), та службових об'єктів права інтелектуальної власності у різних галузях економіки, науки, освіти, з метою вироблення пропозицій щодо удосконалення національного законодавства;

- дослідження іноземного законодавства та практики ЄС щодо запровадження на ринку страхових послуг страхових продуктів, які покривають збитки, пов'язані із порушенням прав інтелектуальної власності, запровадження страхування інтелектуальної власності, з метою вироблення відповідних пропозицій до національного законодавства;
- дослідження національного законодавства та практики його застосування з метою усунення наявних правових бар'єрів на всіх етапах комерціалізації результатів досліджень, трансферу технологій, інноваційної діяльності, що здійснюється суб'єктами інноваційної діяльності;



Фото з журналу Vogue.ua, контрафактна продукція

- аналіз договірних відносин в Україні та державах-членах ЄС з метою вироблення пропозицій щодо типових підходів до розпорядження майновими правами у сфері інтелектуальної власності для різних галузей економіки;
- дослідження засад функціонування національної податкової системи із врахуванням вихідних принципів оподаткування, з метою вироблення пропозицій, спрямованих на удосконалення правового регулювання операцій з об'єктами права інтелектуальної власності, обліку нематеріальних активів;
- дослідження методів та підходів оцінки прав інтелектуальної власності з урахуванням міжнародних стандартів оцінки з метою вироблення пропозицій, спрямованих на удосконалення національних підходів оцінки нематеріальних активів.

Ключові індикатори:

- розроблено пропозиції щодо удосконалення національного законодавства про інституційне забезпечення трансферу технологій і знань в Україні з урахуванням досвіду ЄС та держав-членів ЄС та успішного міжнародного досвіду у цій сфері;
- розроблено пропозиції до національного законодавства з метою усунення наявних правових бар'єрів на всіх етапах комерціалізації результатів досліджень, трансферу технологій, інноваційної діяльності, що здійснюється суб'єктами інноваційної діяльності;
- розроблено пропозиції до національного законодавства, спрямовані на стимулювання та зацікавлення МСП у створенні, охороні, використанні та комерціалізації інтелектуальної власності;

- розроблено пропозиції до національного законодавства, спрямовані на здійснення заходів із вдосконалення врегулювання використання об'єктів права інтелектуальної власності, що створюються за рахунок бюджетних коштів, та службових об'єктів права інтелектуальної власності;



Обговорення розвитку сфери інтелектуальної власності.
Голова Верховної Ради України Руслан СТЕФАНЧУК
та очільниця УКРНОІВІ Олена ОРЛЮК, березень 2023 року

- розроблено пропозиції до національного законодавства, спрямовані на запровадження добровільного страхування у сфері інтелектуальної власності з охопленням залежно від страхового продукту певними видами страхування (зокрема, страхування відповідальності порушення майнових прав інтелектуальної власності перед третіми особами; страхування судових витрат у спорах, пов'язаних

із порушенням прав інтелектуальної власності тощо);

- розроблено пропозиції до національного податкового законодавства, спрямовані на удосконалення правового регулювання операцій з об'єктами права інтелектуальної власності, обліку нематеріальних активів;
- розроблено пропозиції, спрямовані на удосконалення національних підходів оцінки нематеріальних активів, у т.ч. з урахуванням міжнародних стандартів оцінки, бухгалтерського обліку, запровадження єдиної термінології і класифікації вартості, узагальнення методів оцінки нематеріальних активів з позицій різновидів інтелектуальної власності тощо;
- розроблено пропозиції, спрямовані на уніфікацію термінології у спеціальному законодавстві у сфері інтелектуальної власності та фінансовому, у т.ч. податковому законодавстві, з урахуванням права ЄС;



- розроблено типові договори щодо розпоряджання майновими правами у сфері інтелектуальної власності для різних галузей економіки, науки, освіти.

Стратегічний напрям 5. Ефективний захист прав інтелектуальної власності

Візія УКРНОІВІ у напрямі удосконалення захисту прав інтелектуальної власності полягає у комплексному здійсненні кроків щодо реалізації передбачених законодавством форм та способів захисту прав, у тому числі в адміністративному порядку, сприяння запровадженню альтернативних способів захисту прав інтелектуальної власності; а також в активній взаємодії з уповноваженими державними органами, правовласниками, професійним та громадським середовищем, міжнародними інституціями у напрямку попередження порушень прав інтелектуальної власності та реалізації санкційної політики.

Реалізація візії здійснюється через:

кваліфікований, професійний захист прав інтелектуальної власності в адміністративному порядку, шляхом колегіального розгляду поданих до Апеляційної палати заперечень, апеляційних заяв та заяв про визнання торговельних марок добре відомими в Україні, на засадах верховенства права, законності, рівності учасників розгляду перед законом та Апеляційною палатою, неупередженості, незалежності, відкритості та прозорості, достовірності та колегіальності;

постійне, своєчасне та ефективне представництво і захист інтересів УКРНОІВІ в судових органах України у справах щодо захисту прав інтелектуальної власності, на засадах верховенства права, законності, відповідальності та підзвітності, професійності, конфіденційності, рівноправності, своєчасності та неупередженості;

сприяння розвитку в Україні застосування альтернативних способів вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності та запровадження медіації у цій сфері;

активну участь УКРНОІВІ в реалізації санкційної політики у сфері інтелектуальної власності;

активну роль УКРНОІВІ у підвищенні ефективності захисту прав інтелектуальної власності в Україні та заходах із попередженні порушень прав інтелектуальної власності.

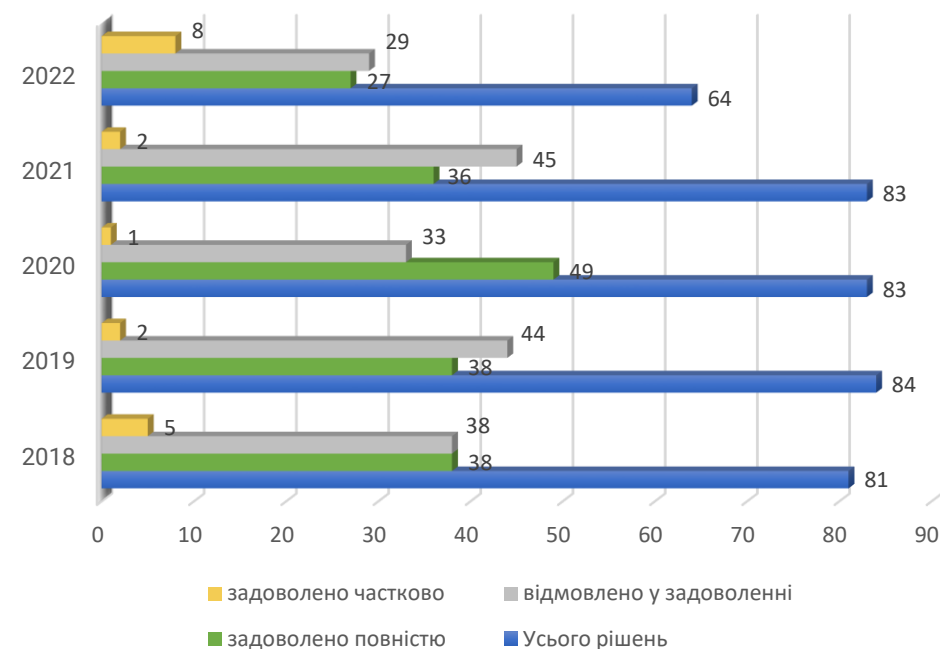


Стратегічна ціль 5.1. Неупереджена та кваліфікована робота Апеляційної палати

Завдання:

- забезпечення законності, неупередженості, достовірності та відкритості УКРНОІВІ у сфері реалізації права на захист прав на об'єкти інтелектуальної власності, нульова толерантність до корупції і повна прозорість та незалежність роботи Апеляційної палати, у т.ч. під час:
 - колегіального розгляду поданих до Апеляційної палати заперечень проти рішень НОІВ щодо набуття прав на об'єкти інтелектуальної власності;
 - колегіального розгляду поданих до Апеляційної палати заяв про визнання прав на об'єкти інтелектуальної власності недійсними повністю або частково;
 - колегіального розгляду поданих до Апеляційної палати заяв про визнання торговельної марки добре відомою в Україні;
 - розгляду інших питань, що належать до компетенції Апеляційної палати відповідно до законів та інших нормативно-правових актів;
- забезпечення автоматичного розподілу справ між членами Апеляційної палати;

- високий рівень професійної підготовки членів Апеляційної палати та постійне підвищення їх кваліфікації з метою підвищення якості захисту прав інтелектуальної власності в адміністративному порядку;
- підвищення кваліфікації працівників відділу забезпечення роботи Апеляційної палати;
- вивчення, аналіз та узагальнення досвіду інших країн та іноземного законодавства з питань адміністративного розгляду спорів щодо об'єктів інтелектуальної власності;
- висвітлення діяльності Апеляційної палати на веб-ресурсах ІР офісу;



Діаграма «Рішення Апеляційної палати, прийняті за результатами розгляду заперечень»

- забезпечення належного організаційно-технічного, інформаційного та технологічного рівня діяльності Апеляційної палати;
- удосконалення нормативно-правового та методологічного забезпечення у сфері інтелектуальної власності шляхом:
 - участі членів Апеляційної палати у проведенні науково-дослідних робіт та методичного забезпечення діяльності у сфері інтелектуальної власності;
 - участі в розробці пропозицій до законодавства у сфері інтелектуальної власності, у т.ч. з питань захисту прав інтелектуальної власності.

Ключові індикатори:

- кількісні показники роботи Апеляційної палати;
- дотримання строків в роботі Апеляційної палати та забезпечення контролю за їх дотриманням;
- взято участь у проведенні аналізу та узагальненні міжнародного досвіду та іноземного законодавства з питань адміністративного розгляду спорів щодо об'єктів інтелектуальної власності;
- взято участь членами Апеляційної палати та працівниками відділу забезпечення роботи Апеляційної палати у підвищенні кваліфікації;
- стан організаційно-технічного, інформаційного та технологічного забезпечення діяльності Апеляційної палати;
- взято участь у підготовці пропозицій до чинного законодавства, проєктів відомчих нормативно-правових актів та методичного забезпечення діяльності у сфері

- інтелектуальної власності, у т.ч. пов'язаної із захистом прав інтелектуальної власності;
- щорічний аналіз та узагальнення практики Апеляційної палати.



Стратегічна ціль 5.2. Забезпечення своєчасного та ефективного представництва інтересів УКРНОІВІ в судових органах України у справах щодо захисту прав інтелектуальної власності

Завдання:

- постійне, своєчасне та ефективне забезпечення представництва та захисту інтересів УКРНОІВІ в судах в порядку самопредставництва під час розгляду справ, пов'язаних із захистом прав інтелектуальної власності в межах наданих повноважень;
- організаційно-правове забезпечення ведення судових справ з питань інтелектуальної власності;
- організаційно-правове забезпечення виконання судових рішень з питань інтелектуальної власності та контроль за їх виконанням;
- узагальнення судової практики у справах щодо захисту прав інтелектуальної власності;
- удосконалення нормативно-правового та методологічного забезпечення з питань захисту прав інтелектуальної власності шляхом:
 - участі у проведенні науково-дослідних робіт та здійсненні методичного забезпечення з питань захисту прав інтелектуальної власності;
 - участі у розробці пропозицій до законодавства з

питань захисту прав інтелектуальної власності;

- підвищення кваліфікації працівників відділу забезпечення судового захисту прав інтелектуальної власності;
- активне використання системи електронного суду.

Ключові індикатори:

- кількісні показники та аналіз практики відділу забезпечення судового захисту прав інтелектуальної власності;
- вжиття невідкладних заходів, спрямованих на виконання судових рішень;
- забезпечення своєчасного та якісного опрацювання процесуальних документів судів;
- забезпечення своєчасного та якісного опрацювання процесуальних документів учасників судового процесу (позовних заяв, апеляційних (касаційних) скарг, відзивів, відповідей на відзиви, заперечень, пояснень, клопотань, висновків судових експертиз, висновків експертних досліджень тощо);
- забезпечення участі представників УКРНОІВІ у судових засіданнях у справах щодо захисту прав інтелектуальної власності;
- аналіз та узагальнення національного та зарубіжного законодавства та іноземного досвіду правозастосування з питань захисту прав інтелектуальної власності;
- взято участь у підготовці пропозицій до чинного законодавства, проєктів відомчих нормативно-правових актів і розпорядчих документів у сфері захисту прав інтелектуальної власності;
- взято участь у підвищенні кваліфікації працівниками

відділу забезпечення судового захисту прав інтелектуальної власності;



Мінекономіки спільно з УКРНОІВІ провели відкрите обговорення змін до Порядку сплати зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності

- взято участь у розробці методичних і практичних рекомендацій, навчальних посібників з питань захисту прав інтелектуальної власності;
- взято участь у здійсненні міжнародного співробітництва у сфері захисту прав інтелектуальної власності.



Стратегічна ціль 5.3.
Моніторинг правозастосування та узагальнення
судової практики з питань захисту прав
інтелектуальної власності

Завдання:

- узагальнення судової практики з питань захисту прав інтелектуальної власності;
- моніторинг правозастосування у сфері інтелектуальної власності з метою підготовки та надання відповідей на запити і звернення суб'єктів інформаційно-правових відносин;
- підвищення фахових знань працівників відділу моніторингу правозастосування у сфері інтелектуальної власності.

Ключові індикатори:

- систематизація, узагальнення та моніторинг судової практики у сфері захисту прав інтелектуальної власності;
- аналіз національного і зарубіжного законодавства з питань захисту прав інтелектуальної власності;
- аналіз і узагальнення національної та міжнародної практики правозастосування у сфері інтелектуальної власності;
- взято участь працівниками відділу моніторингу правозастосування у підвищенні кваліфікації у сфері інтелектуальної власності.



Стратегічна ціль 5.4. Популяризація механізмів альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності в Україні та забезпечення запровадження медіації

Завдання:

- популяризація та просвітницька діяльність, спрямовані на підвищення рівня правової культури застосування механізмів альтернативного вирішення спорів, зокрема сталого розвитку в Україні медіації у сфері інтелектуальної власності;
- запровадження IP офісом на базі Центру медіації та посередництва проведення медіації як альтернативного механізму вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;



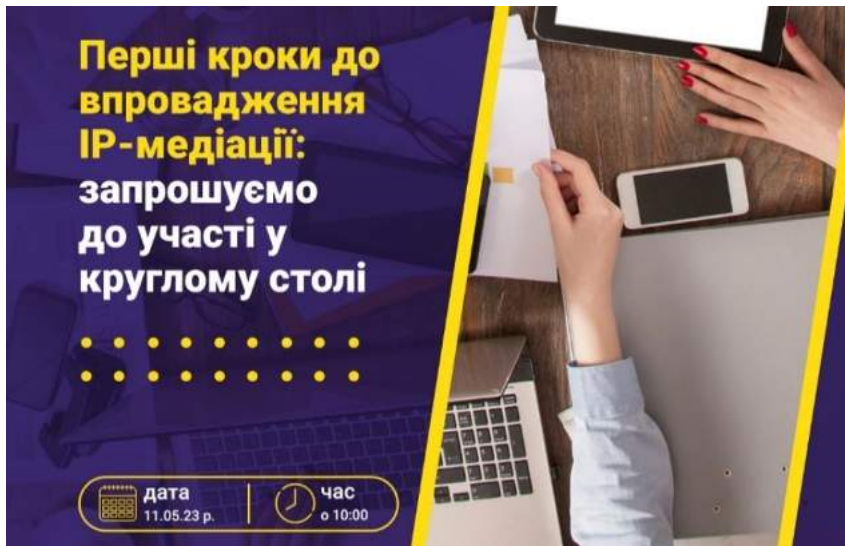
Навчальні програми з медіації: добірка від IP офісу

- інформаційне забезпечення учасників правовідносин у сфері інтелектуальної власності щодо процедури медіації на базі УКРНОІВІ;
- підтримка розвитку процедур альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;
- сприяння організації процесів медіації у розв'язанні спорів у сфері інтелектуальної власності;
- надання послуг з реалізації процедури IP медіації;

- підвищення кваліфікації та компетентності медіаторів у питаннях застосування медіації при вирішенні спорів у сфері інтелектуальної власності;
- надання пропозицій щодо удосконалення національного законодавства з питань альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;
- міжнародна співпраця з питань медіації та посередництва з ВОІВ, іншими міжнародними інституціями і національними відомствами іноземних держав.

Ключові індикатори:

- кількість конференцій, круглих столів, тренінгів тощо, спрямованих на розвиток культури використання в Україні альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності, у т.ч. медіації;



- забезпечено інформаційну, консультаційну, методологічну та методичну підтримку зацікавлених сторін щодо застосування медіації у сфері інтелектуальної власності;

- організовано співпрацю із засобами масової інформації з метою популяризації механізмів альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;
- розроблено акти УКРНОІВІ, метою яких є запровадження процесів медіації у сфері інтелектуальної власності, зокрема:
 - положення про реєстр медіаторів, які залучаються до вирішення спорів в IP сфері;
 - положення про IP медіаторів та процедуру IP медіації на базі IP офісу;
 - кодекс професійної етики IP медіатора;
- забезпечено імплементацію, адміністрування, наповнення та ведення реєстру IP медіаторів;
- організовано матеріально-технічну базу для проведення IP медіації на базі IP офісу;
- налагоджено ефективну та сталу роботу Центру; якісні, комфортні умови для забезпечення проведення швидкої і результативної процедури медіації на базі УКРНОІВІ;
- зростання популярності та попиту на проведення процедури медіації на базі IP офісу;
- забезпечено ведення інформаційних ресурсів IP офісу з питань альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;
- розроблено пропозиції щодо удосконалення національного законодавства з питань альтернативного вирішення спорів на підставі аналізу іноземного законодавства та правозастосування;
- забезпечено планування та сприяння організації програм спеціалізованої підготовки і підвищенню кваліфікації IP

медіаторів щодо стандартів і процедур ІР медіації на засадах співпраці з Академією ВОІВ, ІР Академією (Національним тренінговим ІР центром) у складі ІР офісу, освітніми закладами, провідними бізнес-школами та органами самоврядування медіаторів (асоціаціями медіаторів);

- взято участь в реалізації Меморандуму між Міністерством економіки України та ВОІВ про взаєморозуміння щодо альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності;
- взято участь у здійсненні співробітництва у напрямі альтернативного вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності з міжнародними організаціями, національними відомствами іноземних держав в рамках виконання меморандумів, міждержавних договорів тощо.



Стратегічна ціль 5.5. Активна участь УКРНОІВІ в реалізації санкційної політики у сфері інтелектуальної власності

Завдання:

- співробітництво УКРНОІВІ з РНБО та Міністерством економіки України в частині реалізації санкційної політики у сфері інтелектуальної власності та удосконалення національного законодавства;
- співробітництво УКРНОІВІ з АРМА, Міністерством юстиції України та правоохоронними органами з питань виявлення підсанкційних нематеріальних активів та здійснення обмежувальних дій щодо об'єктів та прав інтелектуальної власності.



Апарат РНБО України та УКРНОІВІ уклали Меморандум про взаємодію та співробітництво, квітень 2023 р.

Ключові індикатори:

- забезпечено своєчасний обмін інформацією, пов'язаною з реалізацією та моніторингом ефективності санкційної політики у сфері інтелектуальної власності, застосуванням законодавства у цій сфері, з РНБО та Міністерством економіки України;
- розроблено пропозиції з удосконалення національного законодавства щодо застосовування спеціальних економічних та інших обмежувальних заходів у сфері інтелектуальної власності;
- забезпечено контроль за процедурами реєстрації набуття та відчуження прав інтелектуальної власності з метою виконання вимог законодавства про санкції;
- запроваджено та підтримуються технологічні рішення з метою реалізації санкційної політики у базах УКРНОІВІ;

- взято участь у проведенні досліджень та аналізі законодавства з метою посилення спроможності санкційної політики в Україні в IP сфері;
- забезпечено своєчасний обмін інформацією з АРМА, правоохоронними органами для оперативного виявлення та розшуку активів підсанкційних осіб;
- взято участь у розробці ефективних механізмів управління правами інтелектуальної власності підсанкційних осіб, які перейшли державі;
- забезпечено відображення інформації про підсанкційний статус об'єктів та прав інтелектуальної власності у відповідних державних реєстрах.



Стратегічна ціль 5.6. Активна роль УКРНОІВІ у підвищенні ефективності захисту прав інтелектуальної власності в Україні та організації співпраці з питань боротьби із порушеннями прав інтелектуальної власності

Завдання:

- діяльність УКРНОІВІ як професійної платформи для комунікації правовласників та бізнесу з державними інституціями з питань порушення прав інтелектуальної власності та удосконалення захисту прав інтелектуальної власності;
- співпраця з правоохоронними, судовими та митними органами з метою підвищення ефективності боротьби з порушеннями прав інтелектуальної власності, підвищенням рівня захисту прав інтелектуальної власності;
- розширення представництва національних експертів, що долучаються до здійснення процедур UDRP;
- підтримка запровадження IP Суду в Україні;
- співпраця з національними, європейськими та міжнародними інституціями у сфері захисту прав інтелектуальної власності;
- налагодження співпраці Центру спостереження з питань порушення прав інтелектуальної власності з European Observatory on Infringements of Intellectual Property Rights.

Ключові індикатори:

- організовано (взято участь в організації) семінарів, тренінгів, воркшопів з питань порушення прав інтелектуальної власності та захисту прав інтелектуальної власності, європейського й міжнародного досвіду у цій сфері для представників правоохоронних, судових та митних органів;
- надано інформаційну, консультаційну та методичну підтримку представникам БЕБ, Національної поліції, СБУ, Офісу Генерального прокурора, судовим та митним органам з питань боротьби з порушеннями прав інтелектуальної власності та захисту прав інтелектуальної власності;
- аналіз та кількісні показники щодо порушень прав інтелектуальної власності, що надаються правоохоронними, судовими, митними органами;
- забезпечено консультаційне та інформаційне супроводження реалізації стратегічної цілі на інформаційних ресурсах IP офісу;
- розроблено пропозиції до національного законодавства з метою удосконалення процедур, форм та способів захисту прав інтелектуальної власності, з урахуванням статусу України як кандидата в члени ЄС;
- організовано регулярні комунікації правовласників, бізнесу з IP офісом, представниками державними інституцій з питань порушень прав інтелектуальної власності та удосконалення захисту прав інтелектуальної власності;

- організовано співпрацю з національними, європейськими та міжнародними бізнес-асоціаціями, торговими палатами, організаціями та альянсами у сфері захисту прав інтелектуальної власності; результативні показники співпраці;
- взято участь в організації співпраці з VOIB, з міжнародними та європейськими інституціями у сфері захисту прав інтелектуальної власності;
- організовано та забезпечено діяльність Центру спостереження з питань порушень прав інтелектуальної власності (Центр спостереження IPR) у складі UKPHOIBI, забезпечено налагодження співпраці з European Observatory on Infringements of Intellectual Property Rights.



Стратегічний напрям 6. УКРНОІВІ – якісна платформа для діалогу у сфері інтелектуальної власності



Візія УКРНОІВІ у напрямі запровадження та функціонування якісної платформи для діалогу з бізнесом, креативними індустріями, суб'єктами інноваційної діяльності, професійною спільнотою, громадськими організаціями та державними інституціями спрямована на вироблення пропозицій щодо нормативно-правового регулювання та удосконалення правозастосування в IP сфері, підвищення культури та поваги до прав інтелектуальної власності й реалізується через:

налагодження планування та програмування комунікацій та визначення цільових аудиторій для проведення діалогу у сфері інтелектуальної власності;

підготовку повідомлень та забезпечення оптимальних каналів комунікації;

планування та проведення спільних заходів;

підготовку інформаційних матеріалів та роз'яснень щодо правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності;

співпрацю із засобами масової інформації та комунікації в інтернет-середовищі.



Ключова ціль 6.1.

Діяльність УКРНОІВІ як професійної платформи для комунікацій правовласників, бізнесу, креативних індустрій з державними інституціями

Завдання:

- налагодження постійної комунікації з торговельними палатами, спілками/союзами підприємців, бізнес асоціаціями etc. загального, галузевого, національного чи міжнародного спрямування, з метою обговорення ключових питань щодо правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності;

- налагодження діалогу між представниками окремих галузей економіки та ІР офісом, із долученням до цього інших державних інституцій залежно від предметного спрямування;
- налагодження комунікації між ІР офісом, правовласниками, бізнесом, зацікавленими громадськими, національними, міжнародними інституціями та профільними державними інституціями в напрямі посилення боротьби із порушеннями прав інтелектуальної власності;



Зустріч команди УКРНОІВІ зі Спілкою українських підприємців

- налагодження діалогу між представниками креативних індустрій та ІР офісом, із долученням до цього інших державних інституцій залежно від предметного спрямування;
- ініціювання створення при Раді з інтелектуальної власності при Кабінеті Міністрів України робочих груп, що несуть міжвідомчий характер та діють на регулярній основі, з питань євроінтеграції та удосконалення захисту прав

- інтелектуальної власності та попередження порушень прав інтелектуальної власності;
- інформування та надання роз'яснень щодо реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності.

Ключові індикатори:

- укладено меморандуми із торговельними палатами, спілками/союзами підприємців, бізнес асоціаціями etc. загального, галузевого, національного чи міжнародного спрямування, та їх реалізація із конкретними кроками;



Створення умов для розвитку інноваційної екосистеми в Україні: ICC Ukraine та УКРНОІВІ підписали меморандум про співпрацю

- проведено предметні зустрічі ІР офісу з представниками галузей економіки;
- проведено предметні зустрічі ІР офісу з представниками креативних індустрій;
- проведено предметні зустрічі ІР офісу з представниками державних інституцій з проблематики правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності, у т.ч. за участі

- правовласників, представників національного бізнесу, креативних індустрій тощо;
- кількість наданих роз'яснень щодо реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності, у першу чергу з питань правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності.



Ключова ціль 6.2. Запровадження активного діалогу з професійною спільнотою у сфері інтелектуальної власності

Завдання:

- налагодження постійної комунікації з представниками професійної спільноти у сфері інтелектуальної власності з метою удосконалення правозастосування в IP сфері;



Співпраця і розвиток IP сфери: зустріч команди УКРНОІВІ і НАПА

- ініціювання діалогу з професійною спільнотою щодо напрацювання комплексних пропозицій з удосконалення чинного законодавства у сфері інтелектуальної власності та механізмів виконання функцій НОІВ;
- організація тренінгів, воркшопів, семінарів для представників професійної спільноти з метою підвищення обізнаності у сфері правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності, у т.ч. за участі експертів ВОІВ, інших міжнародних, європейських та національних інституцій у сфері інтелектуальної власності, а також IP Академії (Національного тренінгового IP центру) у складі IP офісу;
- активна роль в інформуванні професійної спільноти щодо реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності.



Охорона та комерціалізація інтелектуальної власності у спорті: експериментальний семінар УКРНОІВІ

Ключові індикатори:

- кількість проведених спільних заходів;
- кількість проведених тренінгів, воркшопів, семінарів для представників професійної спільноти з метою підвищення обізнаності у сфері правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності, у т.ч. за участі експертів BOIB, інших міжнародних, європейських та національних інституцій у сфері інтелектуальної власності, а також IP Академії у складі IP офісу;
- кількість наданих роз'яснень щодо реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності, у першу чергу з питань правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності.



Ключова ціль 6.3.

Атестація патентних повірених та підвищення рівня професійного представництва у сфері інтелектуальної власності

Завдання:

- розробка нових положень щодо порядку та процедур атестації кандидатів у патентні повірені (патентних повірених), ведення Державного реєстру патентних повірених;
- реалізація в межах повноважень затверджених Міністерством економіки України положень щодо порядку та процедур атестації кандидатів у патентні повірені (патентних повірених), ведення Державного реєстру патентних повірених;

- підвищення престижу та статусу представників у справах інтелектуальної власності, які зокрема забезпечуватимуть якість поданих до УКРНОІВІ патентних документів та заявок на реєстрацію інших об'єктів інтелектуальної власності, що в перспективі покращить практику правозастосування у сфері;
- забезпечення ефективної діяльності Атестаційної комісії та Апеляційної комісії;
- здійснення підготовки, атестації та реєстрації представників у справах інтелектуальної власності (патентних повірених);
- забезпечення мобільності та оперативності проведення навчання та атестації патентних повірених та кандидатів;
- сприяння підвищенню професійних компетентностей патентних повірених, у т.ч. за підтримки IP Академії у складі IP офісу та Академії BOIB;
- забезпечення ведення Державного реєстру патентних повірених;
- актуалізація даних патентних повірених у Державному реєстрі патентних повірених;
- поглиблення кооперації між УКРНОІВІ та спільнотою патентних повірених.

Ключові індикатори:

- кількість кандидатів у патентні повірені, що пройшли навчання на базі УКРНОІВІ;
- кількість атестованих патентних повірених;
- кількість патентних повірених, які пройшли підвищення кваліфікації на базі УКРНОІВІ, у т.ч. числі за підтримки Академії BOIB;
- кількісні показники діяльності Атестаційної комісії;

- кількісні показники діяльності Апеляційної комісії;
- кількість заходів, проведених для чи спільно із асоціаціями патентних повірених.



**Ключова ціль 6.4.
Запровадження ефективного діалогу
із суб'єктами інноваційної діяльності та
інфраструктури, у т.ч. секторами науки та освіти**

Завдання:

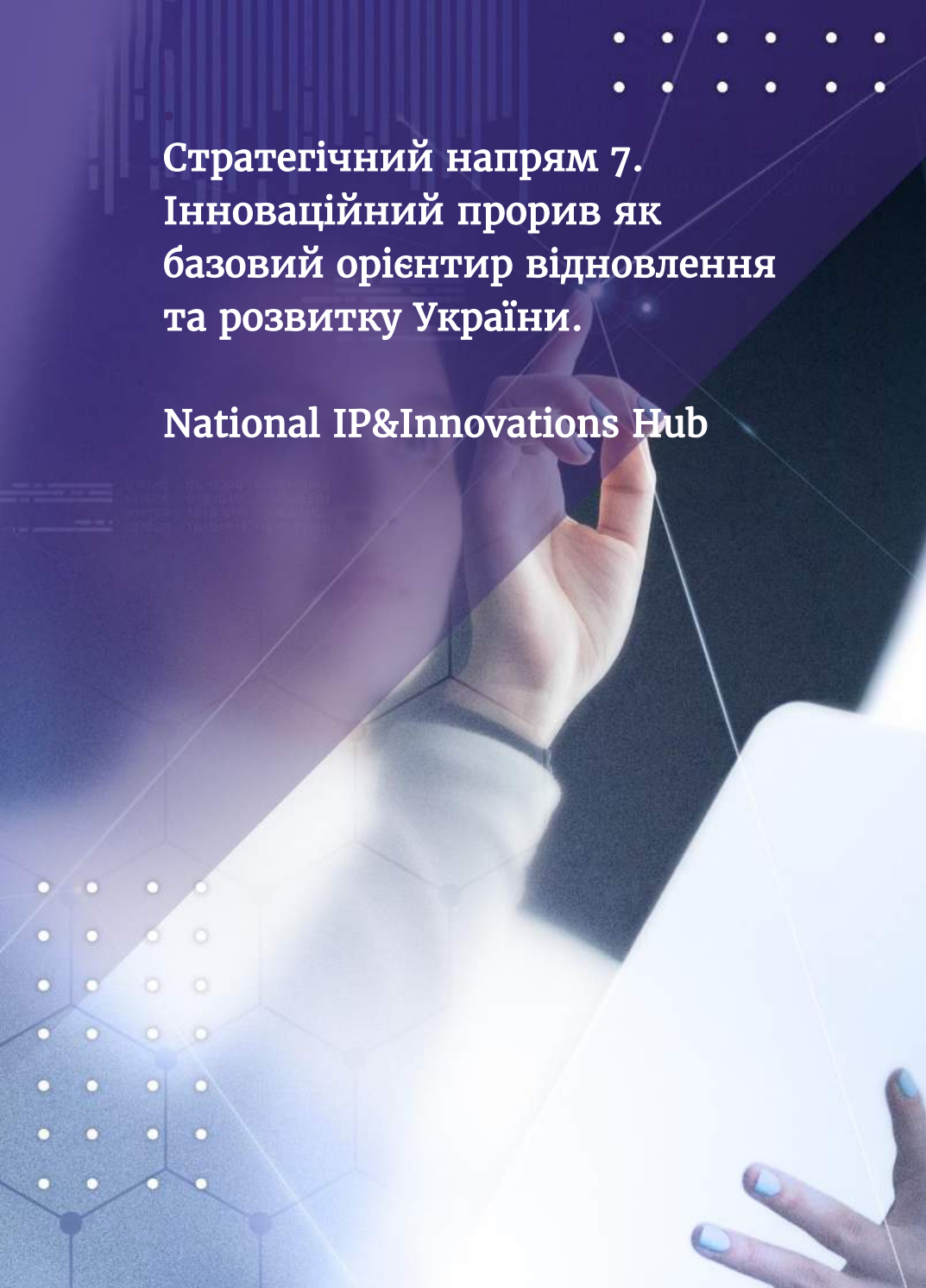
- налагодження постійної комунікації з суб'єктами інноваційної діяльності та інфраструктури;
- налагодження активної комунікації та співпраці з секторами науки та освіти;
- ініціювання діалогу із суб'єктами інноваційної діяльності та інфраструктури, у т.ч. секторами науки та освіти з питань удосконалення законодавства у сфері інтелектуальної власності та інноваційної діяльності;
- організація тренінгів, воркшопів, семінарів для суб'єктів інноваційної діяльності та інфраструктури, у т.ч. секторів науки та освіти, з метою підвищення обізнаності у сфері правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності, комерціалізації інтелектуальної власності, трансферу технологій тощо, у т.ч. за участі експертів BOIB, інших міжнародних, європейських та національних інституцій у сфері інтелектуальної власності, IP Академії у складі IP офісу;
- активна роль в інформуванні суб'єктів інноваційної діяльності щодо реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності.



Інтелектуальна власність та фармацевтична галузь: представники УКРНОІВІ відвідали виробництво компанії «Дарниця»

Ключові індикатори:

- кількість проведених спільних заходів;
- кількість проведених тренінгів, воркшопів, семінарів для суб'єктів інноваційної інфраструктури, у т.ч. секторів науки та освіти, з метою підвищення обізнаності у сфері правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності, у т.ч. за участі експертів BOIB, інших міжнародних, європейських та національних інституцій у сфері інтелектуальної власності;
- кількість наданих роз'яснень щодо реалізації державної політики у сфері інтелектуальної власності, у першу чергу з питань правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності.



Стратегічний напрям 7. Інноваційний прорив як базовий орієнтир відновлення та розвитку України.

National IP&Innovations Hub

Візія УКРНОІВІ у напрямі інноваційного прориву полягає у створенні сприятливих умов для здійснення винахідницької діяльності, комерціалізації інтелектуальної власності та розбудови інноваційної екосистеми України, розробці інструментів підтримки інноваторів та бізнесу під час війни та в рамках відновлення України від наслідків збройної агресії російської федерації, сприянні інноваційній діяльності у сфері національної безпеки та оборони в частині охорони інтелектуальної власності та трансферу технологій, долученні до розробки механізмів для просування національного бізнесу та креаторів на європейські та міжнародні ринки, що реалізується через діяльність Національного хабу інтелектуальної власності та інновацій – National IP&Innovations Hub, як потужного центру активізації інновацій, що підтримує дослідження, розробку, комерціалізацію об'єктів права інтелектуальної власності і трансфер технологій, заохочує інвестиції в економіку України та сприяє створенню робочих місць.

Реалізація візії здійснюється через:

- ефективне функціонування National IP&Innovations Hub;
- забезпечення сприятливих умов для створення та впровадження (комерціалізації) розробок винахідниками, інноваторами, авторами та креаторами;
- активну роль у розбудові інфраструктури, яка сприяє комерціалізації інтелектуальної власності, та розбудові інноваційної інфраструктури;
- удосконалення законодавчого регулювання сфер інтелектуальної власності та інноваційної діяльності;

підвищення рівня знань з питань інтелектуальної власності та провадження інноваційної діяльності, а також підвищення інноваційної культури;

забезпечення інформування населення з питань інтелектуальної власності та взаємодії між ключовими учасниками інноваційного процесу;

сприяння у створенні умов для здійснення комерціалізації інтелектуальної власності;

відновлення функціонування мережі TISC та подальший активний її розвиток, в тому числі розширення напрямків діяльності мережі TISC зі спрямуванням на розвиток інноваційної діяльності.



Ключова ціль 7.1.

Нормативно-правове поле сприяє розвитку інновацій, комерціалізації інтелектуальної власності та ефективній діяльності National IP&Innovations Hub

Завдання:

- регулярне проведення зустрічей зі стейкхолдерами з метою визначення їх ключових проблем у сфері комерціалізації інтелектуальної власності;
- дослідження питання гармонізації національних стандартів у сфері інновацій з європейськими;
- участь у роботі технічного комітету стандартизації щодо запровадження стандартів у сфері інновацій;
- аналіз діючої методики оцінювання ефективності наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності наукової установи;



Під час візиту IP делегації ЄС до Києва.

НА ФОТО (зліва направо): заступник голови представництва ЄС в Україні Ремі ДЮФЛО, очільниця УКРНОІВІ Олена ОРЛЮК, заступник Міністра економіки України Віталій КИНДРАТІВ, виконавчий директор EUIPO Жоао НЕГРАУ

- дослідження чинного законодавства у сфері інновацій та трансферу технологій з метою надання пропозицій щодо усунення законодавчих колізій та прогалини у правовому регулюванні;
- дослідження іноземного та вітчизняного досвіду комерціалізації інтелектуальної власності в частині запровадження механізмів та стимулів, зокрема, в частині інвестування;
- дослідження національного законодавства у сфері інновацій та трансферу технологій з метою спрощення та оптимізації нормативно-правової бази (здійснення дерегуляції);
- вивчення досвіду іноземних країн, зокрема Сінгапуру, Гонконгу, ОАЕ, опрацювання моделі Дія. Сіті з метою

розгляду можливості запровадження англосаксонської системи права для R&D центрів;

- дослідження національного законодавства у сфері інновацій та трансферу технологій через призму інтелектуальної власності з метою гармонізації з правом ЄС та підходами щодо розбудови Європейського дослідницького простору.

Ключові індикатори:

- рівень наближення законодавства України до законодавства ЄС у сфері інновацій та комерціалізації інтелектуальної власності, трансферу технологій;
- розроблено пропозиції щодо гармонізації національного законодавства до права ЄС, практики його застосування, у т.ч. у рішеннях Європейського Суду, у сфері інновацій та комерціалізації інтелектуальної власності, трансферу технологій;
- розроблено пропозиції до національного законодавства (законів та підзаконних нормативно-правових актів) у сфері інновацій та трансферу технологій з метою усунення законодавчих колізій та прогалини у правовому регулюванні;
- вироблення механізмів, спрямованих на підвищення комерціалізації інтелектуальної власності суб'єктів інноваційної діяльності;
- розроблено пропозиції щодо внесення змін до методики оцінювання ефективності наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності наукової установи в частині інтелектуальної власності.



Ключова ціль 7.2.

Винахідники, інноватори, автори та креатори отримують широкий спектр послуг у сфері інтелектуальної власності та інновацій на базі National IP&Innovations Hub

Завдання:

- забезпечення надання широкого спектру послуг з консалтингу у сфері інтелектуальної власності та інновацій
- забезпечення пошуку грантів та надання консультацій для учасників інноваційного процесу;
- розбудова та розширення мережі TISC;
- забезпечення функції інформаційного акселератора на базі TISC;
- з'єднання зацікавлених сторін в екосистемі інновацій, підприємництва та наукових досліджень через цифрову платформу для покращення відносин співпраці між ними;
- розширення мережі регіональних інноваційних хабів.

Ключові індикатори:

- забезпечено інформаційно-консультаційну підтримку винахідникам, інноваторам, авторам та креаторам, в тому числі, щодо питань комерціалізації об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій, оцінки прав на об'єкти інтелектуальної власності тощо;
- забезпечено пошук грантів, надання консультацій, супроводження та допомога в оформленні грантових заявок для учасників інноваційного процесу;
- забезпечено розробку технічного завдання щодо створення цифрової платформи для з'єднання

зацікавлених сторін в екосистемі інновацій, підприємництва та наукових досліджень та покращення відносин співпраці між ними;

- кількість укладених за підтримки National IP&Innovations Hub договорів про трансфер технологій;
- кількість винахідників, інноваторів, авторів та креаторів, які отримали послуги з консалтингу у сфері інтелектуальної власності та інновацій;
- кількість створених регіональних TISCs, стратегічно орієнтованих на виявлення та використання інноваційного потенціалу.
- кількість створених регіональних інноваційних хабів.



Ключова ціль 7.3.

Формування інформаційного кластеру як основи створення та функціонування цифрової платформи National IP&Innovations Hub

Завдання:

- об'єднання всіх зацікавлених сторін у створенні, захисті та забезпеченні більш ефективного та дієвого використання інтелектуальної власності;
- налагодження взаємодії між учасниками інформаційного кластеру;
- здійснення обміну і синтезу інформації в сфері інновацій зі стейкхолдерами;
- здійснення постійної взаємодії зі стейкхолдерами в межах відбору інноваційних проєктів із метою їх подальшої успішної комерціалізації.

Ключові індикатори:

- кількість започаткованих на основі укладених зі стейкхолдерами Меморандумів, угод про співпрацю ініціатив, кількість відібраних у рамках співпраці інноваційних проєктів;
- кількість проведених інформаційно-комунікаційних заходів для формування спільного розуміння між зацікавленими сторонами, зосереджуючись на розвитку культури інновацій та інтелектуальної власності, кількість учасників;
- забезпечено безперервну комунікацію та обмін інформацією між різними зацікавленими сторонами.



Ключова ціль 7.4.

Винахідники, автори, креатори, науковці та інноватори, в тому числі МСП та стартапи, здійснюють інкубацію та акселерацію на базі National IP&Innovations Hub

Завдання:

- забезпечення пошуку конкретних технологічних рішень стартап-проєктів – процес залучення технологічних компаній, стартапів та МСП до діяльності інвесторів, венчурних фондів, корпорацій чи акселераторів, повний супровід інноваційного проєкту на всіх стадіях його розвитку; допомога компанії-замовнику скоротити час та витрати на вивчення ринку, отримати список зацікавлених у співпраці стартапів та МСП, з якими можна тестувати та створювати нові продукти на основі поточного бізнесу;

- забезпечення щорічного проведення Всеукраїнської підприємницької програми Lab2Market UA;
- забезпечення проведення конкурсів стартапів та МПС;
- забезпечення проведення інкубації для стартапів;
- забезпечення організації акселераційних програм – пошук нових можливостей для інновацій, стартапів та МСП, зростання та розвитку (надання учаснику акселерації консультацій з управління інтелектуальною власністю, підготовки та реалізації інноваційних проєктів, забезпечення менторства).

Ключові індикатори

- забезпечено підтримку технологічних команд, стартапів та існуючих компаній у перетворенні їх інноваційних ідей у успішний бізнес;
- проведено Lab2Market UA на базі IP офісу;
- кількість стартапів та МСП, що пройшли інкубацію та акселерацію;
- забезпечено експертну оцінку, консультаційний супровід та інформаційну підтримку з охорони прав на новостворені об'єкти інтелектуальної власності впродовж всього конкурсу;
- забезпечено допомогу в розвитку стартап-інкубаторів/акселераторів на базі університетів тощо;
- забезпечено участь в проведенні акселераційних програм із залученням тематичних менторів та інвесторів зі стикуванням команд з потенційними партнерами.



Ключова ціль 7.5. National IP&Innovations Hub – хаб знань з інтелектуальної власності та інновацій

Завдання:

- провадження просвітницької діяльності та проведення тренінгів, воркшопів тощо;
- проведення IP LET Forum;
- проведення навчання та підвищення кваліфікації фахівців з інтелектуальної власності, інноваційного менеджменту та трансферу технологій;
- підготовка для ЦОВВ, РНБО або на запит асоціацій аналітичних матеріалів щодо потреб різних галузей у нових технологіях та об'єктах права інтелектуальної власності, пошук відповідних об'єктів, промоціях їх підприємствам для впровадження.

Ключові індикатори

- кількість проведених тренінгів та менторських програм для фахівців з інтелектуальної власності, інноваційного менеджменту та трансферу технологій, кількість учасників;
- кількість фахівців, які пройшли навчання та підвищення кваліфікації;
- кількість підготовлених аналітичних матеріалів щодо потреб різних галузей у нових технологіях та об'єктах права інтелектуальної власності підготовка на запит асоціацій, ЦОВВ, РНБО тощо.



Ключова ціль 7.6.

Посилення співпраці між державним і приватним секторами, сприяння передачі знань, підтримання діяльності дослідників та установ, підвищення спроможності України залучати таланти

Завдання:

- сприяння впровадженню інклюзивних ініціатив у бізнесі та стратегії сталого розвитку;
- розробка політики з питань інтелектуальної власності у закладах вищої освіти та наукових установах;
- сприяння розвитку інноваційної діяльності відповідно до кластерного підходу у різних галузях економіки;
- підготовка матеріалів за запитом бізнесу щодо можливих для впровадження вітчизняних технологій, об'єктів права інтелектуальної власності, або потенційних їх розробників – закладів вищої освіти (ЗВО) та наукових установ;
- долучення до процесу впровадження передових міжнародних стандартів ISO;
- надання пропозицій до законодавчих актів в сфері інтелектуальної власності та інновацій з метою подальшої оптимізації інноваційного середовища;
- сприяння в підвищенні місця України в інноваційних індексах.

Ключові індикатори

- долучення до впровадження інклюзивних ініціатив у бізнесі та стратегії сталого розвитку;
- забезпечено розвиток інноваційних кластерів, який полягає у визначенні та підтримці секторів з високим інноваційним потенціалом;
- долучення до процесу впровадження стандартів та вдосконалення механізмів підтримки технологічних інновацій, патентного захисту та стандартизованої взаємодії;
- кількість пропозицій до чинного законодавства з метою розвитку національного потенціалу, мотивації приватного сектору, заохочення інноваційного підприємництва, розвитку міжнародного науково-дослідницького партнерства, посилення державного сектору у бік інновацій з метою подальшої оптимізації інноваційного середовища;
- сприяння в підвищенні місця України в інноваційних індексах;
- забезпечено популяризацію успішних інноваційних проектів в сфері інтелектуальної власності та інновацій;
- сприяння створенню прозорого інноваційного середовища всередині університетів та наукових установ шляхом впровадження IP політики для закладів вищої освіти та наукових установ.



Ключова ціль 7.7. Посилення зв'язків між національною інноваційною системою через National IP&Innovations Hub та міжнародною інноваційною системою

Завдання:

- забезпечення глобальної співпраці шляхом розвитку партнерських відносин з TISCs по всьому світу та BOIB;



Під час IP LET FORUM. НА ФОТО (зліва направо): народний депутат України Сергій ІОНУШАС, суддя Верховного Суду Ігор БЕНЕДИСЮК, директорка УКРНОІВІ Олена ОРЛЮК, президент ТПП України Геннадій ЧИЖИКОВ, начальник управління ІВ та інновацій Міністерства економіки України Андрій АНІСІМОВ

- поширення результатів досліджень і передового досвіду через конференції та заходи та спеціальні навчальні заходи;
- налагодження контактів з успішними інноваційними центрами різних країн для обміну передовим досвідом та найкращими практиками;
- підтримка винахідників, інноваторів, авторів та креаторів при отриманні ними міжнародних інноваційних інвестицій;
- започаткування спільних проєктів з структурами, що надають підтримку у сфері інновацій, з інших країн.

Ключові індикатори:

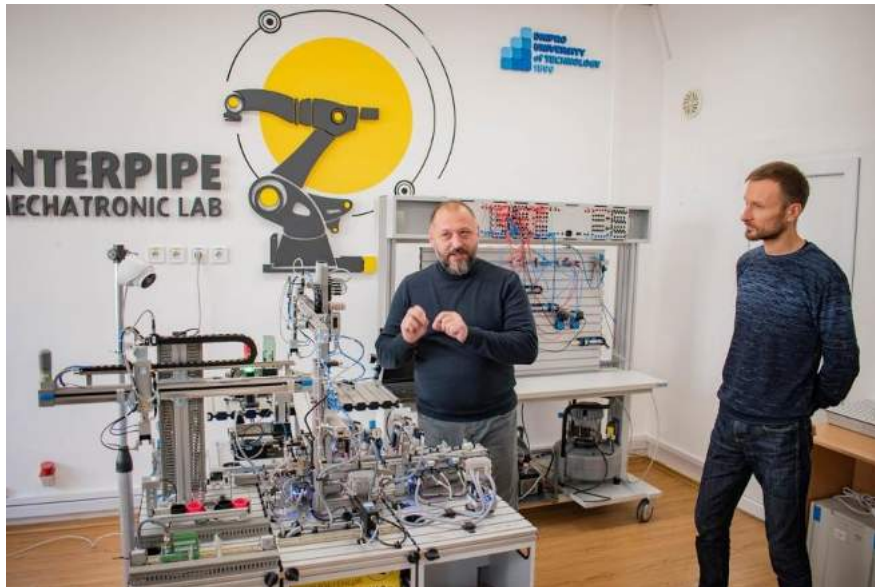
- кількість міжнародних заходів, у яких взято участь з презентацією діяльності National IP&Innovations Hub та TISCs;
- кількість проведених National IP&Innovations Hub міжнародних заходів щодо підтримки інноваційної діяльності;
- кількість наданих консультацій винахідникам, інноваторам, авторам та креаторам при отриманні ними міжнародних інноваційних інвестицій та супровід їх інноваційних проєктів.



Ключова ціль 7.8. Розширення мережі TISC та підтримка регіональних проєктів мережі TISC Національним хабом інтелектуальної власності та інновацій

Завдання

- зосередження Головного офісу TISC у складі National IP&Innovations Hub UKPHOIBI на підтримці регіональних проектів мережі TISC, що полягає у консультаціях та практичній допомозі з питань охорони та захисту прав інтелектуальної власності, пошуку ефективних шляхів кооперації для розвитку регіональних проектів та можливостей залучення інвестицій та фінансування;
- проведення постійної комунікації з представниками регіональних TISC з метою пошуку ефективних шляхів розвитку мережі TISC;



- створення регіональних TISC, які матимуть можливість надавати допомогу місцевим користувачам, не тільки на базі закладів вищої освіти та науково-дослідних установ, а також а базі конструкторських бюро, підприємств різних галузей економіки (наприклад, підприємств озброєння і

військової техніки, IT-компаній тощо), регіональних торгово-промислових палат, спеціалізованих громадських організацій, великих регіональних бібліотек, які здійснюють розробки, створюють технології, провадять наукову діяльність та мають великий винахідницький потенціал тощо;

- розвиток мережі TISC шляхом обрання моделі об'єднання діяльності TISC з центрами трансферу технологій у співпраці з Digital Innovation Hubs;
- сприяння отриманню грантової підтримки для розвитку діяльності мережі TISC;
- надання патентно-інформаційних продуктів для допомоги винахідникам, інноваторам, авторам та креаторам в ефективному створенні інноваційних проектів та комерціалізації об'єктів права інтелектуальної власності, з урахуванням впливу війни на сферу інтелектуальної власності;
- обрання стратегії діяльності TISC як інформаційного акселератора;
- створення й надання Головним офісом TISC UKPHOIBI спеціалізованих послуг, спрямованих на розвиток інновацій;
- отримання доступу Головним офісом TISC UKPHOIBI до платних спеціалізованих баз даних та надання доступу регіональним TISC до технологічної інформації в них шляхом видачі субліцензій;
- участь в проекті BOIB ASPI;
- підвищення обізнаності, рівня знань та кваліфікації представників регіональних TISC у сфері права інтелектуальної власності на основі модулів дистанційних

- курсів BOIB, а також проведення спеціалізованих тренінгів, семінарів, вебінарів та інформаційних сесій із залученням експертів різних структурних підрозділів УКРНОІВІ з метою формування практичних навичок у співробітників;
- підвищення активності використання інструментів BOIB eTISC;
- локалізація методичного забезпечення діяльності мережі TISC;
- організація та проведення, у тому числі за підтримки BOIB, просвітницьких заходів щодо інформування, підвищення обізнаності населення та популяризації знань з права інтелектуальної власності, які поширюються в рамках послуг, що надаються TISC;



Зустрічі команд УКРНОІВІ з КНЕУ ім. Вадима Гетьмана, квітень 2023 року

- здійснення моніторингу освітніх та інноваційних проєктів, конкурсів, грантів, що оголошуються міністерствами і відомствами, державними та міжнародними організаціями, фондами з метою максимального залучення до них суб'єктів інноваційного процесу;
- обрання стратегії діяльності TISC щодо створення інформаційного кластера в межах інноваційної екосистеми з метою визначення інноваційного індикатору та обчислення інноваційної активності за допомогою аналізу інформації щодо патентної активності;



IP офіс підписав Меморандум про співпрацю з Житомирською політехнікою, на базі якої запрацював TISC

- системний пошук стейкхолдерів, налагодження постійних зв'язків з інституціями підтримки інноваційного розвитку України та іноземних країн, міжнародними, національними, регіональними фондами, фінансовими

центрами, органами державної влади та місцевого самоврядування, громадськими організаціями для реалізації спільних проєктів.

Ключові індикатори:

- збільшення кількості TISC, які матимуть можливість надавати допомогу місцевим користувачам;
- збільшення наявності та використання належних, високоякісних послуг щодо надання технологічної інформації;
- створення методичних матеріалів щодо процедури провадження діяльності TISC українською мовою;
- збільшення звернень користувачів до регіональних TISC у місяць щодо належних, високоякісних послуг щодо надання технологічної інформації;
- активізація участі українських установ у проєкті Research4Life шляхом збільшення кількості закладів з активними передплатами;
- збільшення використання патентної та непатентної літератури в академічних та дослідницьких установах шляхом збільшення кількості пошуків, здійснених українськими установами, які приймають участь у проєкті Research4Life;
- підвищення обізнаності та рівня знань персоналу TISC у сфері інтелектуальної власності;
- розробка навчально-інформаційних матеріалів IP Guideline та з метою організації навчання онлайн створення Ютюб-каналу мережі TISC з доступом до лекцій, вебінарів та практичних рекомендацій з питань інтелектуальної власності з метою сприяння розвитку інноваційної

культури в країні та розширення розуміння її ролі в житті суспільства;

- кількість заходів, у тому числі за підтримки BOIB, щодо інформування, підвищення обізнаності населення та популяризації знань в сфері інтелектуальної власності, які поширюються в рамках послуг, що надаються TISC;
- активізація участі українських установ у проєкті Research4Life;
- звітування до BOIB щодо показників прогресу діяльності.



Стратегічний напрям 8. Формування культури та поваги до інтелектуальної власності

Візія УКРНОІВІ у напрямі формування культури та поваги до інтелектуальної власності полягає у створенні можливостей для отримання знань щодо інтелектуальної власності впродовж життя задля підвищення рівня грамотності та розвитку культури у сфері інтелектуальної власності, обізнаності про права творців, винахідників, креаторів, сприяння підвищенню рейтингів України в Глобальному індексі креативності, Глобальному індексі інновацій, сприяння інтеграції інноваційної екосистеми України в Європейський дослідницький простір.

Реалізація візії здійснюється через:

активну просвітницьку діяльність та популяризацію знань про інтелектуальну власність, у першу чергу через Академію інтелектуальної власності (Національний тренінговий ІР центр) у складі ІР офісу;

ключову роль у формуванні та поширенні правової культури та поваги до прав інтелектуальної власності;

навчання, підготовку й підвищення кваліфікації кадрів у сфері інтелектуальної власності та інноваційної діяльності, у т.ч. у співпраці з Академією ВОІВ, ЕРО, ЕUIPO, USPTO та іншими національними відомствами з інтелектуальної власності.



Стратегічна ціль 8.1. Популяризація знань щодо інтелектуальної, творчої діяльності

Завдання:

- сприяння розвитку талантів, інтелектуальних, творчих здібностей, креативності та інноваційності творців, інтелектуального та інноваційного потенціалу України;

- мотивація (заохочення) до творчості та розвитку інноваційної екосистеми, популяризації науки, соціально-економічного розвитку України;
- підтримка молодого покоління креаторів-інноваторів, наставництво у комерціалізації результатів інтелектуальної та творчої діяльності;
- сприяння глобалізації та діджиталізації сфери інтелектуальної власності шляхом впровадження нових форматів популяризації знань про інтелектуальну власність;
- популяризація розуміння важливості забезпечення охорони інтелектуальної власності та можливості її комерціалізації;
- формування навичок відкритих інновацій для ефективної взаємодії суб'єктів інноваційної екосистеми, бізнесу та суспільства;
- формування доброчесності у молодому поколінні креаторів-інноваторів;
- розвиток творчої активності та креативності нації шляхом доведення ролі інтелектуальної власності при створенні інноваційних продуктів, стимулювання дослідницької та інноваційної діяльності;
- популяризація знань щодо інтелектуальної власності та забезпечення належної правової охорони інтелектуальної власності як складова освітніх програм;
- висвітлення інформації про інтелектуальні здобутки та досягнення українського народу серед міжнародної спільноти, популяризація інтелектуального бренду – Україна;

- популяризація національних та міжнародних днів, дотичних до сфери інтелектуальної власності, авторського права, науки, винахідництва та раціоналізації, інновацій тощо.

Ключові індикатори:

- постійне ведення інформаційних ресурсів у соціальних мережах з метою популяризації інтелектуальної власності, висвітлення можливостей та значимості креативних рішень задля розвитку людини та суспільства;



- розроблено матеріали науково-популярного характеру про творчість, творців, про їх здатність впливати на перебіг подій у Всесвіті;
- розроблено та поширено інформаційні матеріали та ресурси про інтелектуальну власність з метою сприяння розвитку освіти та культури у сфері інтелектуальної

- власності в суспільстві, формування знань про творчість та права творців;
- підготовлено та поширено матеріали з питань доброчесності як складової поваги до інтелектуальної власності;
- взято участь у процесі приєднання українських стейкхолдерів до міжнародних ініціатив з відкритого доступу до публікацій науковців зі збереженням їх авторського права;
- поширено інформацію, проведено заходи, спрямовані на усвідомлення українським народом сучасних викликів, що виникають перед суспільством та можливості їх вирішення завдяки інтелектуальній, творчій діяльності, зокрема у питаннях функціонування цифрової соціальної комунікації, штучного інтелекту, охорони навколишнього природного середовища та впровадження “зелених” інновацій, біотехнологій тощо;
- організовано/взято участь в організації заходів та конкурсів із проявів творчої активності, підтримано державні чи громадські ініціативи з проведення відповідних заходів та конкурсів з метою розвитку творчої активності та креативності нації, у тому числі на регіональному рівні;
- здійснено/взято участь в інформуванні про негативні наслідки (як для окремого споживача, так і для суспільства та держави) виробництва та споживання товарів, виготовлених з порушенням прав інтелектуальної власності;
- здійснено заходи для включення питання популяризації знань щодо інтелектуальної власності та забезпечення

належної правової охорони інтелектуальної власності до освітніх програм;

- організовано/взято участь в організації марафонів, форумів, креативних панелей, круглих столів із метою обговорення актуальних питань та проблематики сфери інтелектуальної власності та інновацій;
- кількість проведених заходів, конкурсів, форумів тощо.



«Марафон IP&I . Як комерціалізувати інтелектуальну власність», квітень 2023 року



Стратегічна ціль 8.2. Просвітництво у сфері інтелектуальної, творчої діяльності

Завдання:

- прищеплення поваги до прав творців шляхом донесення цінності результатів інтелектуальної, творчої діяльності;

- підвищення рівня грамотності щодо правового статусу творців та обізнаності учасників інноваційного процесу;



«34 полюси творчості»: Авторське право і музеї

- формування правової культури у сфері інтелектуальної, творчої діяльності;
- підтримка закладів освіти, науки, культури шляхом розробки та поширення навчальних матеріалів у сфері інтелектуальної власності;
- сприяння подальшому розвитку наукової діяльності у сфері інтелектуальної власності, із врахуванням пріоритетних напрямків розвитку України, міжнародних та європейських векторів у сфері інтелектуальної власності;
- сприяння закладам вищої освіти та науковим установам у впровадженні політики інтелектуальної власності;
- підвищення рівня правової обізнаності представників сфери креативних індустрій та сфер науково-технічної

діяльності щодо питань охорони та захисту інтелектуальної власності в Україні та країнах-членах ЄС.

Ключові індикатори:

- розроблено для впровадження інтегровані уроки (курси) з інтелектуальної власності для учнів закладів середньої освіти на всіх етапах шкільного навчання із метою прищеплення поваги до результатів інтелектуальної власності та творців, усвідомлення важливості дотримання прав на об'єкти інтелектуальної власності;
- ведеться інформаційно-консультаційна підтримка проєктів, пов'язаних з інтелектуальною, творчою діяльністю у закладах позашкільної освіти, зокрема у Малій академії наук, центрах позашкільної освіти та дитячої творчості;



«Метаверс мандрівники»: УКРНОІВІ презентує комікс про захист інтелектуальної власності для підлітків

- здійснено заходи щодо запровадження центру координаторів з питань інтелектуальної власності для закладів освіти та науки України;
- розроблено та проведено для здобувачів освіти закладів вищої освіти тренінгів з інтелектуальної власності з відповідних напрямів, галузей та спеціальностей (економіка інтелектуальної власності; управління інтелектуальною власністю; правова охорона інтелектуальної власності, а також міждисциплінарних програм) з метою формування у слухачів навичок, що відповідають потребам сучасності та отриманої ними кваліфікації;
- проведено консультаційні заходи та надано інформаційну підтримку закладам вищої освіти та науковим установам з метою розробки та затвердження політики інтелектуальної власності;
- надано інформаційно-консультаційну та методичну підтримку з інтелектуальної власності та трансферу технологій у закладах вищої освіти та наукових установ центрам, діяльність яких спрямована на реалізацію політики інтелектуальної власності, орієнтованої на просування, впровадження і комерціалізацію інноваційних та науково-технічних досягнень, створених у таких закладах/установах;
- забезпечено інформаційно-консультаційну допомогу у розробці політики інтелектуальної власності на підприємствах, установах, організаціях, рекомендацій щодо охорони прав інтелектуальної власності на службові об'єкти інтелектуальної власності, на комерційну таємницю тощо;



IP Connecting Students: зустріч представників УКРНОІВІ зі студентами Луцького національного технічного університету

- проведено конференцій, круглих столів, семінарів та симпозіумів для різної цільової аудиторії з питань управління, комерціалізації прав інтелектуальної власності, боротьби з порушеннями прав інтелектуальної власності, у т.ч. із залученням провідних міжнародних експертів;
- розроблено методичні рекомендації, роз'яснювальні матеріали щодо забезпечення охорони прав інтелектуальної власності у відповідних секторах креативних індустрій;
- проведено запис та публікацію подкастів, онлайн-ефірів з представниками креативного сектору з метою популяризації сфери інтелектуальної власності;

- розроблено методичні рекомендації, надано інформаційно-консультаційний супровід стартапів з питань інтелектуальної власності;
- організовано та проведено тренінги, семінари про інтелектуальну власність та особливості її комерціалізації за напрямком бізнес-освіти;



Ольга КУЛІНІЧ, начальниця Департаменту «Академія інтелектуальної власності» УКРНОІВІ

- організовано та проведено воркшопи, тренінги, семінари про правову охорону та захист інтелектуальної власності в ЄС та державах-членах ЄС;
- кількість підприємств, установ, організацій, закладів тощо, яким надано інформаційну та консультаційну підтримку для впровадження політики інтелектуальної власності;
- кількість секторів креативних індустрій, з якими проведено консультації та надано

- інформаційні/роз'яснювальні матеріали щодо питань інтелектуальної власності;
- кількість стартапів, яким надано інформаційно-консультаційний супровід щодо питань інтелектуальної власності;
- кількість проведених тренінгів, семінарів, воркшопів і т.п. з питань правової охорони інтелектуальної власності, комерціалізації інтелектуальної власності, захисту прав інтелектуальної власності тощо.



Представники IP Academy від УКРНОІВІ у Львівському державному університеті безпеки життєдіяльності



Стратегічна ціль 8.3. Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації фахівців у сфері інтелектуальної власності

Завдання:

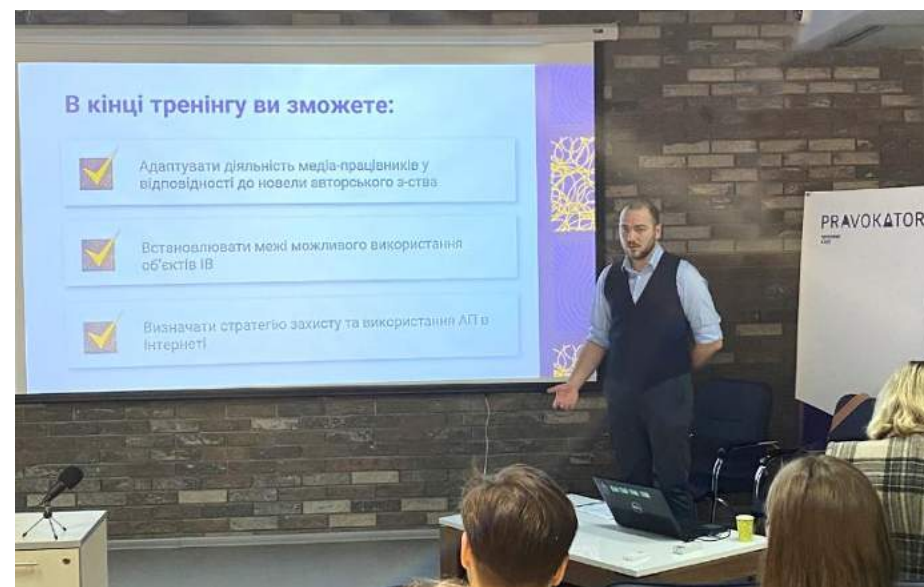
- сприяння формуванню фахової спільноти у сфері інтелектуальної власності, надання знань з інтелектуальної власності в закладах середньої та вищої освіти;
- підвищення рівня компетентності представників у справах інтелектуальної власності (патентних повірених);
- підвищення кваліфікації представників органів публічної влади з питань інтелектуальної власності;
- доведення до фахової спільноти інформації про практику Суду ЄС, новації в актах ЄС;
- доведення до фахової спільноти про зміни в національному законодавстві, у тому числі перспективи його розвитку, актуальні законопроекти, про адміністративну практику органів публічного управління та про практику національних судів;
- узагальнення національної судової практики, огляд окремих рішень та позицій щодо роз'яснення термінів та практики застосування окремих норм законодавства у сфері інтелектуальної власності;
- створення умов для конструктивної дискусії з метою обговорення актуальних питань у сфері інтелектуальної власності;
- сприяння розвитку та зміцненню кадрового потенціалу України у сфері інтелектуальної власності та інноваційної діяльності.

Ключові індикатори:

- підготовлено програми з основ інтелектуальної власності для підготовки викладачів закладів загальної середньої освіти;
- надано методичну допомогу, розроблено типові програми з навчання та методики викладання інтелектуальної власності для викладачів закладів освіти та науки, підвищення ними кваліфікації у сфері інтелектуальної власності;
- надано методичну допомогу в розробці освітніх програм за галузями знань, з яких може надаватися вища освіта з інтелектуальної власності, за погодженням із потенційними майбутніми роботодавцями фахових компетентностей освітніх програм, з урахуванням пріоритету міждисциплінарного системного підходу при розробці таких програм;
- здійснено заходи з відкриття спільної з BOIB магістерської програми з інтелектуальної власності;
- організовано та проведено Літню школу з інтелектуальної власності під патронатом BOIB;
- написання науково-методичної літератури із загальних та спеціальних питань інтелектуальної власності, відповідних курсів дистанційного навчання для викладачів закладів вищої освіти різних спеціальностей;
- підготовка програм навчання, науково-практичних коментарів, наукової та методичної літератури з питань інтелектуальної власності для представників органів публічної влади, представників юридичної сфери та фахівців у сфері інтелектуальної власності;
- підготовка методичної літератури та організація семінарів, тренінгів з підвищення кваліфікації фахівців із питань

- інтелектуальної власності, управління інноваційною діяльністю для підрозділів з питань трансферу технологій, інноваційної діяльності та інтелектуальної власності органів публічної влади, закладів вищої освіти, наукових установ, інших установ та організацій;
- організовано та забезпечено проведення курсів навчання кандидатів в патентні повірені;
- організовано та забезпечено супровід процедури атестації кандидатів в патентні повірені;
- проведено заходи з підвищення кваліфікації патентних повірених;
- підготовлено/взято участь у підготовці науково-практичних коментарів до законодавства України у сфері інтелектуальної власності;
- проведено аналіз судової практики, огляд окремих рішень та позицій щодо роз'яснення практики застосування окремих положень чинного законодавства України;
- проведено заходи з підвищення кваліфікації представників юридичної сфери, у т.ч. представників правоохоронних та судових органів, митних органів, фахівців у сфері інтелектуальної власності, з питань правової охорони й захисту прав інтелектуальної власності, у т.ч. з метою доведення до спільноти підходів у законодавстві ЄС та практиці Суду ЄС з окремих питань інтелектуальної власності;
- організовано тематичні семінари, тренінги з окремих питань інтелектуальної власності для представників органів публічної влади, зокрема за їх запитом, з питань, пов'язаних з їхньою діяльністю;

- кількість проведених заходів, семінарів, тренінгів з питань інтелектуальної власності;
- кількість кандидатів у патентні повірені/патентних повірених, що пройшли курси навчання;
- кількість атестованих патентних повірених;
- кількість патентних повірених, що взяли участь у підвищенні кваліфікації;
- кількість представників юридичної сфери, у т.ч. представників правоохоронних та судових органів, митних органів, фахівців у сфері інтелектуальної власності, що пройшли тренінги/підвищення кваліфікації.



Андрій ЗОЗУЛЮК, начальник департаменту міжнародного співробітництва УКРНОІВІ, під час тренінгу, присвяченому інтелектуальній власності та меді-регулюванню

Стратегічний напрям 9. Прозорість діяльності УКРНОІВІ



Візією УКРНОІВІ у представленому напрямі є досягнення прозорості та транспарентності поточної діяльності ІР офісу з метою якісного та ефективного виконання функцій та повноважень, визначених чинним законодавством та Статутом організації у сфері інтелектуальної власності та інновацій на засадах верховенства права, дотримання фінансової дисципліни, ефективної організації внутрішнього контролю та аудиту, здійснення процедур закупівель на принципах законності, прозорості, ефективності, цільового використання коштів та контролю, всебічного дотримання антикорупційного законодавства.



Стратегічна ціль 9.1. Створення та функціонування Наглядової ради для дотримання транспарентності діяльності УКРНОІВІ

Завдання:

- участь у формуванні пропозицій до підзаконних актів, що визначають засади діяльності Наглядової ради УКРНОІВІ;
- розгляд рекомендацій, наданих Наглядовою радою в межах повноважень;
- забезпечення розміщення та організаційно-матеріальне забезпечення діяльності Наглядової ради відповідно до чинного законодавства України;
- забезпечення доступу членів Наглядової ради відповідно до чинного законодавства та Статуту УКРНОІВІ до відповідної інформації з метою здійснення нагляду за:
 - ◆ фінансово-господарською діяльністю УКРНОІВІ;
 - ◆ виконанням кошторису;
 - ◆ використанням коштів, що формуються з надходжень від справляння зборів за дії, пов'язані з охороною прав на

об'єкти інтелектуальної власності.

- забезпечення підготовки звіту керівника УКРНОІВІ про стан виконання НОІВ його повноважень, про здійснення фінансово-господарської діяльності, виконання кошторису, використання коштів, що формуються з надходжень від справляння зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності.

Ключові індикатори:

- надані пропозиції щодо проекту положення Міністерства економіки України про Наглядову раду державної організації «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій»;
- надана інформація, крім інформації з обмеженим доступом, для забезпечення виконання функцій Наглядовою радою;
- підготовлено звіти керівника УКРНОІВІ про:
 - ◆ стан виконання НОІВ його повноважень,
 - ◆ здійснення фінансово-господарської діяльності,
 - ◆ виконання кошторису,
 - ◆ використання коштів, що формуються з надходжень від справляння зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності,
 - ◆ план діяльності НОІВ;
- розгляд рекомендацій, наданих Наглядовою радою НОІВ, що є обов'язковими для УКРНОІВІ;
- реагування на виявлені порушення відповідно до вимог чинного законодавства, щодо яких Наглядова рада повідомила Міністерство економіки України.



Стратегічна ціль 9.2. Дотримання антикорупційного законодавства та ефективна робота сектору запобігання корупційній діяльності в УКРНОІВІ

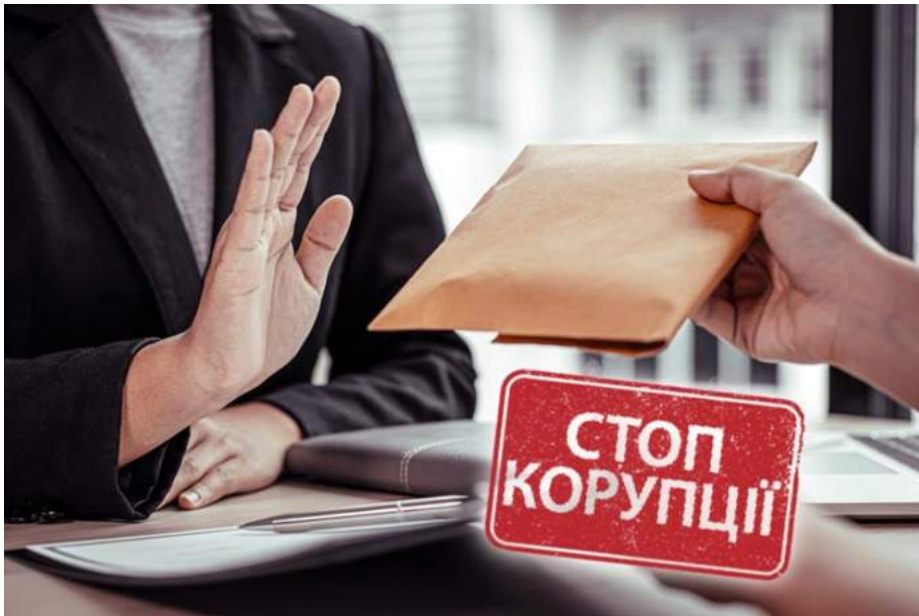
Завдання:

- розроблення та впровадження антикорупційної політики УКРНОІВІ;
- приведення актів УКРНОІВІ до вимог антикорупційного законодавства України;
- поглиблення співпраці між УКРНОІВІ та Національним агентством з питань запобігання корупції;
- розроблення, організація та контроль за проведенням заходів щодо запобігання корупційним та пов'язаним з корупцією правопорушенням;
- організація роботи з оцінки корупційних ризиків у діяльності УКРНОІВІ, підготовка заходів щодо їх усунення;
- здійснення контролю за дотриманням антикорупційного законодавства України в УКРНОІВІ;
- впровадження просвітницьких заходів з метою запобігання корупційним та пов'язаним з корупцією правопорушенням в УКРНОІВІ;
- надання методичної та консультаційної допомоги працівникам УКРНОІВІ з питань додержання антикорупційного законодавства України;
- створення внутрішніх каналів повідомлень про порушення вимог антикорупційного законодавства України та механізму їх розгляду;
- здійснення повноважень у сфері захисту викривачів та забезпечення розроблення механізмів їх заохочення;

- здійснення контролю за проведенням процедур закупівель;
- впровадження в УКРНОІВІ міжнародного стандарту ISO 37001:2016 «Система управління протидією хабарництву».

Ключові індикатори:

- розроблено та впроваджено Антикорупційну програму УКРНОІВІ;



- розроблено та впроваджено Порядок взаємодії сектору запобігання корупційній діяльності та управління персоналу;
- розроблено та впроваджено Порядок організації та забезпечення розгляду повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, здійснених викривачами, в УКРНОІВІ;

- розроблено та впроваджено Положення щодо механізмів заохочення та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»;
- розроблено проєкт та ініційовано укладення Меморандуму про співпрацю між УКРНОІВІ та Національним агентством з питань запобігання корупції;
- розроблено та впроваджено Порядок перевірки кандидатів на посади в УКРНОІВІ, які є вразливими до корупційних ризиків;
- розроблено та впроваджено Порядок перевірки ділових партнерів (контрагентів) в УКРНОІВІ;
- забезпечено систематичний контроль за проведенням процедур закупівель;
- розроблено та впроваджено Кодекс етики УКРНОІВІ;
- проведено оцінку корупційних ризиків в УКРНОІВІ та розроблено План заходів щодо їх усунення, із визначенням строків та відповідальних осіб за реалізацію заходів;
- розроблено та реалізовано План-графік проведення навчальних заходів сектором запобігання корупційній діяльності на відповідний рік;
- розроблено та реалізовано План роботи сектору запобігання корупційній діяльності на відповідний рік;
- сектором запобігання корупційній діяльності вжито заходів щодо запобігання корупції та контроль за дотримання вимог антикорупційного законодавства України в УКРНОІВІ;
- організовано роботу внутрішніх каналів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією

правопорушень, інших порушень вимог Закону України «Про запобігання корупції», отримання та розгляд повідомленої через такі канали інформації;

- забезпечено організаційну, роз'яснювальну та просвітницьку роботу сектором запобігання корупційній діяльності із запобігання, виявлення та протидії корупції, спрямованої на забезпечення працівниками УКРНОІВІ доброчесності, дотримання правил етичної поведінки та неприпустимості вчинення корупційних правопорушень;
- впровадження в УКРНОІВІ міжнародного стандарту ISO 37001:2016 «Система управління протидією хабарництву».



Стратегічна ціль 9.3. Запровадження та ефективна робота внутрішнього аудиту в УКРНОІВІ

Завдання:

- організація та проведення внутрішніх аудитів УКРНОІВІ з метою надання об'єктивних і незалежних аудиторських висновків та рекомендацій щодо функціонування системи внутрішнього контролю та її удосконалення;
- запобігання незаконному, нецільовому та неефективному використанню коштів та інших активів УКРНОІВІ;
- моніторинг врахування рекомендацій за результатами внутрішніх аудитів;
- проходження внутрішніми аудиторами навчання за програмою СІА «Дипломований внутрішній аудитор»;
- розробка документованих процедур, передбачених Міжнародними стандартами професійної практики внутрішнього аудиту.

Ключові індикатори:

- розроблено та впроваджено ризик-орієнтоване планування діяльності функції внутрішнього аудиту;
- розроблено та впроваджено процедуру планування та виконання окремих аудиторських завдань;
- розроблено та впроваджено процедуру моніторингу виконання рекомендацій внутрішнього аудиту;
- розроблено та впроваджено процедуру забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту та внутрішньої оцінки діяльності функції внутрішнього аудиту;
- розроблено та реалізовано план діяльності відділу внутрішнього аудиту на відповідний рік;
- забезпечено аудит за діяльністю УКРНОІВІ щодо проведення процедур закупівель на принципах законності, прозорості, ефективності, цільового використання коштів;
- здобуття внутрішніми аудиторами УКРНОІВІ загально визнаної професійної кваліфікації у сфері внутрішнього аудиту СІА;
- враховано рекомендації за результатами внутрішнього аудиту.



Стратегічна ціль 9.4. Забезпечення прозорості та відкритості УКРНОІВІ у сфері реалізації права кожного на доступ до інформації

Завдання:

- забезпечення максимально відкритої та прозорої політики УКРНОІВІ щодо надання достовірної та актуальної інформації;

- забезпечення реалізації державної політики у сфері доступу до інформації з питань інтелектуальної власності за такими основними напрямками:
 - розгляд адвокатських запитів відповідно до Закону України «Про адвокатуру та адвокатську діяльність»;
 - розгляд запитів на публічну інформацію відповідно до Закону України «Про доступ до публічної інформації»;
 - розгляд звернень (заяв, скарг) фізичних та юридичних осіб щодо набуття прав на об'єкти інтелектуальної власності та інших звернень з питань права інтелектуальної власності та діяльності УКРНОІВІ;
 - розгляд депутатських звернень та депутатських запитів у порядку, встановленому чинним законодавством;
- ведення діловодства при здійсненні розгляду звернень (заяв, скарг) громадян, запитів в порядку законів України «Про доступ до публічної інформації», «Про інформацію», звернень та запитів в порядку законів України «Про статус народного депутата України», «Про статус депутатів місцевих рад», адвокатських запитів тощо з питань набуття, здійснення та охорони прав на об'єкти інтелектуальної власності та діяльності УКРНОІВІ.

Ключові індикатори:

- кількісні показники з розгляду адвокатських запитів; запитів на публічну інформацію; розгляду звернень (заяв, скарг) фізичних та юридичних осіб щодо набуття прав на об'єкти інтелектуальної власності та інших звернень з

питань права інтелектуальної власності та діяльності УКРНОІВІ; депутатських звернень та депутатських запитів у порядку, встановленому чинним законодавством;

- забезпечення оперативного й своєчасного опрацювання усіх звернень (заяв, скарг) і запитів та надання відповідей;
- контроль за своєчасністю опрацювання звернень (заяв, скарг), запитів та надання відповідей на них в порядку та строки, визначені відповідними законами;
- здійснення вчасного та належного направлення відповідей на звернення (заяв, скарг) та запити;
- відсутність адміністративних матеріалів внаслідок ненадання/надання неповних відповідей на звернення (заяв, скарг) та запити.




Розділ 5. Ресурси

ERP

ENTERPRISE RESOURCE
PLANNING





1. Кваліфікована команда. Культура новаторства/навчання

Ресурси УКРНОІВІ складаються із кадрових, фінансових, матеріально-технічних тощо. Враховуючи місце організації у розбудові державної системи правової охорони інтелектуальної власності, забезпеченні захисту прав інтелектуальної власності та розвитку інноваційної екосистеми та креаторства в Україні, персонал займає провідне місце у розбудові ресурсної бази УКРНОІВІ та його розвитку.

Ключові елементи інституційної розбудови УКРНОІВІ, необхідні для забезпечення розвитку державної системи правової охорони інтелектуальної власності та розвитку інноваційного та креативного секторів та екосистеми України:

- ◆ залучення кваліфікованих працівників (через конкурентні умови праці, позитивний імідж бренду роботодавця);
- ◆ ефективна крос-функціональна взаємодія (ефективна структура; визначені ролі; зрозумілі процеси; здорова внутрішня комунікація);
- ◆ висока залученість та відповідальність за спільний результат (системний підхід до виконання функцій; управління цілями; сталість розвитку організації; узгодженість поведінки працівників із цінностями організації);
- ◆ постійний розвиток (підвищення кваліфікації експертів у сфері інтелектуальної власності; формування управлінської спроможності; розвиток потенціалу працівників; інноваційне мислення; клієнтоорієнтованість);
- ◆ УКРНОІВІ – архітектор розбудови сфери інтелектуальної власності та приклад ефективної сучасної організації (відкрита культура; висока якість послуг; зручні ІТ-інструменти; комфортні умови роботи; інноваційний/освітній хаб);
- ◆ добросовісна команда та стейкхолдери (нульова толерантність до корупції; високі етичні стандарти; публічний інтерес вище за приватний);
- ◆ забезпеченість фінансовими та технічними ресурсами.

Одним із наслідків війни є зменшення кількості якісних кандидатів на українському ринку праці, що обумовлено виїздом українців за кордон та загальною мобілізацією. Крім того, кількість спеціалістів з інтелектуальної власності на ринку праці досить обмежена. Релевантних кандидатів, які відповідають вимогам до посад, дуже мало. Щоби забезпечити повноцінну роботу IP офісу, а відповідно й державної системи правової охорони інтелектуальної власності, УКРНОІВІ ставить собі наступні цілі:

Ціль 1.1. Програма добору випускників ВНЗ – IP office Graduate Recruitment Program

Проєкт націлений на формування кадрового потенціалу, а також на розвиток потенціалу нового покоління експертів з інтелектуальної власності.

Завдання:

- розробка положення про практику та стажування для студентів і випускників ЗВО;
- розробка програми стажування для студентів і випускників ЗВО, яким цікава кар'єра в сфері інтелектуальної власності;
- організація першого пілотного проєкту добору студентів за програмою IP office Graduate Recruitment Program.

Ключові індикатори:

- розроблено положення про практику та стажування для студентів і випускників ЗВО;
- студенти і випускники ЗВО проходять практику та стажування в УКРНОІВІ;

- успішне працевлаштування випускників ЗВО за результатами IP office Graduate Recruitment Program.



Ціль 1.2. Розвиток бренду роботодавця. Підвищення рівня впізнаваності УКРНОІВІ на ринку праці

Завдання:

- забезпечення комфортних умов праці, щоби працівники УКРНОІВІ були його бренд амбасадорами (надихаючий офіс, мотиваційний простір; можливості для розвитку та кар'єрного зростання);
- представлення УКРНОІВІ на ярмарках вакансій, кар'єрних фестивалях та інших заходах, де роботодавці презентують кар'єрні можливості в сфері інтелектуальної власності та публічному секторі;
- організація розміщення комунікаційних та медіа матеріалів на інформаційних ресурсах (текстові та відео інтерв'ю, подкасти тощо) в контексті інтелектуальної власності;
- проведення спільних заходів з організаціями стейкхолдерами для обміну досвідом;
- запровадження на зовнішніх каналах комунікації рубрики про життя УКРНОІВІ;
- розробка стратегії вивільнення персоналу та забезпечення проведення exit-інтерв'ю.

Ключові індикатори:

- загальний рівень задоволеності співробітників не менше 3,8 балів (за результатами опитування щодо залученості);
- впізнаваність УКРНОІВІ серед кандидатів на посади;
- збільшення кількості відгуків на вакансії.



Ціль 1.3. Навчання та розвиток працівників УКРНОІВІ

Завдання:

- розробка моделі компетенцій;
- розробка планів індивідуального розвитку за результатами оцінки;
- забезпечення організації підвищення кваліфікації працівників УКРНОІВІ;
- забезпечення організації навчання працівників відповідно до потреб УКРНОІВІ (профільне навчання; soft-skills: клієнтоорієнтованість, тайм-менеджмент тощо);
- розробка програми та організація проведення навчання керівників УКРНОІВІ для розвитку управлінських навичок (лідерство, управління результативністю, управління командою, системне мислення, управління змінами, проектний менеджмент тощо);
- розробка програми навчання в рамках адаптації нових працівників УКРНОІВІ.

Ключові індикатори:

- не менше ніж у 60% працівників виконані плани індивідуального розвитку;
- рівень задоволеності фактором Навчання не менше 3,8 балів (за результатами опитування щодо залученості);
- рівень задоволеності фактором Безпосередній керівник не менше 3,8 балів (за результатами опитування щодо залученості).



Ціль 1.4. Адаптація новопризначених працівників для легкої інтеграції в організацію

Завдання:

- розробка програми адаптації для новопризначених працівників;
- розробка матеріалів для адаптації новачків;
- проведення навчання для учасників адаптації;
- впровадження програми адаптації та забезпечити її виконання.

Ключові індикатори:

- 100% новопризначених працівників пройшли програму адаптації;
- кількість помилок у перші місяці роботи мінімальна;
- низький рівень плинності кадрів у перші 3 місяці роботи.



Ціль 1.5. УКРНОІВІ – освітній/інноваційний хаб з інтелектуальної власності

Завдання:

- розробка карти стейкхолдерів;
- забезпечення організації спільних зустрічей (діалогові формати, панельні дискусії, конференції, лекції тощо) з представниками організацій-стейкхолдерів для обміну досвідом та розвитку сфери інтелектуальної власності;
- розробка для партнерів програми знайомства з УКРНОІВІ;
- створення сучасного простору для проведення івентів;

- забезпечення організації і проведення навчальних та просвітницьких заходів для спеціалістів, дотичних до сфери інтелектуальної власності.

Ключові індикатори:

- протягом року проведено не менше 3 спільних заходів зі стейкхолдерами;
- позитивний імідж УКРНОІВІ;
- стейкхолдери сприймають УКРНОІВІ як архітектора сфери інтелектуальної власності.



Ціль 1.6. Жива корпоративна культура. Працівники УКРНОІВІ – носії його цінностей

Завдання:

- розробка комунікаційних заходів для донесення ідеології організації;
- розробка Кодексу етики УКРНОІВІ спільно з сектором запобігання корупційній діяльності;
- імплементація стратегії та цінностей в інтер'єрі та символіці УКРНОІВІ;
- визначення способів комунікації та забезпечення зручними каналами;
- забезпечення постійної горизонтальної та вертикальної комунікації;
- налагодження крос-функціональної взаємодії (через відбудовані та зрозумілі процеси, спільний досвід, робочі зустрічі, навчання, івенти);

- організація проведення корпоративних заходів для колективу, які відповідають цінностям організації.

Ключові індикатори:

- не менше 70% працівників знають місію та транслюють у своїй поведінці цінності УКРНОІВІ;
- не менше 60% працівників беруть участь у заходах організації;
- рівень задоволеності фактором Крос-функціональна взаємодія не менше 3,8 балів.
- рівень залученості працівників не менше 4 балів.



Ціль 1.7. Ефективний HR

Завдання:

- організація цифровізації процесів кадрового адміністрування;
- проведення інформаційної кампанії та за потреби навчання для колективу УКРНОІВІ стосовно ключових питань, пов'язаних із функціями управління персоналу;
- організація навчання клієнтоорієнтованості для працівників управління персоналу;
- проведення оцінки діяльності управління персоналу.

Ключові індикатори:

- працівники УКРНОІВІ позитивно оцінюють взаємодію з управлінням персоналу.

2. Управління УКРНОІВІ як єдиною системою

З метою удосконалення функціонування та розвитку державної системи правової охорони інтелектуальної власності та інновацій, в УКРНОІВІ застосовується системний і цілісний підхід до управління організацією, метою якого є побудова сталих процесів, зокрема для забезпечення стабільності якості послуг, що надаються.



Ціль 2.1. Упровадження системи управління якістю, відповідно до вимог ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT)

Завдання:

- забезпечення організації процесів відповідно до вимог стандартів ISO 9001:2015, ДСТУ ISO 19011:2019;
- забезпечення підготовки документів відповідно до вимог стандартів ISO 9001:2015, ДСТУ ISO 19011:2019;
- організація проведення внутрішнього та зовнішнього аудиту системи менеджменту якості відповідно до стандартів ISO 9001:2015, ДСТУ ISO 19011:2019.

Ключові індикатори:

- щорічне підтвердження сертифікату, що підтверджує відповідність системи управління якістю стандарту ISO 9001:2015.

Ціль 2.2. Впровадження системи управління цілями та оцінки персоналу за методологією KPI

Завдання:

- каскадування стратегічних цілей УКРНОІВІ до рівня безпосереднього виконавця;
- розробка плану заходів та визначення ключових показників вимірювання ефективності;
- розробка моделі системи KPI для працівників відповідно до специфіки їх роботи;
- організація навчання системи KPI для всіх керівників;
- забезпечення проведення моніторингу виконання KPI та перегляд цілей;
- забезпечення щорічної оцінки та перегляду цілей і KPI на рівні організації.



Ключові індикатори:

- проведення щорічної оцінки KPI;
- 100% працівників УКРНОІВІ чітко розуміють свої

- професійні цілі та завдання;
- не менше 60% цілей та досягаються.

Ціль 2.3. Упровадження системи мотивації персоналу, орієнтованої на досягнення стратегічних цілей організації

Завдання:

- розробка моделі преміювання працівників за виконання KPI та інших цілей і завдань відповідно до особливостей функціоналу працівника;
- організація внутрішнього навчання всіх керівників для ознайомлення із системою мотивації;
- впровадження системи мотивації;
- забезпечення перегляду ефективності системи.

Ключові індикатори:

- 100% співробітників УКРНОІВІ чітко знають, яким чином формується їхня заробітна плата включно з преміями;
- не менше 60% цілей досягаються.

Ціль 2.4. Дослідження залученості та задоволеності працівників

Завдання:

- проведення першого опитування щодо вимірювання залученості працівників УКРНОІВІ, яке буде контрольною точкою для подальшого дослідження динаміки залученості;
- розробка плану заходів для покращення і підтримки

показників;

- комунікація результатів та планів для всіх працівників;
- забезпечення контролю виконання заходів;
- забезпечення регулярного проведення дослідження

Ключові індикатори:

- не менше 70% співробітників пройшли опитування щодо вимірювання залученості.

Кадрові ресурси УКРНОІВІ:

Станом на 11.12.2023 року Штатний розпис УКРНОІВІ включав 734 працівники.

До штату УКРНОІВІ зараховано 609 осіб, з яких 147 чоловіків, 462 жінки.

604 працівники мають вищу освіту (у т.ч. магістр, спеціаліст та бакалавр), із них 257 працівників мають вищу освіту за напрямом «Інтелектуальна власність».

Працівники УКРНОІВІ мають такі наукові ступені: 16 кандидатів наук, 7 докторів наук, 1 професор, 6 доцентів.



Команда УКРНОІВІ на День вишиванки, травень 2023 рік

Фінансові ресурси УКРНОІВІ:

Відповідно до Статуту УКРНОІВІ джерелами формування майна УКРНОІВІ є:

- майно, у тому числі кошти, передані Уповноваженим органом управління;
- доходи, одержані Офісом за надання послуг, а також від інших видів господарської діяльності;
- кошти, отримані Офісом від зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності;
- кредити банків та інших кредиторів;
- доходи за фінансовими інструментами;
- капітальні вкладення та дотації з бюджетів;
- безоплатні або благодійні внески, пожертвування підприємств, організацій та громадян;
- інші джерела, не заборонені законодавством.

Кошти, отримані УКРНОІВІ за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності, мають цільове призначення і використовуються виключно для забезпечення розвитку та функціонування державної системи правової охорони інтелектуальної власності відповідно до кошторису УКРНОІВІ та фінансового плану, затвердженого Міністерством економіки України.

Надходження та використання коштів від зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності, здійснюються у порядку, передбаченому постановою Кабінету Міністрів України від 23 грудня 2004 р. № 1716 (зі змінами), та відповідно до Порядку використання надходжень від зборів за дії, пов'язані з охороною на об'єкти інтелектуальної власності, затвердженого наказом

Міністерства економіки України від 28 листопада 2022 р. № 4850.

Кошти, отримані УКРНОІВІ за надання послуг, а також від інших видів господарської діяльності, обумовлюються виконанням статутних завдань в сфері інтелектуальної власності та інновацій. Надходження коштів здійснюється на підставі Порядку надання платних послуг Державної організації «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій», затвердженого наказом від 17 лютого 2023 р., та Переліку платних послуг, які надаються Державною організацією «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій». Використання коштів здійснюється із дотриманням фінансової дисципліни з урахуванням статусу УКРНОІВІ як державної неприбуткової організації.

Фінансові показники деталізуються у щорічних кошторисах УКРНОІВІ та фінансових планах. Фінансовий план відповідно до Статуту УКРНОІВІ затверджується Міністерством економіки України.

Матеріально-технічні ресурси УКРНОІВІ:

В основу формування матеріально-технічних ресурсів УКРНОІВІ було покладено отримане державне майно від державного підприємства «Український інститут інтелектуальної власності» (код ЄДРПОУ 31032378) за актами приймання-передачі, затвердженими Міністерством економіки України від 29 грудня 2022 року:

нерухоме майно – будівля (адміністративний будинок,

інвентарний номер 400297); рік введення в експлуатацію 27 травня 2004 р., площа забудови (загальна) 6843,0 кв. метрів, розміщена за адресою: вул. Глазунова, 1, м. Київ.

Інше окреме індивідуально визначене майно (основні засоби, нематеріальні активи, матеріальні цінності, транспортні засоби).



Подальше формування матеріально-технічних ресурсів УКРНОІВІ відбуватиметься з урахуванням наступної передачі державного майна від державного підприємства «Український інститут інтелектуальної власності» з метою виконання функцій НОІВ відповідно до розпорядження КМУ від 28 жовтня 2022 року № 943 та на виконання щорічних показників УКРНОІВІ згідно чинного законодавства, що затверджуються Міністерством економіки України, у частині формування матеріально-технічних ресурсів.

Розділ 6. Потенційні ризики та управління ризиками



Під час оцінки ризиків розглянуто можливі загрози та небезпеки, які можуть вплинути на досягнення поставлених цілей та завдань УКРНОІВІ через призму завершення інституційної реформи сфери інтелектуальної власності та критичні ризики зовнішнього середовища, які значною мірою впливають з умов повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну.

Серед основних принципів управління ризиками визначено:

- ◆ **систематичний підхід:** ризики повинні бути оцінені систематично та регулярно. Розробка механізмів ідентифікації, оцінки та моніторингу ризиків є важливим етапом управління ризиками;
- ◆ **встановлювати пріоритети:** критично висока частка ризиків зовнішнього середовища зумовлює потребу їх пріоритизації, для зосередження ресурсів на найбільш значущих аспектах управління ризиками;
- ◆ **реалізовувати превентивні заходи:** непередбачуваний та складно прогнозований характер ризиків зовнішнього середовища (ракетні обстріли, знищення інфраструктури, втрата комунікацій тощо) передбачає прийняття превентивних заходів для запобігання виникненню ризиків або зменшенню їх наслідків;
- ◆ **розуміння та залучення персоналу:** управління ризиками повинно бути зрозумілим та доступним для всього персоналу ІР офісу. Необхідно залучати співробітників до процесу ідентифікації та оцінки ризиків, що дозволить знизити потенційні наслідки настання ризиків та краще організувати їх управління. В той же час, умови повномасштабної війни викликають необхідність

систематичного інформування та обговорення із персоналом настання подій, що можуть нести ризик для їх життя та здоров'я;

- ◆ **моніторинг та оновлення:** характер та види ризиків в умовах правового режиму воєнного стану можуть швидко змінюватись та накопичуватись, тому важливо встановити механізми для виявлення нових ризиків та оновлення заходів з їх управління.

УКРНОІВІ використовуватиме методологію управління ризиками в рамках застосування системи менеджменту якості відповідно до стандарту ISO 9001:2015. Остання версія стандарту застосовує «ризик-орієнтоване мислення» під час ідентифікації та управління ризиками, а також передбачає визначення потенційних ризиків та запобіжних дій за окремими структурними підрозділами. Диверсифікація дій щодо ідентифікації та управління окремими видами ризиків дозволить краще застосовувати принцип «розуміння та залучення персоналу», а також зменшить час відгуку управлінської дії при настанні події чи встановлення факту, пов'язаного з ідентифікованим ризиком.

Усвідомлення потенційних ризиків та розробка плану управління ними дозволять забезпечити стабільність та ефективність діяльності ІР офісу, а також підвищить рівень довіри у своїх партнерів та заявників. Впровадження принципів управління ризиками згідно з методологією ISO 9001:2015 сприятиме досягненню стратегічних цілей та забезпеченню стійкого розвитку УКРНОІВІ в умовах високого рівня зовнішніх ризиків та мінливого бізнес-середовища.

При виконанні стратегічних цілей розвитку УКРНОІВІ можуть виникати наступні потенційні ризики:

Ризик			Управління ризиком				
<p>Збройна агресія російської федерації проти України. Знищення мережевого та серверного обладнання та загроза життю працівників</p>			<p>УКРНОІВІ регулярно проводитиме консультації та інформуватиме Мінекономіки про ризики для працівників та заявників УКРНОІВІ щодо його діяльності, пов'язані зі збройною агресією рф та вимогами правового режиму воєнного стану. УКРНОІВІ адаптує свої дії відповідно до рекомендацій та настанов військово-політичного командування, зокрема розроблятиме рекомендації для відвідувачів офісу під час сигналу повітряної тривоги та інших воєнних загроз, підтримуватиме морально-психологічний стан працівників, створюватиме кадровий резерв для заміни мобілізованих працівників, створюватиме умови для безперебійної роботи IT-інфраструктури тощо.</p> <p>Хоча значна частина ризиків збройної агресії та активних військових дій є некерованими, УКРНОІВІ буде забезпечувати превентивні дії для збереження людських ресурсів та інфраструктури організації з метою створення можливостей безперервної діяльності.</p> <p>Збройна агресія російської федерації проти України впливатиме й на міжнародне співробітництво у сфері інтелектуальної власності. УКРНОІВІ здійснюватиме заходи щодо протидії спробам російської федерації легітимізувати збройну агресію через роботу постійних комітетів та робочих груп Всесвітньої організації інтелектуальної власності (ВОІВ) та інших міжнародних та регіональних організацій у сфері інтелектуальної власності. Управління ризиком передбачатиме систематичне не допускання та блокування можливих кроків російської або будь-якої іншої сторони, спрямовані на використання ВОІВ для легітимізації спроби анексії російською федерацією тимчасово окупованих рф частин території України, та прийняття рішень, що можуть інтерпретуватися як пряме або непряме визнання будь-якої зміни статусу цих територій України, та рішень відповідно до сфери відповідальності Організації щодо інтелектуальної власності.</p> <p>Також УКРНОІВІ регулярно звітуватиме визначеним державним органам та застосовуватиме заходи щодо реалізації санкційної політики.</p>				
			Ймовірність				
Рівень (бал)			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					
	Високий	3					
	Дуже високий	4					✓

Ризик			Управління ризиком				
Нестабільність національного та міжнародного ринків, пов'язана з економічними, соціальними, політичними кризами, зокрема порушення ланцюгів постачання та логістики			<p>УКРНОІВІ регулярно звітуватиме Міністерству економіки про проблеми, пов'язані з ризиками, які можуть бути вирішені за допомогою діалогів та інших політичних заходів, а також у межах повноважень проводитиме консультації та обговорення з національними та міжнародними партнерами, з метою визначення пріоритетних дій для зменшення негативних наслідків таких ризиків.</p> <p>Порушення ланцюгів постачання та логістики, спричинене внаслідок введення на території України правового режиму воєнного стану, а також дефіциту певних елементів та складників на глобальному ринку потребуватиме чіткого планування закупівель УКРНОІВІ, забезпечення розширеного гарантійного та сервісного обслуговування та створення резервних замін на складах або у постачальників.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					
	Високий	3					
	Дуже високий	4				✓	
Ризик			Управління ризиком				
Застарілість апаратно-програмного забезпечення, робочих місць та ІТ-інфраструктури			<p>УКРНОІВІ забезпечуватиме можливості для фінансування модернізації ІТ-інфраструктури шляхом використання коштів від зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності, а також залучення міжнародної технічної допомоги. УКРНОІВІ впроваджуватиме сучасні технології для оптимізації роботи та збереження патентної документації.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					✓
	Високий	3					
	Дуже високий	4					

Ризик			Управління ризиком				
Кібератаки та витік інформації			<p>УКРНОІВІ звітуватиме Мінекономіки та відповідним органам державної влади, правоохоронним структурам щодо кіберзагроз та витоку конфіденційної інформації та секретних відомостей.</p> <p>УКРНОІВІ впроваджуватиме елементи Комплексної системи захисту інформації (КСЗІ) та модернізуватиме апаратно-програмний комплекс для протидії неправомірному поширенню інформації та кіберзагрозам.</p> <p>УКРНОІВІ розробляє регламенти роботи структурних підрозділів, відповідальних за збереження секретності інформації на мережевому та серверному обладнанні, управлінні безпеки й роботи з документами, що містять державну таємницю.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					
	Високий	3					
	Дуже високий	4		✓			
Ризик			Управління ризиком				
Неналежне інформаційне забезпечення			<p>Нестабільність міжнародних ринків може спричинити відсутність/порушення доступів до публічних та комерційних інформаційних ресурсів. Управління ризику передбачатиме наповнення внутрішнього фонду патентної документації та інформації, а також пошуку аналогічних провайдерів таких відомостей.</p> <p>УКРНОІВІ забезпечуватиме належні людські ресурси для оперативного та якісного міжнародного обміну знаннями та інформацією.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					✓
	Високий	3			✓		
	Дуже високий	4					

Ризик			Управління ризиком				
Недостатня кількість та/або кваліфікація персоналу. Низька зацікавленість у працевлаштуванні			<p>УКРНОІВІ створюватиме бренд роботодавця та забезпечуватиме належні умови та оплату праці. Офіс запроваджуватиме заходи із заохочення професіоналів, створюватиме умови для їх професійного росту.</p> <p>УКРНОІВІ створюватиме програми для набору молодих фахівців, спільні програми стажування та практик із закладами вищої освіти.</p> <p>Здійснюватиме заходи з підвищення обізнаності та поширюватиме просвітницькі матеріали у відкритому доступі для всіх аудиторій.</p> <p>УКРНОІВІ впровадить систему підбору персоналу згідно розроблених кваліфікаційних вимог та внутрішніх процедур тестування та апробації.</p> <p>Враховуючи глобалізацію сервісів у сфері інтелектуальної власності, УКРНОІВІ забезпечуватиме належний рівень володіння іноземними мовами працівниками, шляхом сприяння та організації мовних курсів та залучення спеціалізованих кадрів.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					
	Високий	3			√		
	Дуже високий	4					
Ризик			Управління ризиком				
Високий рівень навантаження та професійне вигорання працівників			<p>УКРНОІВІ розроблятиме програми для перерозподілу ресурсів, пов'язаних з виконанням певних владних повноважень, та сприятиме виконанню графіку відпусток та відпочинку працівників.</p> <p>УКРНОІВІ впроваджуватиме програми для автоматизації операційних процесів та розвантаження працівників.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2				√	
	Високий	3					
	Дуже високий	4					

Ризик			Управління ризиком				
Неналежне фінансове забезпечення			<p>УКРНОІВІ регулярно звітуватиме Мінекономіки про стан фінансового забезпечення організації. Офіс проводитиме постійний моніторинг обсягу подання заявок. Впроваджуватиме мотиваційні заходи для заявників або їх представників задля збільшення обсягу подачі заявок. Працюватиме з інноваційним та креативним секторами з метою підвищення культури інтелектуальної власності та зацікавлення у правовій охороні та захисті прав інтелектуальної власності, а також в подальшій комерціалізації ІР.</p> <p>УКРНОІВІ проводитиме аудит та оптимізуватиме витрати.</p> <p>УКРНОІВІ зосереджуватиме зусилля на розвитку інноваційної економіки України, що матиме результатом покращення стану охорони та захисту прав інтелектуальної власності, а також фінансової спроможності заявників.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					
	Високий	3			√		
	Дуже високий	4					
Ризик			Управління ризиком				
Недостатня взаємодія із національними та міжнародними стейкхолдерами. Протидія у зборі та обміні інформацією			<p>УКРНОІВІ інтенсифікуватиме свою участь у заходах міжнародного та національного співробітництва, проведенні спільних програм та проєктів; у створенні іміджу відкритої та надійної партнерської установи.</p> <p>УКРНОІВІ розроблятиме реалістичні плани співпраці та здійснюватиме постійний моніторинг реалізації проєктів.</p> <p>УКРНОІВІ формуватиме в суспільстві та організації розуміння важливості статистичної інформації, базових показників, цілей та ключових показників ефективності для сфери та економіки країни.</p> <p>УКРНОІВІ запроваджуватиме стандарти ВОІВ для гармонізації практик та покращення обміну даними із міжнародною спільнотою.</p>				
Рівень (бал)			Ймовірність				
			Рідко/майже не можливо	Малоймовірно	Середня	Можливо	Часто/ очікується
			1	2	3	4	5
Вплив	Низький	1					
	Середній	2					
	Високий	3	√				
	Дуже високий	4					

Ключові показники результатів діяльності УКРНОІВІ розраховані з урахуванням прогнозних показників валового внутрішнього продукту України та інфляції за даними Міжнародного валютного фонду щодо прогнозу економіки України на 2023–2027 роки

Показники використання активів зазначені на підставі даних з даних актів приймання-передачі майна від ДП «Український інститут інтелектуальної власності». За результатами дооцінки активів після проведення інвентаризації показники використання активів будуть відкориговані.

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022 року	Прогноз 2023 року	2024 рік	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	0	181	210	241	267	293	323
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		1.4. Валова рентабельність	%	-	-	-	-	-	-	-
		1.5. Рентабельність діяльності	%	-	-	-	-	-	-	-
		1.6.* Інший операційний дохід (в тому числі надходження від зборів за дії пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності)	тис. грн	5 425	419 779	594 950	553 198	614 049	614 075	614 105
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	-	-	-	-	-	-	-
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	0	8 257	17 353	32 785	45 812	0	0

		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	0	8 257	17 353	32 785	45 812	0	0
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-	-	-	-	-	-	-
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	10	555	734	782	782	833	833
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	37 083	34 775	43 259	46 110	46 110	49 100	49 100
		5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс	-	-	-	-	-	-	-
		5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	56	73	84	85	85	87	87
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	311 953	486 880	392 283	388 030	403 826	430 096	447 511
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	35 615	203 070	122 788	72 116	72 116	81 801	81 801
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	0	263 593	275 021	286 710	301 045	316 097	331 902
		6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	-	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09
		6.3 Рентабельність активів	%	0,01	-	-	-	-	-	-

Розділ 8. Висновки



Стратегічний план УКРНОІВІ ставить амбітні завдання і відображає напрями, спрямовані на вкладення спільних зусиль у перемогу України та її післявоєнне відновлення й сталий розвиток у сфері інтелектуальної власності, на розбудову креативного сектору й інноваційної екосистеми та посилення позицій України на міжнародній арені та забезпечення її незалежності.

Місія – Сучасна, фахова, технологічна і прозора система інтелектуальної власності. Майбутнє України – це креативність, інновації, технології та інвестиції, яким сприяє функціонування якісної державної системи правової охорони інтелектуальної власності з метою сталого високотехнологічного й інноваційного розвитку та підтримки креаторства; забезпечення добробуту й самореалізації кожного громадянина України, що ґрунтується на високому рівні захисту прав інтелектуальної власності та культурі інтелектуальної власності.

Цінності:

- ▶ Прозорість
- ▶ Ефективність
- ▶ Повага
- ▶ Якісні сервіси та діджиталізація
- ▶ Високі стандарти управління
- ▶ Нульова толерантність до корупції

Візія - якісні сервіси у сфері правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності, у розбудові інноваційного хабу за участі мотивованої команди професіоналів, у фокусі якої завжди знаходяться корпоративні цінності: стабільність, особистісний розвиток, раціональне планування, узгодженість внутрішніх процесів та відкритість до комунікації із зацікавленим стейкхолдерами.



Стратегічний напрям 1. Розвиток міжнародного співробітництва у сфері інтелектуальної власності

- ◆ Візія УКРНОІВІ полягає у просуванні позиції України на IP мапі світу та співпраці з міжнародними організаціями.
- ◆ Однією з ключових цілей є представлення інтересів України у Всесвітній організації інтелектуальної власності (ВОІВ) і забезпечення ефективного виконання поставлених завдань.
- ◆ УКРНОІВІ прагне до гармонізації практик та підходів із Європейським Союзом у сфері інтелектуальної власності з метою просування України як кандидата у члени ЄС.
- ◆ Сприяння мережі регіонального та двостороннього співробітництва є важливим завданням, включаючи співпрацю з національними та регіональними відомствами з інтелектуальної власності.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Міжнародне співробітництво у сфері інтелектуальної власності сприятиме уніфікації підходів та захисту національних інтересів та прав інтелектуальної власності заявників.
- Стратегічні напрями, такі як гармонізація з ЄС та зміцнення співпраці з міжнародними партнерами, сприятимуть розвитку державного сектору та національної економіки в цілому.
- УКРНОІВІ прагне протидіяти спробам російської федерації легітимізувати збройну агресію проти України через міжнародні організації, що сприятиме збереженню національних інтересів в умовах війни.



Стратегічний напрям 2. Надійна охорона прав інтелектуальної власності заявників

- ◆ Забезпечення ефективних процедур експертизи заявок, забезпечення розумних строків та підвищення стандартів експертизи є ключовими завданнями УКРНОІВІ.
- ◆ УКРНОІВІ працюватиме над запровадженням стандартів ВОІВ та вдосконаленням електронних сервісів для взаємодії із заявниками.
- ◆ Забезпечення розумних строків експертизи заявок буде досягнуто через ефективне планування та нормування робіт, оптимізацію строків розгляду та вдосконалення системи менеджменту якості.
- ◆ УКРНОІВІ спрямовує зусилля на ефективне управління кадровим експертним потенціалом, постійне підвищення кваліфікації, обмін кадрами з провідними іноземними ІР офісами, а також розробку методичних рекомендацій щодо проведення експертизи та формування корпусу інноваторів, що є важливими завданнями для забезпечення надійної охорони прав інтелектуальної власності в Україні.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Підвищення стандартів експертизи та забезпечення розумних строків експертизи сприятимуть покращенню якості правової охорони інтелектуальної власності, що

спонукатиме до зростання інноваційного потенціалу країни та залучення інвестицій.

- Запровадження ефективних процедур експертизи та підвищення стандартів якості збільшить довіру до системи інтелектуальної власності, сприяючи розбудові сприятливої інноваційної екосистеми України.
- Забезпечення надійної охорони прав інтелектуальної власності стимулюватиме розробку нових технологій, винаходів, сприяючи підвищенню якості продукції та послуг, що матиме наслідком зростання національної економіки та створення нових робочих місць.



Стратегічний напрям 3. Цифрова трансформація

- ◆ УКРНОІВІ працюватиме над розробкою архітектури та налаштувань для модернізації існуючих автоматизованих систем, створення єдиного електронного кабінету заявника та вдосконалення Спеціальної інформаційної системи (СІС), зокрема шляхом впровадження технологій штучного інтелекту в роботу УКРНОІВІ, інтеграції шини обміну даними.
- ◆ Впровадження нових ІТ рішень із корпоративного управління для оптимізації роботи персоналу та збільшення внутрішньої бази знань УКРНОІВІ.
- ◆ Цілями цифрової трансформації буде також розбудова інноваційного середовища, зокрема шляхом створення онлайн сервісів для дослідників, винахідників та інноваторів.
- ◆ Ключовими індикаторами є задоволеність користувачів, розвиток онлайн-платформ, зручний та інформативний

веб-портал УКРНОІВІ, а також забезпечення організаційних та технічних можливостей для ефективного використання цифрових сервісів та інфраструктури.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Повний перехід до онлайн-адаптивних та сучасних процесів сприятиме покращенню продуктивності та оптимізації адміністративних процесів.
- Реалізація цифрової трансформації сприятиме покращенню доступу заявників до послуг та взаємодії з УКРНОІВІ, збільшенню кількості проведених експертиз та використанню штучного інтелекту в операційній діяльності.
- Цифрові інструменти УКРНОІВІ сприятимуть виконанню Плану відновлення України та створенню інтегрованого середовища для трансферу технологій (онлайн сервіси та інфраструктура для фінансуванню МСП, дослідників та збільшення рівня інклюзивності доступу до інформаційних ресурсів та публічних реєстрів).



Стратегічний напрям 4. Якісне та ефективне правове забезпечення сфери інтелектуальної власності

- ◆ УКРНОІВІ забезпечує проведення детального скринінгу національного законодавства у сфері інтелектуальної власності і розробку пропозицій щодо змін до нього в рамках оцінки стану імплементації актів права Європейського Союзу (acquis EU).

- ◆ Дослідження питань щодо застосування в Україні правової охорони на комерційні позначення, раціоналізаторські пропозиції, комерційну таємницю, а також доцільності застосування механізмів правової охорони до доменних імен, генетичних ресурсів, традиційних знань та виражень культури.
- ◆ Дослідження і підготовка пропозицій до національного законодавства щодо розвитку креативних індустрій та інноваційного підприємництва, розбудови інноваційної екосистеми та комерціалізації інтелектуальної власності з урахуванням досвіду ЄС.
- ◆ Сприяння створенню правових умов для підтримки інноваційної діяльності підприємств шляхом закріплення фінансових, податкових та кредитних механізмів, спрямованих на стимулювання інновацій.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Розробка та подання законодавчих ініціатив до Міністерства економіки України стане практичним інструментом для уніфікації та покращення процедур та механізмів правової охорони й захисту інтелектуальної власності відповідно до стандартів ЄС.
- Впровадження рекомендацій щодо оновлення та уніфікації національного законодавства сприятиме спрощенню процедур і поліпшенню регуляторної бази в сфері інтелектуальної власності.
- Дослідження умов правової охорони нетрадиційних об'єктів інтелектуальної власності відкриє нові можливості та виклики в цій сфері.

- Реалізація Стратегічного напрямку сприятиме покращенню правового середовища, створенню сприятливих умов для розвитку креаторства та інновацій, охороні й захисту прав інтелектуальної власності в Україні, що має важливе значення для розвитку національної економіки та просуванню України на IP мапі світу.



Стратегічний напрям 5. Ефективний захист прав інтелектуальної власності

- ◆ УКРНОІВІ сприятиме забезпеченню ефективного захисту прав інтелектуальної власності в Україні, що включатиме синергію зусиль з різними інституціями, зокрема, профільними відомчими, правоохоронними та судовими органами, а також професійними, громадськими організаціями, бізнесом та правовласниками.
- ◆ УКРНОІВІ підтримує запуск Вищого суду з питань інтелектуальної власності та сприятиме удосконаленню судового захисту прав інтелектуальної власності в Україні.
- ◆ Активне залучення до реалізації санкційної політики у сфері інтелектуальної власності для забезпечення контролю за реєстрацією прав інтелектуальної власності та активна співпраця з РНБО, Міністерством юстиції, АРМА з метою вжиття обмежувальних заходів щодо прав інтелектуальної власності та розробки механізмів для ефективного управління підсанкційними нематеріальними активами.
- ◆ Просування альтернативних механізмів вирішення спорів у сфері інтелектуальної власності, зокрема медіації. IP офіс

запроваджує сервіс з медіації як ефективний інструмент для альтернативного вирішення спорів і підтримуватиме підвищення кваліфікації медіаторів.

- ◆ Зосередження на організації та розвитку співпраці з національними, європейськими та міжнародними інституціями з метою підвищення ефективності захисту прав інтелектуальної власності. Це включає також ефективну діяльність Центру спостереження з питань порушення прав інтелектуальної власності та співпрацю з Європейською обсерваторією з питань порушення прав інтелектуальної власності у складі EUIPO.
- ◆ Удосконалення національного законодавства з питань захисту прав інтелектуальної власності продовжуватиметься з метою адаптації до вимог ЄС та міжнародних стандартів.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Посилення співпраці УКРНОІВІ з органами державної влади та іншими інституціями, які займаються захистом прав інтелектуальної власності, призведе до покращення боротьби з порушеннями прав інтелектуальної власності та забезпечить ефективне застосування санкційної політики.
- Заходи, спрямовані на популяризацію альтернативних механізмів вирішення спорів, продовжать набувати популярності, а їх застосування в сфері інтелектуальної власності зросте, що сприятиме розвантаженню роботи системи органів судової влади.

- Покращення системи захисту прав інтелектуальної власності та її розбудова за європейськими й міжнародними стандартами сприятиме покращенню інноваційного середовища, повертанню інвестицій та розвитку української економіки на основі ефективного захисту прав інтелектуальної власності.



Стратегічний напрям 6. УКРНОІВІ – якісна платформа для діалогу у сфері інтелектуальної власності

- ◆ Діяльність УКРНОІВІ спрямована на підвищення ефективності комунікації та співпраці між різними зацікавленими сторонами у сфері інтелектуальної власності з метою відновлення та розбудови економіки України, розвитку національної культури та підтримку у просуванні вітчизняних авторів, креаторів, винахідників на міжнародні та європейські ринки.
- ◆ Метою ІР офісу є підвищення культури та поваги до прав інтелектуальної власності.
- ◆ Забезпечення розвитку професійної спільноти, одним із основних пріоритетів якого буде перезапуск атестації патентних повірених, і якісно новий підхід, де пріоритетом є фаховість.
- ◆ Для досягнення поставлених цілей УКРНОІВІ забезпечує планування та реалізацію комунікацій, підготовку інформаційних та консультаційних матеріалів, співпрацю із засобами масової інформації, а також організацію спільних заходів.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації стратегічного плану:

- Розробка та впровадження якісної платформи для діалогу у сфері інтелектуальної власності дозволить створити сприятливе середовище для співпраці та консолідації зусиль.
- Активна комунікація з бізнесом, креативними індустріями, суб'єктами інноваційної діяльності та державними інституціями сприятиме вирішенню ключових питань сфери.
- Запровадження нового підходу до професійного статусу патентних повірених сприятиме поліпшенню якості поданих документів та заявок на реєстрацію об'єктів права інтелектуальної власності, що позитивно позначиться на практиці правозастосування у цій сфері та сприятиме інтересам заявників.
- Використання сучасних комунікаційних каналів та активна інформаційна діяльність сприятимуть підвищенню обізнаності громадськості щодо правової охорони та захисту прав інтелектуальної власності.



Стратегічний напрям 7. Інноваційний прорив як базовий орієнтир відновлення та розвитку України. National IP&Innovations Hub

- ◆ Інноваційний прорив має на меті створення сприятливих умов для виборювання незалежності та інноваційного розвитку України шляхом підтримки винахідників, залучення фінансових ресурсів, створення правових умов та розширення мережі співробітництва.

- ◆ National IP&Innovations Hub – потужний центр активізації інновацій, який підтримує дослідження, розробку, комерціалізацію об’єктів права інтелектуальної власності і трансфер технологій, заохочує інвестиції в економіку України та сприяє створенню робочих місць.
- ◆ Реалізація напрямку передбачатиме зростання кількості тренінгів, навчальних сесій та менторських програм для фахівців з трансферу технологій та інновацій, комерціалізації інтелектуальної власності.
- ◆ Здійснення просвітницької діяльності буде спрямоване на формування практичних навичок у сфері інтелектуальної власності, інновацій, трансферу технологій, а також розвиток підприємницької та стартап культури.
- ◆ Розширення мережі TISC та підтримка регіональних проєктів сприятимуть покращенню доступу інформації та підтримці інноваційного середовища в різних галузях економіки.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Сприяння розбудові національної інноваційної екосистеми, яка забезпечуватиме створення та комерціалізацію результатів інноваційної діяльності
- Зростання інноваційної активності буде впливати на збільшення кількості інноваційних проєктів та стартапів, разом зі створенням сприятливих умов для залучення інвестицій в інноваційні сектори економіки та сприяння зростанню конкурентоспроможності країни на світовому ринку.
- Забезпечення просвітницької діяльності в сфері інтелектуальної власності та інновацій сприятиме

збільшенню кількості кваліфікованих фахівців, які здатні здійснювати дослідження, розробляти нові ідеї та впроваджувати інноваційні рішення.

- Підтримка процесів трансферу технологій сприятиме обміну знаннями та технологіями, що дозволить залучати іноземні інвестиції та сприяти розвиткові експортного потенціалу країни.
- Розширення географічного та фахового охоплення мережі TISC в Україні підвищить доступ користувачів до послуг із охорони та захисту прав інтелектуальної власності, сприятиме підтримці регіональних проєктів з підвищення рівня обізнаності та комерціалізації інтелектуальної власності.



Стратегічний напрям 8. Формування культури та поваги до інтелектуальної власності

- ◆ Активна просвітницька діяльність та популяризація знань про інтелектуальну власність, у першу чергу, через мережу національних та міжнародних партнерств та діяльність IP Академії (Національного навчального центру інтелектуальної власності) в УКРНОІВІ.
- ◆ Розробка та впровадження навчальних програм з інтелектуальної власності, проведення інформаційно-консультаційних заходів та забезпечення доступу до навчальних матеріалів для дітей, школярів, студентів та широкої громадськості в цілому.
- ◆ Забезпечення належного рівня компетентності фахівців у справах інтелектуальної власності.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Розробка навчальних програм, проведення тренінгів та семінарів сприятимуть підвищенню кваліфікації представників органів публічної влади, патентних повірених та інших фахівців у цій сфері.
- Підвищення правової культури громадян та поваги до інтелектуальної власності в Україні зменшуватиме рівень порушень прав інтелектуальної власності, піратства та поширення контрафактної продукції, а також сприятиме комерціалізації прав інтелектуальної власності.



Стратегічний напрям 9. Прозорість діяльності УКРНОІВІ

- ◆ Прозорість є ключовим принципом ефективного функціонування УКРНОІВІ. Запровадження і удосконалення механізмів, які забезпечують доступ до інформації та надання об'єктивних звітів про діяльність сприятиме довірі до УКРНОІВІ та покращенню стану охорони й захисту прав інтелектуальної власності.
- ◆ Створення та функціонування Наглядової ради сприятиме контролю за фінансово-господарською діяльністю УКРНОІВІ, виконанням кошторису та ефективним та цільовим використанням коштів, що формуються з надходжень від

справляння зборів за дії, пов'язані з охороною прав на об'єкти інтелектуальної власності.

- ◆ Запровадження ризик-орієнтованого планування та виконання окремих аудиторських завдань, основними завданнями яких буде контроль за ефективним використанням коштів та активів УКРНОІВІ, законністю проведення процедур закупівель.
- ◆ Впровадження ефективної роботи наряду запобігання корупційній діяльності на підставі антикорупційного законодавства та локальної політики щодо запобігання корупційним та пов'язаним з корупцією правопорушенням, реалізація Антикорупційної програми УКРНОІВІ як одного із кроків реалізації Державної антикорупційної програми.

Прогнозні оцінки щодо впливу реалізації Стратегічного плану:

- Уникнення корупційних ризиків, забезпечення ефективного використання ресурсів та забезпечення належного внутрішнього контролю.
- Зміцнення довіри громадськості до УКРНОІВІ та розвиток справедливої та прозорої системи охорони інтелектуальної власності в Україні.
- Швидкий управлінський відгук на ризики та покращення системи планування у сфері інтелектуальної власності завдяки об'єктивному моніторингу та звітуванню.