

POLICY PAPER home and care



Ein innovatives Wohnprojekt für alleinerziehende Frauen und deren Kinder in Landshut.
An innovative housing project for single mothers and their children in Landshut.

Inhalt / Contents

Zusammenfassung	3	<i>Abstract</i>	3
1 Einleitung	4	<i>1 Introduction</i>	4
2 Ziele des Projekts	6	<i>2 Project objectives</i>	6
3 Projektpartner*innen	7	<i>3 Project partners</i>	7
4 Handlungsfeld 1: WOHNEN	11	<i>4 Field of action 1: HOUSING</i>	11
5 Handlungsfeld 2: KINDERBETREUUNG	18	<i>5 Field of action 2: CHILDCARE</i>	18
6 Handlungsfeld 3: ARBEITEN	21	<i>6 Field of action 3: WORK</i>	21
7 Handlungsfeld 4: QUALIFIZIERUNG	23	<i>7 Field of action 4: QUALIFICATIONS</i>	23
8 Wissenschaftliche Begleitung	27	<i>8 Scientific monitoring</i>	27
9 Impressum	31	<i>9 Imprint</i>	31

Zusammenfassung / Abstract

Ziel des Projektes *home and care* war die Erprobung einer innovativen Antwort auf die besonderen Herausforderungen von müttergeführten Einelternfamilien bei der Vereinbarkeit von Beruf und Familie sowie auf den andauernden Fachkräftemangel im Care-Bereich.

Durch die Implementierung eines gemeinschaftlichen Wohnprojekts von alleinerziehenden Müttern im Care-Bereich (Pflege und Kinderbetreuung) sollte der Vereinbarkeit dieser Aspekte Rechnung getragen und die Inklusion alleinerziehender Mütter in Landshut gefördert werden.

An der Umsetzung des Vorhabens arbeiteten acht Projektpartner*innen zusammen: Fachakademie für Sozialpädagogik Seligenthal, Hl. Geistspitalstiftung, Hochschule Landshut, Klinikum Landshut, LAKUMED, Stadt Landshut, ZAK e.V. und ZAK-Kinderstiftung.

Durch das vorliegende Policy Paper sollen andere europäische Kommunen ermutigt werden, Projekte zu erproben, die ähnliche Ziele wie *home and care* verfolgen. Dabei sollen sie von den in Landshut gemachten Erfahrungen lernen und profitieren können.

The aim of the home and care project was to test an innovative response to the particular challenges faced by mother-led single-parent families in reconciling work and family life and to the ongoing shortage of skilled workers in the care sector.

These issues were to be duly addressed by implementing a community housing project for single mothers in the care sector involving child-care as well as care services in general, thereby helping them achieve greater acceptance and more inclusion in Landshut.

Eight local organisations worked together to implement the project: the Seligenthal Academy for Social Work, Hl. Geistspitalstiftung Landshut (a local care home operator), Landshut University of Applied Science, Landshut Hospital, Landshut Municipal Medical Services (LAKUMED), Landshut City Council, ZAK e.V., ZAK-Kinderstiftung (a children's charity).

This policy paper is intended to encourage other European communities to try out projects that pursue similar objectives to home and care. Ideally, they should be able to learn and benefit from the experience gained in Landshut.

1 Einleitung / Introduction

In ganz Europa haben Einelternfamilien ein relativ hohes Armutsrisiko. Warum ist das so? Zum einen liegt es an den tendenziell niedrigen Bildungsabschlüssen, zum anderen an der vergleichsweise niedrigen Erwerbsquote der Alleinerziehenden. Hinzu kommt, dass sie sich in ihrem Alltag vor zahlreiche Herausforderungen gestellt sehen, die es ihnen erschweren, ein existenzsicherndes Einkommen zu generieren.

Zu nennen ist hier vor allem das Phänomen, dass Single-Eltern alleinverantwortlich für die Kinderbetreuung sind und gleichzeitig die Rolle als Alleinverdiener*innen einnehmen müssen. Diese Doppelbelastung führt häufig zu Arbeitsverhältnissen, die keinen ausreichenden Schutz vor Armut bieten und keine gesellschaftliche Teilhabe ermöglichen. Nicht zuletzt haben auch Geschlechterrollen einen entscheidenden Einfluss auf die Erwerbstätigkeit. Für Frauen schaffen diese Geschlechterrollen andere Arbeitsbedingungen als für Männer und auch ungleiche Care-Verpflichtungen. Angesichts der Tatsache, dass Einelternfamilien zu einem großen Anteil von Müttern geführt werden, sind genderspezifische Aspekte besonders bedeutsam.

Um Alleinerziehende unabhängig(er) von staatlichen Transferleistungen zu machen und ihnen die Vereinbarkeit von Erwerbstätigkeit und Kinderbetreuung zu erleichtern, spielen familienpolitische Leistungen und Maßnahmen eine zentrale Rolle. Die Länder der Europäischen Union haben hier teils verschiedene Traditionen und unterschiedliche Ansätze. Vorreiter sind die nordischen Länder, insbesondere hinsichtlich der Betreuung von Kleinkindern unter drei Jahren und erweiterter Öffnungszeiten der öffentlichen Kinderbetreuungseinrichtungen. Die anderen europäischen Länder haben mittlerweile zwar auch oft ein flächendeckendes, aber nicht notwendigerweise bedarfsdeckendes Angebot an Betreuungsplätzen für Kinder im Vorschulalter.

Single-parent families have a relatively high risk of poverty across the whole of Europe. Why is that? On the one hand, it is due to their tendency to achieve low educational qualifications, and on the other, it is due to the comparatively low employment rate among single parents. In addition to that, they face numerous challenges in their everyday lives that make it difficult for them to earn enough income to get by comfortably.

The phenomenon of single parents being solely responsible for childcare and at the same time having to take on the role of sole breadwinner is a particular issue here. This double burden often leads to working conditions that fail to provide sufficient protection from poverty and hinder social inclusion. Last but not least, gender roles also have a decisive influence on employment: they create different working conditions for men and women and make care responsibilities unequal. Gender-specific aspects are particularly significant here in view of the fact that a large proportion of single-parent families are headed by mothers.

Family policy benefits and measures play a key role in making single parents independent (or more independent) of welfare benefits and make it easier for them to reconcile gainful employment and childcare. The countries of the European Union have different traditions and approaches in this respect. The Nordic countries are pioneers, particularly with regard to care for young children under the age of three and extended opening hours of public childcare facilities. The other European countries often provide a comprehensive range of childcare places for pre-school children now, but do not necessarily meet the actual demand for them.

Wie lässt sich auf kommunaler Ebene die Situation von alleinerziehenden Müttern nachhaltig verbessern? In Landshut wird diese Frage intensiv diskutiert. Denn trotz einer allgemein positiven wirtschaftlichen Entwicklung der 75.000 Einwohner*innen zählenden niederbayerischen Stadt, ist der Zusammenhang zwischen hohem Armutsrisiko und Einelternfamilien auch hier statistisch belegbar. Es ist offensichtlich, dass es einer umfassenden und übergreifenden Antwort bedarf, einer Antwort, die verschiedene, miteinander verbundene Handlungsfelder tangiert, von erschwinglichem Wohnen, über flexible Kinderbetreuung bis hin zu auskömmlichen Jobs und nebenberuflichen Weiterqualifizierungsangeboten.*

Das vorliegende Policy Paper ist in einem partizipativen Prozess entstanden. Unter Leitung der Hochschule Landshut haben alle Projektpartner*innen in einem mehrstufigen, dialogischen Verfahren ihre Erfahrungen und Empfehlungen eingebracht. Hinzu kamen ausgewählte Daten, die im Rahmen der wissenschaftlichen Begleitung des Projekts erhoben wurden.

Andere europäische Kommunen sollen mit diesem Paper ermutigt werden, Projekte zu konzipieren und umzusetzen, die ähnliche Ziele verfolgen wie *home and care*. Dabei sollen sie von den in Landshut gemachten Erfahrungen lernen und profitieren können.

Nach einer kurzen Präsentation der Projektziele und der beteiligten Partner*innen gliedert sich das Paper in die vier oben genannten Handlungsfelder. Innerhalb der Handlungsfelder werden jeweils kurz die zentralen Herausforderungen, Erfolge und Empfehlungen skizziert. Den Abschluss bildet eine Kurzdarstellung der wissenschaftlichen Begleitung des Projekts.

*Der Handlungsleitfaden, der im Rahmen des Projekts „Armutsprävention für Alleinerziehende“ vom Deutschen Jugendinstitut (DJI) im Jahr 2005 publiziert wurde, diente als Vorlage für die hier genannten Handlungsfelder.

*How can the situation of single mothers be improved long-term at the municipal level? This question has been discussed in detail in Landshut. Despite the generally positive economic development of this city of 75,000 inhabitants in Lower Bavaria, the connection between a high risk of poverty and single-parent families is also verifiable statistically here. It is obvious that a comprehensive and overarching response is needed, one that touches on different interconnected fields of action ranging from affordable housing to flexible childcare, plus adequate jobs and opportunities to achieve further qualifications in between working.**

This policy paper was developed in a participatory process. Under the leadership of Landshut University of Applied Science, all the project partners shared their experiences and made recommendations of their own in a multi-stage dialogue. In addition to that, selected data was included that had been collected as part of the scientific monitoring of the project.

This paper aims to encourage other city councils around Europe to design and implement projects that pursue similar objectives to home and care. In doing so, we hope they will be able to learn and benefit from the experience we gained in Landshut.

Following a brief presentation of the project's objectives and the organisations involved in it, the paper addresses each of the four fields of action mentioned above. Central challenges, achievements and recommendations for further action are briefly outlined in each in each section. The paper concludes with a brief description of the scientific monitoring of the project.

* The guide for action published by the German Youth Institute (DJI) in 2005 as part of the 'Poverty Prevention for Single Parents' project served as a basis for developing the fields of action mentioned here.

2 Ziele des Projekts / Project objectives

Alleinerziehende Frauen, die in Heil- und Pflegeberufen oder in der Kinderbetreuung tätig sind, werden in ihrem Alltag mit ganz besonderen Herausforderungen konfrontiert: Zum einen sind sie im familiären Bereich stark gefordert, weil die dort anfallenden Aufgaben allein auf ihren Schultern lasten. Andererseits ist auch ihre berufliche Belastung unter anderem aufgrund des Fachkräftemangels hoch.

Genau an dieser Stelle setzt *home and care* an, indem es alleinerziehende Frauen fördert, die in Landshut in Heil- und Pflegeberufen sowie in der Kinderbetreuung tätig sind beziehungsweise sein wollen.

Durch eine innovative und flexible Form der Kinderbetreuung sollen alleinerziehende Pflegekräfte einer Beschäftigung nachgehen und auch in Früh- beziehungsweise Wochenendschichten arbeiten können. Ziel war es einerseits, sie dadurch finanziell unabhängig(er) von staatlichen Transferleistungen zu machen und ihnen eine größere soziale Teilhabe zu ermöglichen. Andererseits sollten sie zu einer Reduzierung des andauernden Arbeitskräftemangels im Care-Bereich beitragen.

Vor diesem Hintergrund wurde im Rahmen von *home and care* ein Gebäude gefördert, in dem Alleinerziehende aus Pflegeberufen mit alleinerziehenden Tagesmüttern „Tür an Tür“ wohnen – und das zu erschwinglichen Mieten. Zusätzlich zu diesen Wohnpartnerschaften befinden sich im Erdgeschoss der Gebäude Räume für vier Großtagespflegen, so genannte „Kindernester“. Auf diese Art und Weise soll sichergestellt werden, dass die Kinder in einem sicheren und ansprechenden Umfeld heranwachsen. Auch zu Randzeiten beziehungsweise am Wochenende werden sie dort von qualifizierten und ihnen vertrauten Bezugspersonen betreut.

home and care zielt außerdem darauf ab, den alleinerziehenden Tagesmüttern ein attraktives Weiterbildungsangebot zu machen. Sie sollen die Möglichkeit haben, sich nebenberuflich zu qualifizierten pädagogischen Fachkräften auszubilden und einen Abschluss nach staatlich festgelegten Lehrplanelementen zu erwerben.

Single mothers who work in the healing and care professions or in childcare are confronted with special challenges in their everyday lives. While they have a heavy burden to carry in the family domain because the tasks arising there rest solely on their shoulders, their professional workload is also high due to the shortage of skilled workers in this field.

This is precisely where home and care comes in: by supporting single mothers who work (or want to work) in the healing and care professions or in childcare in Landshut.

An innovative and flexible form of childcare has been developed in Landshut that is intended to enable single-parent caregivers to pursue employment and work early or weekend shifts if need be. The aim was to make them financially independent or more independent of welfare benefits and help them participate more actively in society. The scheme was also intended to help reduce the ongoing shortage of labour in the care sector in this part of Germany.

In view of this, a building was sponsored as part of the home and care scheme where single parents working in the care sector would live door to door with single-parent childminders and the rent would be subsidised to make it affordable for both groups. In addition to these residential partnerships, the ground floor of the building contains rooms for four large day-care centres known as 'children's nests'. This set-up is meant to ensure that the children grow up in a safe and appealing environment. They are cared for there by qualified caregivers they know, even at off-peak times and weekends.

home and care also aims to offer single-parent childminders attractive opportunities to continue their own education. The idea is for them to train as qualified educational specialists on a part-time basis and obtain a formal qualification based on elements of an official curriculum set by the state of Bavaria.

3 Projektpartner*innen / Project partners

FACHAKADEMIE FÜR SOZIALPÄDAGOGIK SELIGENTHAL

Die Fachakademie für Sozialpädagogik Seligenthal ist eine berufliche Schule in privater Trägerschaft der Schulstiftung Seligenthal. Für die Projektteilnehmer*innen entwickelte die Fachakademie unter anderem eine modifizierte Ausbildung zu staatlich anerkannten Erzieher*innen. Durch eine Reduzierung der notwendigen Präsenzzeiten, durch intensiven Blockunterricht, ergänzenden Samstagsunterricht und Blended E-Learning konnten die Alleinerziehenden diese Ausbildung nebenberuflich absolvieren.

Schon vor *home and care* hatte die Fachakademie ein berufsbegleitendes Weiterqualifizierungsmodell, womit sie bayernweit federführend war. Insofern lag es für sie nahe, sich an diesem Projekt zu beteiligen und das bereits bestehende Angebot bestmöglich an die Bedürfnisse Alleinerziehender anzupassen.

THE SELIGENTHAL ACADEMY FOR SOCIAL WORK

The Seligenthal Academy for Social Work is a vocational school run privately by the Schulstiftung Seligenthal, a local Christian foundation. Among other things, the Academy developed a special training programme for the project participants to become accredited childcare workers. The single parents who attended it were able to complete this training on a part-time basis thanks to its mixture of reduced attendance times, teaching in intensive study blocks, supplementary teaching on Saturdays and blended e-learning.

The specialist academy pioneered a model of part-time further education with which it built up a leading reputation for itself in Bavaria well before the home and care project began, so it was obvious it should participate in the project and adapt its existing courses to the needs of single parents as much as possible.

HL. GEISTSPITALSTIFTUNG LANDSHUT

Die HL. Geistspitalstiftung betreibt zwei Altenheime: Heiliggeistspital und Magdalenenheim. Insgesamt verfügen die beiden Heime über mehr als 230 Plätze.

Im Rahmen von *home and care* hatte die Stiftung eines ihrer zentrumsnah gelegenen Grundstücke für den Bau des Wohnprojektes zur Verfügung gestellt. Sie ist damit auch Eigentümerin des Gebäudekomplexes.

Mit der Teilnahme an *home and care* verfolgte die Stiftung das Ziel, motivierte und qualifizierte Mitarbeiter*innen zu gewinnen und diese dauerhaft an sich zu binden.

HL. GEISTSPITALSTIFTUNG LANDSHUT

This local foundation runs two old people's homes in Landshut: Heiliggeistspital ('Hospital of the Holy Spirit') and Magdalenenheim ('Magdalene's Home'). These can jointly accommodate over 230 residents.

The foundation made one of its plots of land close to the city centre available for the home and care project, thus enabling the residential building to be constructed. It is therefore the owner of the building complex.

By participating in the home and care scheme, the foundation intended to recruit motivated and suitably qualified employees and retain them in the long term.



HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN LANDSHUT

Die Hochschule Landshut bietet über 35 verschiedene Bachelor- und Masterstudiengänge an und hat insgesamt sechs Fakultäten, darunter die Fakultät für Soziale Arbeit. Vor allem am interdisziplinären IKON (Institut Sozialer Wandel und Kohäsionsforschung) beschäftigt man sich schon seit langem mit Themen wie soziale Ungleichheit, Migration oder Veränderungen in Familie und Beruf.

Auch die wissenschaftliche Evaluation von Praxisprojekten sozialer Institutionen sowie von Gesundheits- und Bildungseinrichtungen gehört zu den Kompetenzen dieses Instituts. Daher lag es nahe, dass die Hochschule die wissenschaftliche Begleitung von *home and care* übernimmt. Neben der Erstellung des Policy Papers zählte hierzu auch eine kontinuierliche Prozessevaluation über den gesamten Projektzeitraum, eine Armuts- und Sozialstrukturanalyse sowie die wissenschaftliche Abschlussevaluation.

KLINIKUM LANDSHUT

Das Klinikum Landshut ist ein Krankenhaus der Schwerpunktversorgung mit mehr als 560 Planbetten sowie ein anerkanntes Akademisches Lehrkrankenhaus der Ludwig-Maximilian-Universität München. Als Kommunalunternehmen der Stadt Landshut nimmt das Klinikum Landshut für das westliche Niederbayern und auch darüber hinaus einen wichtigen Versorgungsauftrag wahr.

Durch die Beteiligung am Projekt *home and care* konnte das Klinikum Landshut für alleinerziehende Pflegekräfte attraktive Arbeitsplätze anbieten, qualifiziertes Pflegepersonal sichern beziehungsweise neues hinzugewinnen.

LANDSHUT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCE

Landshut University of Applied Science offers over 35 different Bachelor's and Master's degree programmes and has six faculties in all, including a Faculty of Social Work. The interdisciplinary Institute of Social Change and Cohesion Research has been concerned with topics like social inequality, migration and changes in family life and work for a long time.

The scientific evaluation of practical projects at social institutions as well as health and educational institutions is also one of the competencies of this university institute. It was therefore obvious that the University would take on the scientific monitoring of home and care. Besides preparing a policy paper, the task also included assessing the whole process over the entire project period, doing an analysis of poverty and social structure and making a final evaluation report.

LANDSHUT HOSPITAL

Landshut Hospital has more than 560 beds and is a recognised university hospital where medical students from LMU Munich can get practical training. One of Landshut's municipal organisations, the large hospital fulfils an important care mandate for the western part of Lower Bavaria and beyond.

By participating in the home and care project, Landshut Hospital was able to offer attractive jobs to single-parent carers, secure qualified nursing staff and attract new talent.

LAKUMED

Das Landshuter Kommunalunternehmen für Medizinische Versorgung (LAKUMED Kliniken) ist der größte medizinische Dienstleister in der Region Landshut. Es vereint die drei Krankenhäuser Landshut-Achdorf, Vilsbiburg und Rottenburg. Die Schlossklinik Rottenburg sowie das Hospiz Vilsbiburg gehören ebenfalls dazu. Insgesamt verfügen die LAKUMED Kliniken über mehr als 650 Planbetten.

home and care war für die LAKUMED Kliniken eine Chance, alleinerziehende Frauen als neue Pflegekräfte zu gewinnen und ihnen die Vereinbarkeit von Beruf und Familie zu erleichtern.

STADT LANDSHUT

Das Projektmanagement von *home and care* war dem Sozialreferat der Stadt Landshut angegliedert. Zu den Aufgaben des mehrköpfigen Projektmanagement-Teams zählten unter anderem die Koordination des Projektkonsortiums, die Dialogführung mit der UIA sowie die Abwicklung des Bauvorhabens und der Finanzbuchführung.

Alle Team-Mitglieder hatten eine starke Verbindung zur Stadt Landshut sowie das Ziel, die Situation von Alleinerziehenden und ihren Kindern nachhaltig zu verbessern.

Auch das Amt für Kindertagesbetreuung war im Rahmen von *home and care* in die fachliche Begleitung und Beratung involviert – und zwar sowohl der Pflegekräfte als auch der Tagesmütter. Das Amt war außerdem für die Kontrolle und Einhaltung der rechtlichen Vorgaben zuständig.

LAKUMED

Landshut Municipal Medical Services (aka the LAKUMED Clinics) is the largest medical service provider in the Landshut area. It runs three hospitals: Landshut-Achdorf, Vilsbiburg and Rottenburg. Schlossklinik Rottenburg and Vilsbiburg Hospice are also part of it. All in all, the LAKUMED Clinics have more than 650 beds.

The home and care scheme was an opportunity for the LAKUMED Clinics to recruit single mothers as new nursing staff and make it easier for them to combine working with their family life.

LANDSHUT CITY COUNCIL

The project management team for home and care was attached to the Social Services Department of Landshut City Council. Its tasks included coordinating the project consortium, working together with Urban Innovative Actions (UIA, the EU initiative for local authorities) and dealing with the construction project and financial accounting.

All the team members had a strong link to the city of Landshut and shared the aim of wanting to improve the situation of single parents and their children long-term.

The Office for Child Day Care (Amt für Kindertagesbetreuung) was also involved in providing professional support and advice to the caregivers and childminders as part of the home and care project. In addition, the Office for Child Day Care was responsible for monitoring and ensuring compliance with all the legal requirements.



4 Handlungsfeld 1: WOHNEN

Field of action 1: HOUSING

ZAK e.V. LANDSHUT

ZAK e.V. ist ein gemeinnütziger Verein, der Familien auf vielfältige Weise unterstützt. Er bietet zum Beispiel Betreuung für Kinder aller Altersgruppen an, deren Eltern zu Randzeiten oder am Wochenende arbeiten. Kinder unter sechs Jahren werden hier in „Kindernestern“ von Tagesmüttern und Erzieher*innen flexibel betreut.

Seit 2012 ermöglicht es der Verein in Zusammenarbeit mit der Fachakademie für Sozialpädagogik Seligenthal allen Interessierten, sich nebenberuflich auf staatlich anerkannte pädagogische Abschlüsse vorzubereiten. Durch *home and care* wurde diese Zusammenarbeit im Hinblick auf die Bedürfnisse Alleinerziehender intensiviert.

Innerhalb des Projekts verantwortete der Verein das Konzept der Kinderbetreuung, die Auswahl der Tagesmütter sowie die Begleitung der Projektteilnehmer*innen bei ihrer Aus- und Weiterbildung.

ZAK-KINDERSTIFTUNG

Die ZAK-Kinderstiftung hat unter anderem das Ziel, Vereine und Träger*innen von Kinderbetreuungseinrichtungen bei der Erprobung neuer Formen der Kinderbetreuung zu beraten und zu unterstützen.

Im Rahmen von *home and care* stellte die Stiftung eine Mitarbeiterin zur Verfügung, die unter anderem für den Interessenausgleich zwischen den Alleinerziehenden und Kindern auf der einen Seite sowie der Arbeitgeber*innen auf der anderen Seite zuständig war.

ZAK e.V. Landshut

ZAK e.V. is a non-profit organisation that supports families in a variety of ways. It provides care for children of all ages whose parents work at off-peak hours or weekends, for example. Children under the age of six are cared for in a flexible way in 'children's nests' by childminders and nursery workers.

The association has been working together with the Seligenthal Academy for Social Work ever since 2012 to enable anyone interested to attend courses leading to officially recognised qualifications on a part-time basis. This cooperation was intensified by the home and care project with regard to the needs of single parents.

ZAK was responsible for designing the childcare scheme in this project, selecting childminders and providing the part-time students with ongoing support during their training and further education.

THE ZAK CHILDREN'S CHARITY

One of the goals of this children's charity is to advise and support associations and childcare providers in testing new forms of childcare.

The charity provided an employee to act as a coordinator on the home and care scheme. Among other things, this person was responsible for balancing the interests of single parents and children with employers' interests.

Für Alleinerziehende ist es angesichts der Doppelbelastung und recht knapper zeitlicher Ressourcen von Vorteil, an einem Ort zu leben, der gut an den öffentlichen Personennahverkehr angebunden ist und sich in relativer Nähe zu Geschäften des täglichen Bedarfs, zu Kinderbetreuungs- und Bildungseinrichtungen sowie zu Spiel- und Sportplätzen befindet.

Bei der Wohnungssuche ist für Einelternfamilien in Deutschland jedoch häufig nicht die Lage das ausschlaggebende Kriterium, sondern die Miethöhe. Denn im Vergleich zu Paarfamilien haben sie in der Regel ein niedrigeres Einkommen. Dies führt gerade in Städten mit einem angespannten Wohnungsmarkt dazu, dass Einelternfamilien häufiger in Wohnungen leben, die beengt, baulich in keinem guten Zustand und/oder dezentral gelegen sind.

Vor diesem Hintergrund war es den Projektpartner*innen ein großes Anliegen, im Rahmen von *home and care* moderne, zentrumsnah gelegene Wohnungen anbieten zu können, die den Bedürfnissen von alleinerziehenden Müttern entsprechen und für sie außerdem erschwinglich sind.

Das von der HL Geistspitalstiftung zur Verfügung gestellte Grundstück erfüllt erfreulicherweise die genannten Kriterien: Geschäfte des täglichen Bedarfs sind nicht weit entfernt, ebenso wie Schulen, Sport- und Spielplätze. Das Zentrum von Landshut ist zu Fuß in rund 15 Minuten zu erreichen – und auch eine Bushaltestelle befindet sich in unmittelbarer Nähe der Wohnanlage.

Herausforderungen

Eine große Herausforderung bei der Realisierung des Wohnprojekts waren mehrere Bauverzögerungen. Bedingt durch die Pandemie war die Produktion von benötigten Bauteilen langwieriger als gedacht. Auch Materiallieferschwierigkeiten (vor allem von Stahl) im Kontext des Ukrainekrieges führten zu erheblichen Verzögerungen.

Given their double burden and limited time resources, it is obviously a big advantage for single parents to live in a place that has good public transport facilities and is relatively close to shops, childcare facilities, schools, public playgrounds, parks and sports facilities.

When looking for a place to live, however, the key factor for many single-parent families in Germany is not as much its location as the amount of rent it costs as they generally have a lower income than families with two working parents. In cities in particular, where the housing market is strained due to high demand, this means that single-parent families are more likely to live in flats that are cramped, in a poor condition and/or out in the suburbs rather than in a central location.

In view of this situation, home and care's project partners were particularly keen to offer modern flats close to the city centre that met the needs of single mothers and were also affordable for them.

Fortunately, the property provided by care home provider HL Geistspitalstiftung met the above criteria: shops catering to customers' daily needs are within easy reach, as are schools, sports facilities and playgrounds. The centre of Landshut can be reached in around 15 minutes on foot and there is also a bus stop near the residential complex.

Challenges

Various delays in constructing the complex posed a major challenge to the housing project. Due to the Covid pandemic, it took longer than expected to produce all the parts that were required. Supplying all the material in time proved difficult due to the Ukraine war, and there were considerable delays, especially for steel.



Das gute an dem Wohnprojekt ist, dass alle im gleichen Boot sitzen.
Keine verurteilt die andere.

Infolgedessen musste der Einzugstermin der Bewohner*innen zweimal verschoben werden. Dies führte dazu, dass viele der ursprünglichen Bewerber*innen sich umorientiert hatten und für sie Ersatz gefunden werden musste. Info-Veranstaltungen, Bewerbungsgespräche und Matching-Treffen wurden daher teilweise doppelt geführt.

Schon die Akquise von Bewohner*innen, die die definierten Kriterien erfüllen (alleinerziehend mit ein bis zwei Kindern unter 14 Jahren, im Pflegebereich oder in der Kinderbetreuung tätig beziehungsweise motiviert, in diesen Bereichen tätig zu werden), war anspruchsvoll. Hinzu kam, dass sich die Lebensumstände von Alleinerziehenden oft relativ kurzfristig ändern. Entscheidungen müssen mitunter schnell getroffen werden, vor allem in einer Trennungssituation. Gleichzeitig ist der Status der Alleinerziehenden häufig nur vorübergehend.

Für die Bewohner*innen war vor allem der Wechsel des Wohnumfelds eine große Herausforderung: Sie mussten sich alle an ein neues Lebensumfeld gewöhnen, sich mit neuen Nachbar*innen arrangieren und in einer neuen Wohnanlage heimisch werden.

Erfolge

Die Fertigstellung der Wohnanlage, die qualitativ hochwertig, nachhaltig und hinsichtlich ihres modularen Aufbaus als modern anzusehen ist, zählt zweifellos zu den größten Erfolgen des Projekts.

As a result, the residents' move-in date had to be postponed twice. Many of the applicants changed their minds in the course of time, so replacements had to be found for them. Information evenings, interviews and 'matching meetings' were therefore held twice in some cases.

Even the recruitment of residents who met the defined criteria was demanding as they had to be single parents with one or two children below the age of 14, working in the care sector or in childcare or willing to work in either of these areas. In addition to that, the circumstances of single parents often change at relatively short notice; decisions sometimes have to be made quickly, especially due to a separation from one's partner. And the status of single parents is often only temporary as well.

Changing their living environment was a major challenge for most of the residents: they all had to become familiar with new surroundings, get used to new neighbours and settle down quickly in a new residential complex.

Achievements

Building the residential complex was undoubtedly one of the project's greatest accomplishments. Employing high-quality materials, its modular construction is modern and designed to make the complex sustainable.

Die Akquise und der Einzug von insgesamt 20 alleinerziehenden Müttern und 24 Kindern ist als ein weiterer Erfolg des Projekts anzusehen. Er macht deutlich, dass dieses innovative Wohnprojekt in Landshut auf eine entsprechend große Nachfrage stößt.

Die Tatsache, dass das Zusammenleben der Bewohner*innen seit Einzug recht reibungsarm verläuft, ist ebenfalls als eine große Leistung einzustufen. „Das gute an dem Wohnprojekt ist, dass alle im gleichen Boot sitzen. Keine verurteilt die andere“, berichtet eine der Bewohner*innen im Rahmen eines Interviews. „Es sind alles alleinerziehende Mütter. Man hat mehr Verständnis füreinander, man unterstützt sich.“

Dass außerdem zu den 10 Kindern, die in der Einrichtung leben, noch 22 Kinder aus der Nachbarschaft in den vier Kinderkrippen betreut werden, ist auch sehr erfreulich. Denn diese Integration des Umfeldes ist für die Akzeptanz und Nachhaltigkeit des Projekts von hoher Bedeutung.

Nicht zuletzt gelang dank *home and care* die Etablierung eines funktionierenden und gut kommunizierenden Netzwerks unter den Projektpartner*innen, das vorher in dieser Form nicht existierte.

Finding a total of 20 single mothers and 24 children to live in the complex is another of the project's key achievements. It is proof of the fact that this innovative housing project is addressing a real demand for housing of this type in Landshut.

The fact that the residents have all been getting along relatively well since moving in is also a considerable achievement. 'The good thing about the housing project is that everyone's in the same boat. People don't condemn each other here', one of the residents said during an interview. 'We're all single mothers. We're more understanding about each other – people support each other here.'

22 children from the neighbouring area are now being cared for in the four 'children's nests' as well as the ten children who live in the facility, which is also very positive. After all, it is important for the housing project to be accepted by people in the surrounding area as that will make it sustainable in the long term.

Last, but by no means least, the home and care project enabled a well-functioning network of partner organisations to be established that had not existed in this form before.

The good thing about the housing project is that everyone's in the same boat. People don't condemn each other.



Empfehlungen

Nach den bisherigen Erfahrungen wäre die Anstellung einer interkulturell kompetenten Fachkraft der Sozialen Arbeit geboten, die dauerhaft vor Ort ist und einerseits für das Wohnprojekt und andererseits für die Bewohner*innen zuständig ist (Ansprechperson für Fragen und Anliegen der Bewohner*innen, Regelungen des Zusammenlebens, Wohnangelegenheiten, Mediation, Organisation von Veranstaltungen).

Außerdem sollte ein regelmäßiger Austausch der Bewohner*innen mit der Nachbarschaft angestrebt werden, um einer möglichen Ausgrenzung vorzubeugen und eine positive Außenwahrnehmung des Wohnprojektes im Quartier beziehungsweise in der Stadt zu begünstigen.

Sinnvoll wäre es auch, in einer Wohnanlage zwei bis drei größere Wohnungen anzubieten, die es alleinerziehenden Müttern mit mehr als zwei Kindern erlauben, am Projekt teilzunehmen.

Recommendations

Based on the experience gained so far on this project, it would be very advisable in future to employ a social-work specialist with intercultural skills who is permanently on site. This person would be responsible for the housing project and the residents, i.e. serve as a direct contact regarding any questions or concerns. He/she would also deal with issues concerning the residents living together, housing matters, mediation and the organisation of events.

The residents should also be encouraged to interact with people in the neighbouring area as well to prevent any social exclusion and promote a positive external perception of the housing project in the neighbourhood – and, indeed, the city as a whole.

It would also make sense to offer two or three larger flats in the complex to single mothers with more than two children so they also get the opportunity to participate in the project.

Die Wohnanlage besteht aus vier Häusern, die über Laubengänge miteinander verbunden sind. Wie dem Grundriss (Seite 16/17) zu entnehmen, gruppieren sich die Häuser 1, 2 und 3 zu einem Hof. Dieser kann als zentraler Zugang, aber auch als gemeinschaftlicher Platz genutzt werden, und zwar sowohl für die Großtagespflege als auch für die Bewohner*innen.

Haus 4 schließt an Haus 3 an und definiert mit ihm zusammen die zur kleinen Isar ausgerichtete Spielfläche. Alle vier Häuser haben im Erdgeschoss Räumlichkeiten, die für die Großtagespflege (jeweils ca. 100m²) genutzt werden.

Bei Haus 1 und 4 befinden sich über den Räumlichkeiten im Erdgeschoss noch zwei weitere Geschosse mit Wohneinheiten (jeweils ca. 55 m²). Die Häuser 2 und 3 weisen ein zusätzliches Wohngeschoss auf, so dass die mittleren Häuser viergeschossig und die Randgebäude dreigeschossig sind.

The complex consists of four houses connected by corridors lined by trellises with climbing plants. As the floor plan (page 16/17) shows, houses 1, 2 and 3 are grouped around a courtyard. This area can be used as a central access point, but it is also a communal space for the large day-care centre and for residents as well.

House 4 adjoins house 3. The two buildings define the play area facing the river which flows through Landshut (the 'Kleine Isar'). All four houses have large rooms on the ground floor that are used for day care; each one is approximately 100 sqm in size.

Houses 1 and 4 have two additional storeys above the ground floor that consist of residential units, each approx. 55 sqm in size. Houses 2 and 3 have an extra residential floor as well, so the houses in the middle of the complex have four floors and the outer buildings have three.



Bauweise / The construction method

Die Gebäude beruhen auf Raummodulen, die in Brettsperrholz komplett vorgefertigt wurden. Einbauten und Oberflächen wie Sanitarnasszelle, Fenster, Sonnenschutz, Türen, Fußbodenaufbau, Haustechnik und Beleuchtung wurden bereits werkseitig eingebaut.

The buildings are all modular, i.e. based on room modules, which were completely prefabricated in cross-laminated timber. Fittings like bathroom showers, windows, sunshades and doors were factory-fitted and the flooring, wiring, heating, plumbing and lighting were also fitted at the factory.



Wohnanlage / The residential complex



ALN | Architekturbüro Leinhäupl + Neuber GmbH



5 Handlungsfeld 2: KINDERBETREUUNG

Field of action 2: CHILDCARE

Für alleinerziehende Mütter, die im Pflegebereich arbeiten und deren Kinder im Vorschulalter sind, ist eine flexible und zugleich erschwingliche Kinderbetreuung besonders wichtig, um Familie und Erwerbstätigkeit vereinbaren zu können. Was ihnen die Vereinbarkeit in Deutschland häufig erschwert, sind die Öffnungszeiten der Kinderbetreuungseinrichtungen, die nur selten mit Frühschichten oder Wochenenddiensten kompatibel sind.

Vor diesem Hintergrund sind Wohnpartnerschaften, bei denen Pflegekräfte und Tagesmütter Tür-an-Tür leben, integraler Bestandteil von *home and care*. Auch die vier Großtagespflegen für 1-6-jährige Kinder, die sich im Erdgeschoss der vier Gebäude befinden, sind ein zentrales Element des Wohnprojektes.

Das Tür-an-Tür-Konzept sieht vor, dass immer zwei Wohnungen eine Nutzungseinheit bilden, wobei jede Wohnung vollständig ausgestattet ist mit drei Räumen, einem Duschbad und einer Küchenzeile. Die Bewohner*innen aus dem Bereich der Pflegeberufe und diejenigen aus dem Bereich der Kinderbetreuung wohnen zusammen mit ihren Kindern „Tür an Tür“.

Bei acht Einheiten ist das Kinderzimmer in der Wohnung der Pflegekraft das verbindende Element. Dieses Zimmer hat zwei Türen: eine Tür zur Wohnung der Mutter, eine zweite zur Wohnung der Tagesmutter. Die Kinder sollen so auch bei Frühschichten ihrer Mütter ihren eigenen Schlafrhythmus beibehalten können.

Die restlichen beiden Wohneinheiten sind über einen gemeinsamen Eingangsbereich miteinander verbunden. Kinder über 10 Jahren können sich hier selbstständig in der eigenen Wohnung bewegen und zu abgesprochenen Zeiten (z.B. zum gemeinsamen Essen) mit der Tagesmutter verabreden.

Die Kombination aus Großtagespflegen und Wohnpartnerschaften in einem einzigen Gebäude ermöglicht eine neue Form der flexiblen Kinderbetreuung, die eine reguläre Kindertagesstätte nicht bieten kann.

Flexible but affordable childcare is particularly important for single mothers who work in the care sector and whose children are of pre-school age as it allows them to combine having a family with having a job. What often makes these two things clash in Germany is that the opening hours of childcare facilities are rarely compatible with early shifts and weekend work.

This is why residential partnerships in which caregivers and childminders live next door to each other are such an integral part of home and care. The four large day-care centres for 1- to 6-year-old children, which are located on the ground floor of the buildings, are another key element of the residential project.

The door-to-door concept is based on the idea of two adjacent flats forming a single unit. Each flat has three rooms, a kitchenette and a bathroom with a shower. Residents from the care professions and those from the childcare sector live next door to each other along with their children.

The connecting element in eight of the units is the children's room in the caregiver's flat. This room has two doors: one leading to the mother's flat and one to the childminder's. That way, the children should be able to maintain their own sleeping patterns even if their mothers have to work early shifts.

The two remaining residential units are connected by having a joint entrance. Children over the age of ten can move around independently in their own flat and arrange to meet their childminder at agreed times (to eat together, for example).

Combining day-care centres and residential partnerships in a single building is a way of offering a new form of flexible childcare that conventional day-care centres are unable to provide.

Herausforderungen

Im Handlungsfeld der Kinderbetreuung bestand eine große Herausforderung darin, unter den Projektteilnehmer*innen zueinander passende Wohnpartner*innen zu finden. Bedingt durch das Tür-an-Tür-Konzept und die damit einhergehenden Wohnpartnerschaften war ein gutes Matching von hoher Bedeutung für ein reibungsarmes Zusammenleben.

Auch die passgenaue Abstimmung der Dienstzeiten von Pflegekräften und Tagesmüttern war und ist auf koordinativer und kommunikativer Ebene aufwändig und herausfordernd – nicht zuletzt aufgrund der rechtlichen Vorgaben im Bereich der Kinderbetreuung (in Deutschland z.B. max. zwei Betreuungsverhältnisse pro Kind), die hier strikt eingehalten werden müssen.

Außerdem war die gleichzeitige Eingewöhnung der zehn Kinder in den vier Kindernestern sowohl in pädagogischer als auch in infektiologischer Hinsicht anspruchsvoll.

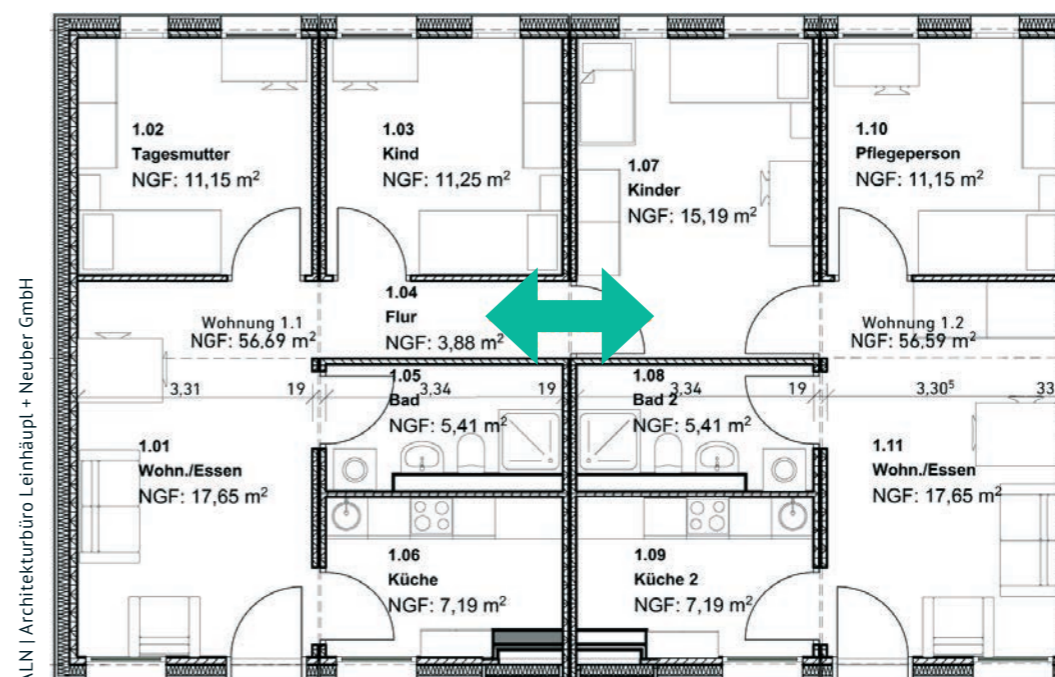
Challenges

Regarding the issue of childcare, it was a considerable task to find the right residents for the project – potential neighbours who all matched up well, in other words. Due to the door-to-door concept and the residential partnerships it entailed, good matching was essential to ensure people's smooth co-existence in the complex.

Coordinating the working hours of caregivers and childminders was (and still is) complex and challenging in terms of communication, not least because of legal requirements in the childcare sector, which have to be strictly observed (no more than two minders per child are allowed in Germany, for example).

Besides that, simultaneously acclimatising the ten children in the four children's nests was challenging, both from a teaching perspective and in terms of potential infectious contact due to the pandemic.

Tür-an-Tür-Konzept / The door-to-door concept



ALN | Architekturbüro Leinhaupt + Neuber GmbH



Ja, es geht mir sehr viel besser, seitdem wir hierher eingezogen sind, weil ich mir sicher bin, dass mein Sohn gut betreut ist.

Erfolge

Die Akquise von 20 motivierten Bewohner*innen – trotz zweimaliger Verschiebung des Einzugsstermins – war ein großer Erfolg und eine Bestätigung der Attraktivität des Wohn- und Integrationskonzeptes.

Das Matching der Wohnpartner*innen war ebenfalls ein Erfolg. Bewährt hat sich hier ein Format, bei dem interessierte Mütter mit ihren Kindern an Puppentheatervorstellungen teilnehmen können. Durch dieses niederschwellige, spielerische Angebot konnte das Matching in einem entspannten, informellen Rahmen stattfinden.

Es gelang außerdem, das Tür-an-Tür-Konzept zu implementieren. Zu betonen ist jedoch, dass dieses innovative Konzept auch über den Projektzeitraum hinaus einer wissenschaftlichen Begleitung bedarf, um die mittel- und langfristigen Auswirkungen der Wohnpartnerschaften auf die Kinder, die Ein-Eltern-Familien sowie auf die Tagesmütter beurteilen zu können.

Die Dienstzeiten der Pflegekräfte und der Tagesmütter konnten im Rahmen der Wohnpartnerschaften erfolgreich aufeinander abgestimmt werden. Wie eine der Bewohner*innen berichtet, geht für sie damit ein Gewinn an Lebensqualität einher: „Ja, es geht mir sehr viel besser, seitdem wir hierher eingezogen sind, weil ich mir nicht mehr so viele Gedanken um die Betreuung machen muss, weil ich mir sicher bin, dass mein Sohn gut betreut ist.“

Die Eröffnung der vier Großtagespflegen und die gleichzeitige Eingewöhnung der im Haus lebenden Kinder sowie der Kinder aus der Nachbarschaft sind ebenfalls als Erfolg einzustufen.

Empfehlungen

Für die Weiterentwicklung des Projekts ist eine Partizipation der Väter (z.B. bei Betreuung im Wechselmodell) von besonderer Relevanz, um geteilte Sorgearbeit zu fördern und den Kontakt zwischen Kindern und Vätern zu ermöglichen.

Achievements

The recruitment of 20 highly motivated residents despite two postponements of the move-in date was a great success and confirmed the attractiveness of the housing and integration scheme.

Matching the residents up as neighbours also went well. A format in which mothers and their children can participate in puppet shows proved effective. This playful and enjoyable idea allowed the matching to take place in a relaxed, informal atmosphere.

It was also possible to implement the door-to-door concept successfully. However, it should be pointed out here that this innovative idea will require scientific monitoring well beyond the project period in order to assess the medium- and long-term effects of the residential partnerships on the children, the single-parent families and the childminders.

The duty hours of the caregivers and childminders were successfully coordinated as part of the residential partnerships. One of the residents said this had improved her quality of life: 'Yes, I feel much better since we moved in here. I don't have to worry as much about care any more as I'm sure my son is being well looked after.'

The opening of the four day-care centres and simultaneously acclimatising the children living in the building and the children from the neighbourhood can also be considered an achievement.

Recommendations

Getting the children's fathers involved in the project as well – by enabling them to alternate with their wives as childminders, for example – is particularly important if the project is to evolve further as it would promote shared care work and increase the amount of contact children have with their fathers and vice versa.

6 Handlungsfeld 3: ARBEITEN

Field of action 3: WORK

In Deutschland ist ein Großteil der alleinerziehenden Mütter mit Kindern unter drei Jahren nicht erwerbstätig und auf Transferleistungen angewiesen. Die überwiegende Mehrheit dieser Mütter möchte jedoch möglichst bald wieder erwerbstätig sein und damit aus eigener Kraft ein existenzsicherndes Einkommen erwirtschaften.

Die Ursachen für die Erwerbslosigkeit von Alleinerziehenden und für ihren Bezug von Transferleistungen sind vielfältig. Neben fehlenden Kinderbetreuungsmöglichkeiten sind es häufig mangelnde oder unpassende Arbeitsangebote.

Angesichts dessen war es das Ziel der Projektpartner*innen von home and care, alleinerziehenden Müttern, die in Landshut im Care-Bereich tätig sind oder tätig sein wollen, ein Arbeitsangebot zu machen, das zu ihren zeitlichen Kapazitäten und ihren Kompetenzen passt.

Herausforderungen

Eine große, permanente Herausforderung für die Arbeitgeber*innen besteht darin, die eingeschränkte Verfügbarkeit der alleinerziehenden Pflegekräfte bei der Erstellung der Dienstpläne zu berücksichtigen und sie nur in Frühschichten einzusetzen.

Analog hierzu müssen auch bei der Erstellung der Dienstpläne der Tagesmütter die Zeiten berücksichtigt werden, in denen sie sich in der Fachakademie Seligenthal weiterqualifizieren und nicht für die Kinderbetreuung zur Verfügung stehen.

Bei den Kolleg*innen der alleinerziehenden Pflegekräfte müssen die Arbeitgeber*innen immer wieder um Verständnis werben, dass die Projektteilnehmer*innen trotz des projektinternen Kinderbetreuungssystems nur in Frühschichten eingesetzt werden können und nicht für Spät- oder Nachtschichten zur Verfügung stehen.

In Germany, a large proportion of single mothers with children under the age of three are not in paid employment and rely on welfare benefits. The vast majority of these mothers would like to return to work as soon as possible and earn a living wage on their own.

There are many reasons why single parents are unemployed and receive benefits of this kind. Besides the lack of childcare options, the situation is often due to a lack of jobs or the jobs on offer being unsuitable.

With this in mind, the goal of the partners involved in the home and care project was to offer single mothers who work in the care sector in Landshut or would like to work in it a job that fitted in with their available time and skills.

Challenges

Constantly having to take the limited availability of single-mother caregivers into account when creating weekly rotas and only scheduling them for early shifts is a major challenge for employers.

Similarly, the scheduling of home and care's childminders needs to reflect the fact that they attend training courses at the Seligenthal Academy for Social Work and are therefore not available for childcare work during these sessions.

Employers also have to ask their other staff to be understanding about the fact that the project participants can only work early shifts and are unable to do late or night shifts, despite the project's internal childcare system.

Yes, I feel much better since we moved in here. I'm sure my son is being well looked after.



Ich bin jetzt einfach nicht mehr abhängig von irgendwelchen Behörden. Und das ist für meine persönliche Zufriedenheit wichtig.

Erfolge

Arbeitgeber*innen aus dem Pflegebereich und freie soziale Träger*innen arbeiten dank der Teilnahme an *home and care* intensiv zusammen. Diese Kooperation, die auf Vertrauen und gegenseitigem Verständnis basiert, existierte in Landshut vorher nicht.

Dass sich die Arbeitgeber*innen und die Pflegekräfte auf ein Schichtdienstmodell einigen konnten, bei dem die alleinerziehenden Mütter unter der Woche Frühschichten übernehmen sowie zwei Wochenenddienste pro Monat, ist als ein weiterer Erfolg des Projekts anzusehen.

Durch eine Bewerbung der Wohnungen konnten außerdem neue Pflegekräfte außerhalb der bisherigen Belegschaft gewonnen werden. Diese Umstellung von interner auf externe Akquise war notwendig, weil das Interesse an einer Projektteilnahme unter den bereits Beschäftigten recht gering war und ist.

Das Selbstwertgefühl und die Zufriedenheit der Bewohner*innen, die vorher erwerbslos waren und nun erwerbstätig sind, ist dank der Teilnahme am Projekt gestiegen. „Ich bin jetzt einfach nicht mehr abhängig von irgendwelchen Behörden“, erzählt eine der Bewohner*innen im Interview. „Und das ist für meine persönliche Zufriedenheit wichtig.“

Im Verlauf der letzten Jahre kam es unter den Projektpartner*innen zu einer gemeinsamen Reflexion über eine stigmatisierungsfreie Ansprache der Zielgruppe des Projekts. Alle Beteiligten konnten sich schließlich auf ein entsprechendes Wording einigen.

Empfehlungen

Die Anstellung einer interkulturell kompetenten Fachkraft der Sozialen Arbeit wäre sehr empfehlenswert. Diese Person könnte sich im Falle ausscheidender Projektteilnehmer*innen um die Akquise von Bewerber*innen, um die Wohnraumvergabe, um das Matching der Wohnpartnerschaften und um die Organisation der Kinderbetreuung kümmern. Sie könnte sich außerdem um die bessere Vereinbarkeit von Arbeit und Care-Tätigkeiten bemühen und zudem als Ansprechperson für die Projektpartner*innen fungieren.

Achievements

Thanks to the home and care project, employers from the care sector and independent social service providers are now working together closely. This cooperation, which is based on mutual trust and understanding, did not exist in Landshut before the project was launched.

The fact that the employers and caregivers were able to agree on a shift-work model in which the single mothers take on early shifts during the week and two weekend shifts per month is another of the project's achievements.

An advertising campaign promoting the flats also helped recruit new caregivers outside the existing workforce. This switch from internal to external recruitment was necessary because interest in participating in the project among those already employed was and is quite low.

The self-esteem and satisfaction of the residents, who were previously unemployed and are now working, has increased thanks to their participation in the project. 'I'm no longer dependent on any authorities now,' said one of the residents in the interview, 'and I'm really pleased about that.'

Over the course of the last few years, the project partners have collectively reflected on how to address the project's target group without stigmatising it. Ultimately, all of them were able to agree on the appropriate wording.

Recommendations

Employing a social worker with intercultural skills would be a good idea. This person could take care of recruiting new applicants, try to better reconcile work and care activities and act as a contact person for the project partners.

7 Handlungsfeld 4: QUALIFIZIERUNG Field of action 4: QUALIFICATIONS

Für Alleinerziehende mit relativ niedrigen Bildungsabschlüssen ist ein Weiterqualifizierungsangebot eine Chance, sich perspektivisch unabhängiger von staatlichen Leistungen zu machen und ein existenzsicherndes Einkommen zu generieren.

Weiterqualifizierungsangebote sind jedoch oft nur schwer vereinbar mit Erwerbstätigkeit und familiären Pflichten. Bei Alleinerziehenden, die erwerbstätig sind und Kinder im Vorschulalter haben, scheitert eine Weiterqualifizierung häufig an einer fehlenden Kinderbetreuung in den Abendstunden oder am Wochenende. Eine weitere Hürde sind teilweise Sprachbarrieren, die reguläre Qualifizierungsangebote bislang nicht oder nur unzureichend adressieren.

Den Projektpartner*innen war es daher wichtig, Alleinerziehenden, die in Landshut im Care-Bereich tätig sind und sich weiterqualifizieren wollen, ein passgenaues Angebot zu machen.

Glücklicherweise hatte die Fachakademie für Sozialpädagogik Seligenthal bereits Erfahrung mit berufsbegleitenden Weiterqualifizierungsmodellen. Aufbauend darauf wurde das Angebot dann bestmöglich an die Bedürfnisse und vorhandenen Kompetenzen der Projektteilnehmer*innen angepasst.

Herausforderungen

In der Stadt Landshut alleinerziehende Mütter zu akquirieren, die Interesse an einer Teilnahme am Projekt haben und gleichzeitig die nötigen Kompetenzen (insbesondere Sprach- und grundlegende IT-Kompetenzen) und Abschlüsse mitbringen, um sich in der Pflege beziehungsweise in der Kinderbetreuung/Pädagogik weiterzubilden, stellte sich als anspruchsvoll heraus.

Die Flexibilisierung und Anpassung der Ausbildung an die zeitliche Verfügbarkeit der alleinerziehenden Tagesmütter sowie an deren Kompetenzen und Qualifikationen war ebenfalls eine Herausforderung.

For single parents with a relatively low level of education, an opportunity to gain more training and further qualifications is a chance to make themselves less dependent on state welfare benefits and a way of generating more income in future and ultimately earning a living wage.

However, it is often hard to combine ways of getting more qualifications with employment and family responsibilities. In the case of single working parents with children of pre-school age, they often fail to get any more qualifications due to the lack of childcare in the evening or at weekends. Another hurdle is created by language barriers in some cases, an issue that conventional training courses have not addressed properly yet.

This is why it was important to the project partners to give single parents who work in the care sector in Landshut and want to gain more qualifications a fitting opportunity to do so.

Fortunately, the Seligenthal Academy for Social Work already had some experience in implementing further-education models for working people at the time. Building on this expertise, it adapted its courses to the participants' needs and skills in the best way possible.

Challenges

Recruiting single mothers for the project in Landshut turned out to be quite a task as the target group were people who were interested in participating in the project and also had the basic skills and academic qualifications to be able to continue their education in the care sector or in childcare or education, 'basic skills' meaning a good command of German and a basic understanding of computers and IT.

Making training more flexible and adapting it to single-parent childminders' availability, skills and qualifications was also a challenge.

I'm no longer dependent on any authorities now, and I'm really pleased about that.



Also im Moment ist es verdammt viel. Aber das ist ja auch alles positiv. Und es wird ja wieder leichter.

Für manche der alleinerziehenden Tagesmütter, die vorher erwerbslos oder in Elternzeit waren und nun wieder arbeiten und sich nebenberuflich weiterqualifizieren, stellt die Teilnahme am Projekt eine große Umstellung dar: „Davor war ich nur in Elternzeit mit Kind daheim. Jetzt ist das Kind in der Betreuung, ich arbeite als Tagesmutter, samstags habe ich Ausbildung. Zusätzlich soll ich auch noch am Abend immer alles lernen“, berichtet eine der Tagesmütter über ihren Alltag. „Also im Moment ist es verdammt viel. [...] Aber das ist ja auch alles positiv. Und es wird ja wieder leichter.“

Am Anfang des Projekts erforderte es viel Überzeugungskraft, die Dozierenden der Fachakademie Seligenthal zu motivieren, die Projektteilnehmer*innen spätnachmittags, abends oder am Wochenende zu unterrichten. Den Vorwurf der regulären Auszubildenden der Fachakademie zu entkräften, dass man die Anforderungen an die Projektteilnehmer*innen im Rahmen der Weiterqualifizierung reduzieren und ihnen etwas „schenken“ würde, war ebenfalls nicht leicht.

Darüber hinaus erschwerten mangelnde Deutschkenntnisse bei manchen Projektteilnehmer*innen mit Migrationshintergrund, sie mit den Ausbildungsinhalten vertraut zu machen.

Nicht zuletzt erforderten divergierende Erziehungsansätze und -ideale der Projektteilnehmer*innen aufgrund unterschiedlicher kultureller Hintergründe grundlegende Diskussionen über eine moderne, zeitgemäße Pädagogik.

Participating in the project is a major change for some of the single-parent childminders who were previously unemployed or on parental leave and are now working again and acquiring further qualifications on a part-time basis: 'Before [the project], I was only at home on parental leave with my child. Now he's in care, I work as a childminder and I have my course on Saturdays. And on top of that, I'm supposed to revise everything in the evening,' one of the childminders said about her busy daily routine. 'Well, it's a heck of a lot at the moment. [...] But still, everything's going well. And I know it'll get easier as time goes on.'

At the beginning of the project, it took a lot of coaxing to persuade "the lecturers at the Academy to teach the participants in the late afternoon, evening or at the weekend. Nor was it easy to refute the objection made by the normal trainees at the Academy who felt that the project participants would have an easier time than them and not be required to do as much academic work to get their qualification.

Furthermore, some of the project participants with a migrant background did not understand enough German to be able to familiarise themselves with the training material, which made learning very difficult.

Finally, the divergent educational backgrounds and ideals among the participants due to their various cultural backgrounds made it necessary to discuss basic issues such as modern educational methods used in teaching.

Well, it's a heck of a lot at the moment. But still, everything's going well. And I know it'll get easier as time goes on.

Ausbildung als Erzieher*in an der Fachakademie Seligenthal

Voraussetzungen: Um die Ausbildung beginnen zu können, mussten folgende Voraussetzungen erfüllt sein:

- ein Mindestalter von 25 Jahren
- eine abgeschlossene Berufsausbildung bzw. ein vergleichbarer Bildungsstand
- ein mindestens sechsmonatiges Praktikum in einer sozialpädagogischen Einrichtung

Dauer: Die Vorbereitung und Durchführung der Prüfungen zum ersten Prüfungsabschnitt dauerten ein Jahr.

Unterrichtstage: Der Unterricht fand i.d.R. immer samstags statt.

Finanzierung: Für die Projektteilnehmer*innen war die Ausbildung kostenlos.

Abschluss: Nach dem erfolgreich abgelegten ersten Prüfungsabschnitt erfolgte die Zulassung zum Berufspraktikum mit anschließendem Abschluss als staatlich anerkannte Erzieher*in.

Training as a childcare/youth worker at Seligenthal Academy for Social Work

Prerequisites: The following requirements had to be met to enrol on the course:

- minimum age: 25
- previous vocational training or a comparable level of education
- a work placement lasting at least six months at a social welfare facility.

Duration: Preparation for the first set of examinations and sitting the exams themselves took a year in all.

Teaching days: The teaching took place on Saturdays as a rule.

Cost: The training course was free of charge for the project's participants.

Qualification: After successfully passing the first stage of the examination, the participants each did a work placement in an appropriate professional setting and subsequently qualified as certified childcare/youth workers.



8 Wissenschaftliche Begleitung / Scientific monitoring

Erfolge

Die Konzeption und die Implementierung von Ausbildungsgängen, die es den Projektteilnehmer*innen ermöglichen, sich nebenberuflich in der Pflege bzw. in der Kinderbetreuung zu qualifizieren, ist definitiv ein Erfolg des Projekts.

Die Bildung von Lerngruppen unter den Projektteilnehmer*innen, die sich abends beziehungsweise am Wochenende freiwillig treffen und über Ausbildungsinhalte austauschen, ist ebenfalls sehr erfreulich.

Außerdem gelang es, die regulären Auszubildenden für die besonderen Belastungen und Herausforderungen der Projektteilnehmer*innen zu sensibilisieren. Zu Beginn des Projekts war dieses Verständnis noch nicht vorhanden.

Bei den Dozierenden der Fachakademie Seligenthal setzte sich durch den Austausch mit den Projektteilnehmer*innen die Erkenntnis durch, dass man in der Erziehung eine „persönliche Sprache“ finden muss, die Respekt vor der Verschiedenartigkeit der Auszubildenden beinhaltet und die freie Entfaltung der Persönlichkeit eines jeden Individuums unterstützt.

Es konnten ferner zwei neue Weiterbildungslehrgänge durch einen Projektpartner entwickelt werden, die sich direkt an der Lebenssituation der Bewohner*innen orientieren.

Empfehlungen

Ratsam wäre es, den Projektteilnehmer*innen mit mangelnden Deutschkenntnissen passgenaue Sprachkurse anzubieten, um ihnen schnelle Fortschritte zu ermöglichen (aktuell haben nur sechs der 20 Projektteilnehmer*innen Deutschkenntnisse auf muttersprachlichem Niveau).

Achievements

The planning and implementation of training courses that enable the project's participants to qualify in nursing or childcare on a part-time basis is definitely one of the project's major achievements.

The formation of study groups among the participants is also very encouraging. The members meet up voluntarily in the evening or at the weekend to go through the training material together.

It was also possible for us to sensitise the normal trainees at the Academy to the everyday challenges the project participants face at home and at work. Most of the students were unaware of their situation at the beginning of the project.

Due to their exchanges with the project participants in class, the lecturers at the Seligenthal Academy for Social Work came to realise that a personal way of talking is necessary in education, which includes respecting the diversity of the trainees and nurturing the development of each student's unique personality.

Furthermore, two new training courses were developed by a project partner, which are directly relevant to the residents' personal situations.

Recommendations

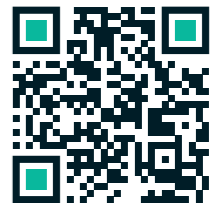
It would be advisable to offer project participants with a poor command of German specially tailored language courses so they can make faster progress on the actual training scheme (currently, only six of the 20 participants speak and understand German very well).

Bei der wissenschaftlichen Begleitung von *home and care* kamen der Hochschule Landshut vielfältige Aufgaben zu. Dazu zählten unter anderem die Analyse und Aufbereitung themenrelevanter Fachdiskurse und Sozialstrukturdaten sowie die Armuts- und Sozialstrukturanalyse in drei Wellen.

Landshut University of Applied Science was entrusted with a variety of tasks concerned with the scientific monitoring of home and care. Among other things, these included the analysis of topic-related scientific discourse, the preparation of data on social structure and the analysis of poverty and social structure in three waves.

Armuts- und Sozialstrukturanalyse

Im Zentrum der Analyse stehen die Lebenswelten von Einelternfamilien und ihren Kindern – in Landshut, Deutschland und Europa. In methodischer Hinsicht ist sie vergleichend angelegt, um sowohl Gemeinsamkeiten als auch Unterschiede zwischen der lokalen, nationalen und europäischen Ebene sichtbar zu machen. Thematisch stehen die Sozialstruktur, die Armutsrisiken und auch die Inklusionschancen im Vordergrund. Die Analyse berücksichtigt außerdem die Teilhabe am Arbeitsmarkt, am Bildungssektor und die gesundheitliche Situation von Ein-Eltern-Familien.



N.B.: The study is only available in German.

Poverty and social structure analysis

The analysis focused on the living environments of single-parent families and their children in Landshut, Germany and Europe as a whole. From a methodological point of view, the analysis is comparative as it aims to reveal similarities and differences between the local, national and European levels. Thematically, the focus is on the families' social structure, poverty risks and opportunities for inclusion. The analysis also takes their situation on the job market into account and looks at the education sector and health-related issues in such families.

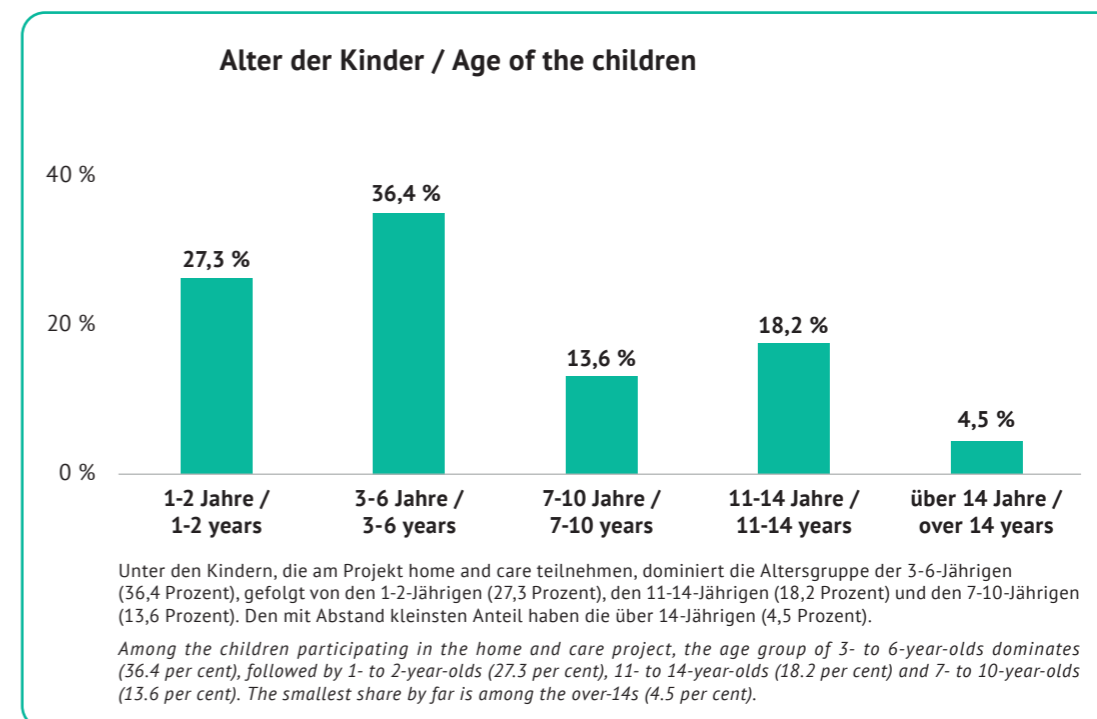
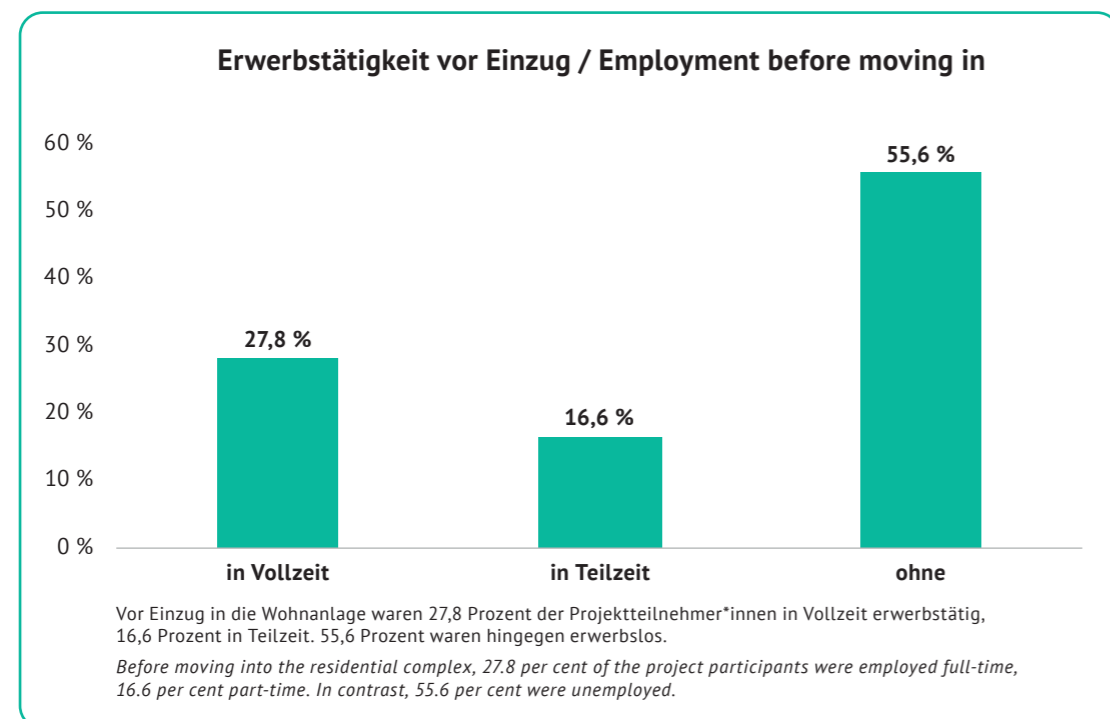
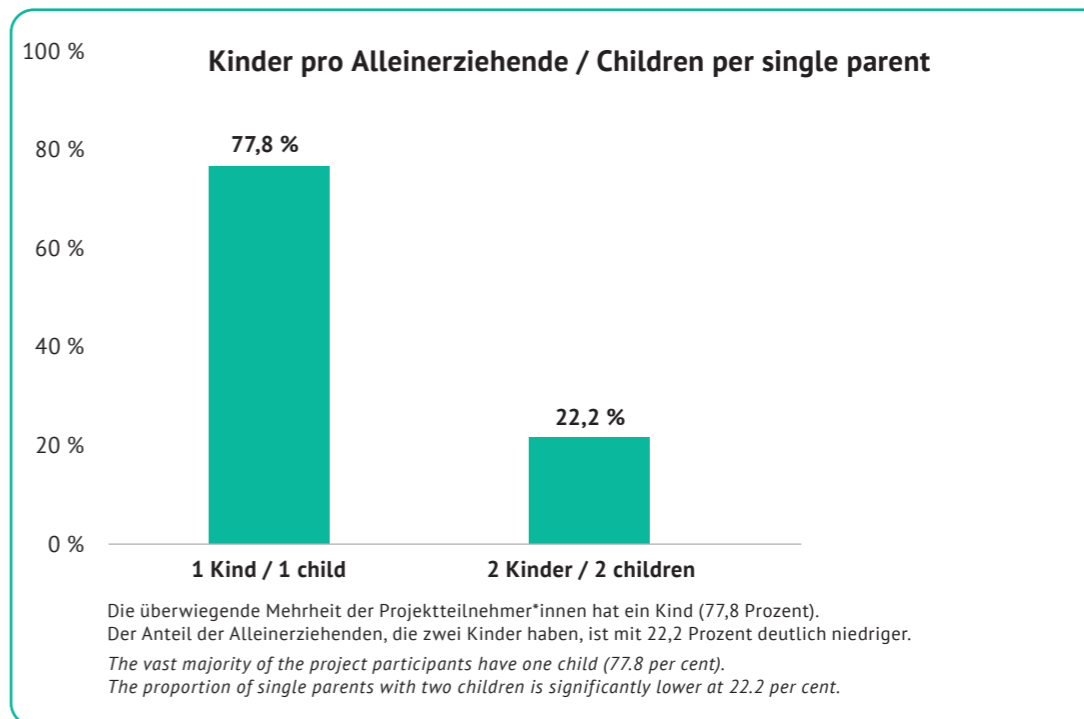
Hinzu kam eine begleitende Prozessevaluation, zu der alle Projektpartner*innen im ersten und zweiten Jahr interviewt wurden, um frühzeitig relevante Themen erkennen und darauf reagieren zu können. In diesem Zusammenhang wurden unter anderem auch mehrere Workshops angeboten (z.B. zu Lebenswelten von Alleinerziehenden oder zur Strategieberatung für Arbeitgeber*innen in der Pflegebranche), um die Fachdiskurse auf die Projektebene zu bringen.

In addition to this, there was an accompanying process evaluation step in which all the project partners were interviewed in the first and second year in order to identify and be able to react to relevant issues at an early stage. Several workshops were offered in connection with this to take the professional discourse to the project level, such as a workshop on the living environments of single parents and one on strategic consulting for employers in the care sector.

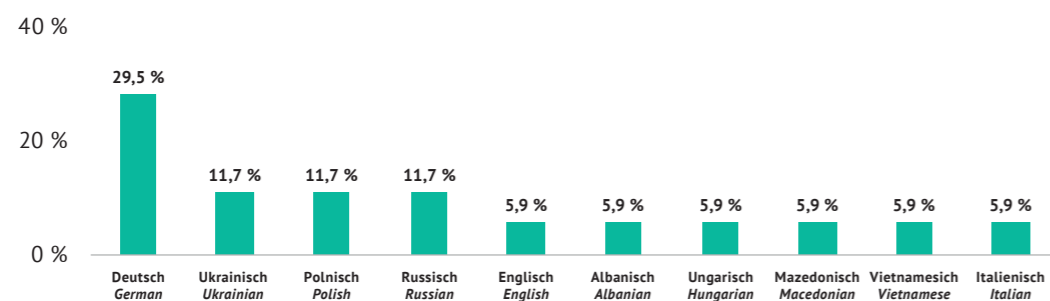
Schließlich zählte auch die Analyse der praktischen Umsetzung des Wohnprojekts im Sinne einer Abschlussevaluation zu den Aufgaben der Hochschule. Hierzu wurden die Bewohner*innen befragt. Forschungsleitend waren unter anderem die im Projektantrag definierten Ergebnisindikatoren, d.h. Kennzahlen, die die Wirksamkeit und Qualität des Projekts widerspiegeln (z.B. finanzielle Unabhängigkeit und soziale Teilhabe, Veränderungen der Sozialkontakte bei Müttern und Kindern sowie deren Lebensqualität).

And last, but not least, the University conducted a final evaluation of the housing project after analysing its practical implementation. All the residents were interviewed for this purpose. Among other things, the research was guided by the outcome indicators defined in the project application, i.e. key figures that reflect the effectiveness and quality of the project, such as financial independence and social participation, changes in the social contacts of the mothers and children, and their quality of life.

Sozio-demographische Daten der Projektteilnehmer*innen / Socio-demographic data about the project participants



Muttersprache der Alleinerziehenden / Native languages of the single parents



In sprachlicher Hinsicht ist die Gruppe der Projektteilnehmer*innen recht divers. Unter den 20 Alleinerziehenden lassen sich zehn verschiedene Muttersprachen ausmachen. Deutsch ist die Muttersprache von rund einem Drittel der Projektteilnehmer*innen, gefolgt von Polnisch, Russisch und Ukrainisch (jeweils 11,7 Prozent). Albanisch, Englisch, Italienisch, Mazedonisch, Ungarisch und Vietnamesisch sind mit jeweils 5,9 Prozent vertreten.

In terms of language, the group of project participants is quite diverse. Ten different native languages can be identified among the 20 single parents. German is the native language of about a third of the project participants, followed by Polish, Russian and Ukrainian (11.7 per cent each). Albanian, English, Italian, Macedonian, Hungarian and Vietnamese are represented, too (5.9 per cent each).

Bei der Datenerhebung, die in drei Erhebungswellen erfolgte, kamen sowohl quantitative als auch qualitative Methoden zum Einsatz. Durch die drei Messzeitpunkte (0-6 Wochen vor Einzug, 4-8 Wochen nach Einzug und 5-7 Monate nach Einzug) konnten Veränderungen gemessen und die Sichtweise der Frauen auf die Projektumsetzung, auf die persönlichen Veränderungen durch den Einzug, auf das Tür-an-Tür-Konzept und auf die veränderte Lebenssituation als Einelternfamilie abgebildet werden. Die Ergebnisse der Abschlussevaluation sind im Abschlussbericht einsehbar.

Zu betonen ist, dass die Kinder der Alleinerziehenden aufgrund forschungsethischer Belange, rechtlicher Hürden und absehbarer Kommunikations- und Erhebungsbarrieren nicht befragt wurden. Die Sichtweise der Kinder wurde jedoch über die Befragung der Mütter eingeschätzt und in den Ergebnissen abgebildet.

The data analysed was collected in three waves (i.e. separate surveys) and employed qualitative as well as quantitative methods. The three measurement points (0-6 weeks before moving in, 4-8 weeks after moving in and 5-7 months after moving in) made it possible to measure changes and map the women's views on the project's implementation, on personal changes due to moving in, on the door-to-door concept and on the new living situation as a single-parent family. The results of the final evaluation can be viewed in the final report.

We would like to point out here that we did not interview any of the single parents' children due to concerns about research ethics, legal hurdles and foreseeable barriers to communication and data collection. However, the children's views were assessed via the mothers' surveys and are therefore reflected in the results as well.

Impressum / Imprint

Herausgeber / Publisher

Hochschule Landshut
Am Lurzenhof 1, 84036 Landshut

Autor*innen / Authors

Prof. Dr. Katrin Liel, Dr. Benedikt Kuhnen
E-Mail: katrin.liel@haw-landshut.de

Lektorat (englische Version) / Proof-reading (English version)

Amper Translation Service
Carl Carter
Pfalzstr. 4a, 82272 Moorenweis
E-Mail: carl@ampertrans.de

Gestaltung / Design

Werbeagentur Hauer-Heinrich
Grünaustraße 32, 94032 Passau
E-Mail: info@hauer-heinrich.de

Druck / Printing

agentur SSL GmbH & CO. KG
Sachsenring 31
94481 Grafenau
E-Mail: info@agentur-ssl.de

Projektpartner*innen/Project partners

