

Den Europæiske Revisionsrets strategi for 2021-2025



Indhold

	Side
Formandens forord	3
Den Europæiske Revisionsrets strategi for 2021-2025	5
Vores værdier, vores opgave og vores vision	6
Mål 1: Forbedre ordningerne for ansvarlighed, gennemsigtighed og revision inden for alle typer EU-foranstaltninger	7
Mål 2: Målrette vores forvaltningsrevisioner mod de områder og emner, hvor vi kan tilføre mest værdi	8
Mål 3: Give stærk revisionssikkerhed i et udfordrende miljø under forandring	9
Hvordan vi muliggør vores indsats	10
Teknologianvendelse på revisionsområdet	10
Kvaliteten af vores arbejde og rapportering	10
Vores samspil med institutionelle interessenter	11
Vores kommunikation	12
Vores samarbejde med fagfæller	12
Vores egen ansvarlighed	13

Formandens forord



Vores nye strategi frem til 2025

Vi har i Den Europæiske Revisionsret vedtaget vores nye strategi for de kommende fem år.

Vores strategi bygger på de hidtil opnåede resultater og vil frem til 2025 være retningsgivende for vores arbejde som EU's uafhængige eksterne revisor. Vi har udviklet denne strategi på grundlag af en deltagelsesbaseret proces, der involverer alle niveauer i vores organisation.

Vores strategiske kontekst

En Union, der gør sig gældende på internationalt plan og beskytter sine borgere

Den Europæiske Union er stolt af sine ekstraordinære resultater, der for altid vil præge Europas historie: en hidtil uset lang periode med fred og økonomisk, social og kulturel udvikling samt politisk integration mellem landene og befolkningerne på vores kontinent.

Gennem hele EU's historie har den europæiske integrationsproces været udsat for vanskeligheder og kriser. Alligevel har EU altid formået at tage de nødvendige skridt til at overvinde dem. EU har vist sig i stand til at handle energisk og beslutsomt ved at iværksætte omfattende innovative tiltag, der bekræfter Unionens robusthed og levedygtighed. FFR for 2021-2027 og Next Generation EU-initiativet, hvis gennemførelse vi vil revidere, er konkrete eksempler på denne levedygtighed.

En tid med hastige forandringer

Vores verden er blevet mere kompleks, konfliktfyldt og konkurrencepræget end før - og den **forandrer sig i et hidtil uset tempo**. I forbindelse med udarbejdelsen af denne strategi tog vi nyligt opståede udfordringer på de følgende hovedområder i betragtning.

- **Europæisk konkurrenceevne og samhørighed:** En teknologisk og videnskabelig revolution, der ændrer de økonomiske modeller og arbejdsmarkedene og skaber etiske udfordringer for vores europæiske samfund. Dette vil blive ledsaget af handelskonflikter, demografiske forandringer og nye udfordringer på folkesundhedsområdet.
- **Europæiske udfordringer på klima- og ressourceområdet:** Klimaændringer, menneskehedens voksende økologiske fodaftryk og ikkebæredygtigt ressourceforbrug.
- **Europæisk sikkerhed og europæiske værdier:** Markante globale magtskifter, massemigration, udfordringer for det liberale demokratis institutioner, retsstaten og multilateralismen samt forsvars- og sikkerhedstrusler som f.eks. terrorisme.
- **Europæiske offentlige finanser:** Negative udsigter for bæredygtige offentlige budgetter, stigende krav til den offentlige sektor, nye udfordringer for EU's og medlemsstaternes finansielle systemer og finansielle forvaltning, udfordringer med at beskytte offentlige midler mod svig og korruption og med at gribe digitaliseringsmulighederne. Foranstaltningerne til reaktion på covid-19 øger udfordringerne på dette område.

Vores strategiske mål

Som EU's uafhængige eksterne revisor vil vi udfylde vores rolle med tanke på alle disse udfordringer og bidrage til en mere robust, bæredygtig og retfærdig Europæisk Union.

Vores strategi for 2021-2025 beskriver, hvordan vi agter at gøre dette ved at forfølge **tre strategiske mål**:

- **Mål 1: Forbedre ordningerne for ansvarlighed, gennemsigtighed og revision inden for alle typer EU-foranstaltninger**
- **Mål 2: Målrette vores revisioner mod de områder og emner, hvor vi kan tilføje mest værdi**
- **Mål 3: Give stærk revisionssikkerhed i et udfordrende miljø under forandring**

Derudover indeholder vores strategi for 2021-2025 også vores værdier, vores opgave og vores vision samt en oversigt over de midler, der vil sætte os i stand til at nå vores strategiske mål.



Klaus-Heiner LEHNE
Formand for Den Europæiske Revisionsret

Den Europæiske Revisionsrets strategi for 2021-2025



Vores værdier, vores opgave og vores vision

Den Europæiske Revisionsret er Unionens eksterne revisor. Revisionsrettens kollegium består af ét medlem fra hver medlemsstat og støttes af ca. 900 medarbejdere fra alle EU's medlemsstater. Vores arbejde bygger på følgende værdier:

Uafhængighed	Vi udfører vores arbejde uden at blive påvirket af forhold, der kan kompromittere eller anses for at kompromittere vores faglige vurdering.
Integritet	Vi agerer redeligt, pålideligt og udelukkende i EU's offentlige interesse og sigter mod at gå foran med et godt eksempel i vores faglige arbejde og via den måde, vi forvalter vores institution på.
Objektivitet	Vi er upartiske og uvildige og baserer vores revisionskonklusioner på tilstrækkelig relevant og pålidelig dokumentation.
Gennemsigtighed	Vi formidler vores revisionsresultater i klare, fyldestgørende og let tilgængelige beretninger, der offentliggøres på alle EU-sprog, under overholdelse af kravene om fortrolighed og databeskyttelse.
Professionalisme	Vi erhverver, udvikler og opretholder det højeste niveau af viden, ekspertise og færdigheder inden for både offentlig revision og EU's økonomiske forvaltning og politikforvaltning i overensstemmelse med de internationale revisionsstandarder.

Vores opgave

Gennem vores uafhængige, professionelle og virkningsfulde revisionsarbejde at vurdere EU-foranstaltningernes sparsommelighed, effektivitet, produktivitet, lovlighed og formelle rigtighed med henblik på at forbedre ansvarligheden, gennemsigtigheden og den økonomiske forvaltning og dermed øge borgernes tillid og reagere effektivt på EU's nuværende og fremtidige udfordringer.

Vores vision

Vi sigter mod at indtage en førende position inden for offentlig revision og at bidrage til en mere robust og bæredygtig Europæisk Union, der værner om de værdier, som den bygger på.

Mål 1: Forbedre ordningerne for ansvarlighed, gennemsigtighed og revision inden for alle typer EU-foranstaltninger

Ansvarlighed og **gennemsigtighed** er vitale dele af et demokratisk system og er afgørende for borgernes tillid til EU og dets finanser. I traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde er det fastsat, at "Revisionsretten varetager revisionen af Unionens regnskaber", og vi deler sammen med de andre EU-institutioner ansvaret for at forbedre ansvarligheden for EU's foranstaltninger.

Vi har i en årrække konstateret adskillige mangler vedrørende ansvarlighed og revision i EU's institutionelle og retlige rammer, navnlig på de områder, hvor EU agerer ved hjælp af en mellemstatslig tilgang. I øjeblikket er den eksterne revision af EU's institutioner, organer og foranstaltninger fragmenteret og derfor potentielt usammenhængende. Revisionsaktiviteterne kan overlappe hinanden eller blive gentaget, fordi der findes flere revisions- og kontrollag i EU.

I løbet af de næste fem år vil vi bruge vores **mandat som Unionens eksterne revisor** til at:

- vurdere EU-forvaltningen samt EU's ordninger for ansvarlighed og gennemsigtighed
- identificere mangler vedrørende revision og ansvarlighed samt overlappende og gentagne revisionsaktiviteter i EU's nuværende og fremtidige struktur
- undersøge kvaliteten og pålideligheden af de oplysninger og data, som de reviderede enheder indberetter om gennemførelsen af EU's politikker og om EU's økonomiske forvaltning.

Derudover mener vi, at **den bedste løsning ville være, hvis Revisionsretten fik mandat til at revidere alle de EU-institutioner og -organer, der er oprettet ved traktaterne, men også alle de mellemstatslige strukturer**, der har central betydning for EU's funktionsmåde. Dette er i overensstemmelse med vores centrale opgave, som består i at holde de forskellige institutioner og organer, der forvalter EU-midler og gennemfører EU-politikker, ansvarlige.

Vi vil derfor udtrykkeligt støtte alle initiativer, der giver Revisionsretten et klart og bredere revisionsmandat, og tage kontakt til alle de relevante instanser for at få opbakning til opfyldelsen af dette mål.

Mål 2: Målrette vores forvaltningsrevisioner mod de områder og emner, hvor vi kan tilføje mest værdi

Som Unionens eksterne revisor målretter vi vores revisioner mod de emner, der betyder mest. Gennem vores arbejde bidrager vi til demokratisk kontrol, offentlig debat og forsvarlig økonomisk forvaltning. Vores relevante og rettidige revisionsberetninger, udtalelser og andre publikationer indeholder uafhængige analyser og vurderinger til brug for vores interessenter.

På grundlag af vores analyse af tendenser og vores vurdering af risici for de institutionelle interessenter og de reviderede enheder samt af deres erklærede prioriteter har vi identificeret fire strategiske områder, som vi vil koncentrere vores forvaltningsrevisioner om i løbet af den periode, vores strategi dækker:

- Unionens økonomiske konkurrenceevne
- modstandsdygtigheden over for trusler mod Unionens sikkerhed og respekten for de europæiske værdier frihed, demokrati og retsstatsprincippet
- klimaændringer, miljø og naturressourcer
- finanspolitikkerne og de offentlige finanser i Unionen.

Gennem flerårig programmering vil vi desuden sikre en god dækning af nye initiativer såsom forvaltningen af "Next Generation EU" (NGEU) og tværgående emner såsom bæredygtighed og EU's værdier. Vi vil også gå videre med og styrke vores vurdering af performansespørgsmål på højt niveau, f.eks. ved at dække emner på politik-/programniveau eller ved at dække tematiske emner. Vi vil bidrage til at bekæmpe svig til skade for EU-budgettet. I de revisioner, vi udvælger, vil vi bidrage til at forhindre svig ved på alle niveauer at undersøge, om EU-finansierede programmer er berørt af svagheder, der gør dem særligt udsatte for svig, idet vi trækker på vores erfaringer fra de revisioner, vi foretager i forbindelse med revisionserklæringen. Vi vil også intensivere vores revisionsarbejde vedrørende de organer, der har til opgave at afsløre svig, og regelmæssigt vurdere deres aktiviteter.

Vi vil fortsat udvikle vores metoder ved at søge at opnå yderligere produktivtetsgevinster i vores forvaltningsrevisionspraksis, styrke vores risikobaserede tilgang og offentliggøre landespecifikke oplysninger, når det er relevant. Desuden vil vi forbedre effekten af vores anbefalinger, så de bliver mere relevante, anvendelige, praktiske og omkostningseffektive, og styrke opfølgningen af dem (både i EU-institutionerne og -organerne og i medlemsstaterne).

Mål 3: Give stærk revisionssikkerhed i et udfordrende miljø under forandring

Den næste **flerårige finansielle ramme (FFR) for 2021-2027 og initiativet "Next Generation EU" (NGEU)** vil omfatte væsentlige ændringer, som vil give os en række udfordringer. Det gælder især i vores arbejde vedrørende revisionssikkerhed, som ligger til grund for vores revisionserklæring og vores årsberetning.

Vi vil derfor videreudvikle vores revisionsmetode og anvende tilgængelige data og oplysninger, som vil gøre det muligt for os fortsat at give stærk revisionssikkerhed på grundlag af vores mandat i henhold til traktaten og i fuld overensstemmelse med de internationale revisionsstandarder for den offentlige sektor.

Ændringerne med relation til den næste FFR og Next Generation EU-initiativet vil være vidtrækkende og påvirke EU-budgettets finansiering og anvendelse - de vil bl.a. indbefatte nye former for egne indtægter og et potentielt skift fra støtteberettigelsesregler til performancebaserede aspekter på de vigtigste politikområder. Vi vil være **proaktive** og følge disse ændringer meget nøje, hvilket vil gøre det muligt for os at **tilpasse og udvikle vores revisionsmetode vedrørende revisionserklæringen**, så vi kan levere relevante og rettidige beretninger.

Vi vil bestræbe os på at supplere de kvantitative oplysninger i vores årsberetning med kvalitative elementer, der er baseret på resultaterne af **specifikt arbejde vedrørende systemer og regeloverholdelse**. I den forbindelse vil vi også tage de reviderede enheders korrektionskapacitet i betragtning.

Vi vil bestræbe os på at **øge produktiviteten med hensyn til de ressourcer, vi anvender i vores arbejde vedrørende revisionserklæringen**.

Vi vil i løbet af perioden **gennemgå vores metoder** og praksis med henblik på udførelse og tilpasning af vores arbejde vedrørende revisionserklæringen. Dette indebærer **øget brug af data og IT-værktøjer og -teknologier**, hvor vi ser et potentiale på kort sigt i forbindelse med vores finansielle revisioner af regnskabernes rigtighed og vores revisioner af indtægters og administrationsudgifters formelle rigtighed.

Vi vil i vores revisionsmetode fortsat tage hensyn til, at **risikoniveauet** varierer på tværs af de forskellige EU-politikområder. Disse risici og alle andre tilgængelige oplysninger vil derfor blive vurderet i forbindelse med planlægningen og gennemførelsen af vores substanstest.

I perioden 2021-2025 vil vi fortsat **så vidt muligt gøre brug af det arbejde, der udføres af de reviderede enheder og andre revisorer**, for at udnytte vores ressourcer mere effektivt og mindske den administrative byrde for støttemodtagerne.

Hvordan vi muliggør vores indsats

Hvad angår gennemførelsen af vores strategi sætter vi vores lid til vores medarbejdere, som er vores vigtigste aktiv. Vi vil forvalte vores menneskelige ressourcer (rekruttering, efteruddannelse, karriereudvikling osv.), så det sikres, at vores revisionskapacitet stemmer overens med de fremtidige udfordringer.

Vi vil derudover bygge videre på de seneste forbedringer hvad angår den måde, vi tilrettelægger og forvalter vores ressourcer på, og foretage væsentlige forandringer på de nedenfor beskrevne områder.

Teknologianvendelse på revisionsområdet

Vi finder stadig større mængder digitale data på de områder, vi reviderer. Det giver os mulighed for at udnytte nye IT-værktøjer og -teknikker til at styrke vores arbejde. Med henblik herpå vil vi:

- søge at få sikker og let adgang til de reviderede enheders data
- fremme en digitalt orienteret revisionskultur og -tankegang i vores arbejde
- investere i at give alle vores medarbejdere de påkrævede færdigheder og den fornødne viden
- implementere nye værktøjer og teknikker til digital revision, der egner sig til vores revisionsområde, herunder automatiseret dataindsamling og -analyse, og drage fordel af Revisionsrettens eksisterende digitale kapacitet.

Samtidig vil vi gennem vores revisioner fremme udviklingen og udbredelsen af digitale praksis i forbindelse med forvaltning og kontrol af EU's politikker og programmer. Vi vil søge at få Kommissionen til at engagere sig på højt plan i denne bestræbelse, så vi kan forenkle og udvide vores revisionsarbejde gennem øget brug af digital teknologi.

Kvaliteten af vores arbejde og rapportering

Vi vil fortsat sikre **kvaliteten af vores revisionsarbejde** gennem styrkede kvalitetskontrolprocedurer, som er baseret på internationale standarder. Disse procedurer omfatter tilsyn og kontrol, uafhængig kvalitetskontrol og gennemførelse af en kvalitetssikringsplan. Dette er afgørende for at sikre, at vores interessenter har tillid til styrken af vores revisionsresultater og kan stole på vores konklusioner og anbefalinger.

Vi **rapporterer om vores revisionsarbejde og andet arbejde** på en klar og let tilgængelig måde for at opnå størst mulig effekt. Udarbejdelsen og forberedelsen af vores beretninger er således en absolut nødvendig aktivitet. Vi finder den rette balance mellem **klarhed** og **enkelhed** inden for emner, der ofte er tekniske.

Vi vil yderligere styrke vores rapportering ved:

- at sikre teksternes sproglige kvalitet ved konsekvent at gøre brug af et klart sprog og tage hensyn til de forventede læsere
- at anvende en fælles redaktionel og visuel identitet i alle vores publikationer
- at koncentrere vores publikationer om centrale budskaber
- i højere grad at anvende audiovisuelt materiale og præsentere data på en mere aktiv måde.

Vores samspil med institutionelle interessenter

I de kommende fem år sigter vi mod at udnytte vores rolle og **højne effekten af vores arbejde** ved at deltage i og bidrage til drøftelser om centrale emner, der berører Den Europæiske Union. Dette kan vi bedst gøre med **støtte fra vores institutionelle interessenter**.

Det betyder, at vi i 2021-2025 skal intensivere vores opsøgende aktiviteter yderligere, navnlig over for:

- Europa-Parlamentet, især Budgetkontroludvalget, Budgetudvalget og sektorudvalgene
- Rådet: Vi vil skabe tættere forbindelser, f.eks. ved at intensivere kontakten med de strukturer, der er ansvarlige for udarbejdelsen af Rådets afgørelser.

Vi vil også iværksætte nye initiativer for at styrke vores forbindelser med:

- medlemsstaternes regeringer - vi vil rette henvendelse til repræsentanter fra de lande, der varetager det roterende formandskab, og uddybe samarbejdet på ministerplan med særligt fokus på centrale problemer, der er konstateret i vores revisioner
- de nationale parlamenter - vi vil foranstalte regelmæssige udvekslinger med de udvalg, der er ansvarlige for EU-anliggender, og sætte særligt fokus på centrale problemer, der er konstateret i vores revisioner.

Samtidig vil vi fortsat tilstræbe et konstruktivt forhold til Kommissionen, som er den vigtigste reviderede enhed, og i den forbindelse overholde de internationale standarder.

Vores kommunikation

Vores revisionsberetninger, analyser og udtalelser er særlig relevante for de personer, der udarbejder, gennemfører og fører tilsyn med eller overvåger EU's politikker og programmer, men vores kommunikation henvender sig til alle EU-borgere.

Vi sigter mod at videreudvikle vores kommunikationsaktiviteter.

I 2021-2025 vil vi gennemføre forandringer ved at:

- koncentrere vores kommunikation mere omkring centrale tværgående budskaber i stedet for kun at fremme specifikke publikationer
- gøre brug af mere forskelligartede mediekkanaler og -formater
- målrette vores kommunikationsaktiviteter mod udvalgte centrale medieforetagender på EU-plan samt på nationalt og regionalt plan for at sikre en bred dækning
- anvende en mere målrettet tilgang inden for vores kommunikationsaktiviteter for at øge vores rækkevidde.

Vores samarbejde med fagfæller

Samarbejde og udveksling af erfaringer med vores fagfæller i de offentlige revisionsorganer i EU og resten af verden er til fordel for alle parter, navnlig når det gælder drøftelser, udviklingsarbejde og vidensdeling vedrørende revisionsmetoder og -teknikker. Vores mål er at bidrage til disse aktiviteter, når vi har særlig ekspertise at dele, og at drage fordel af relevante læringsmuligheder.

I perioden 2021-2025 vil vi:

- yderligere intensivere vores samarbejde med alle de overordnede revisionsorganer i EU, både bilateralt og multilateralt
- undersøge, hvordan der kan skabes mest værdi for alle deltagerne i Kontaktkomitéen for formændene for de overordnede revisionsorganer i EU, og hvordan dens relevans og gennemslagskraft kan optimeres
- intensivere vores samarbejde med offentlige revisionsorganer uden for Den Europæiske Union og vores deltagelse i INTOSAI, EUROSAI og andre relevante fora for offentlige revisorer
- samarbejde yderligere inden for udvikling af professionelle revisionsstandarder, vidensstyring, personaleudvikling og kapacitetsopbygning.

Vores egen ansvarlighed

Vores mål er at overholde de højeste standarder for **gennemsigtighed** og **ansvarlighed** i forbindelse med gennemførelsen af vores strategi og **opnåelsen af produktivetsgevinster** i vores arbejde.

Dette vil i perioden 2021-2025 blive understøttet af følgende initiativer:

- omsættelse af strategien til handlingsplaner med delmål og målbare resultater
- tilpasning af vores performanceindikatorer til denne strategi
- periodisk rapportering om fremskridt med gennemførelsen af strategien, suppleret med en midtvejsevaluering i 2023 og en peerevaluering i 2024.

MEDDELELSE OM OPHAVSRET

© Den Europæiske Union, 2021.

Den Europæiske Revisionsrets politik for videreanvendelse gennemføres ved [Den Europæiske Revisionsrets afgørelse nr. 6-2019](#) om den åbne datapolitik og videreanvendelse af dokumenter.

Medmindre andet er oplyst (f.eks. i individuelle meddelelser om ophavsret), er det af Revisionsrettens indhold, der ejes af EU, licenseret i henhold til [Creative Commons Attribution 4.0 International \(CC BY 4.0\)](#). Det betyder, at videreanvendelse er tilladt med korrekt angivelse af kilde og ændringer. Brugeren må ikke fordreje dokumenternes oprindelige betydning eller budskab. Revisionsretten er ikke ansvarlig for eventuelle konsekvenser af videreanvendelsen.

Yderligere rettigheder skal cleares, hvis specifikt indhold afbilder identificerbare privatpersoner, f.eks. billeder af ansatte i Revisionsretten, eller omfatter tredjeparts værker. Hvis der opnås tilladelse, erstatter denne tilladelse ovenstående generelle tilladelse, og den skal klart anføre eventuelle begrænsninger i anvendelsen.

Tilladelse til at gengive indhold, der ikke ejes af EU, skal eventuelt indhentes direkte hos indehaveren af ophavsretten.

Software og dokumenter, der er omfattet af industriel ejendomsret, såsom patenter, varemærker, registrerede design, logoer og navne, er ikke omfattet af Revisionsrettens videreanvendelsespolitik og licens.

EU-institutionernes websteder på europa.eu-domænet har links til websteder uden for europa.eu-domænet. Da Revisionsretten ikke har kontrol over disse websteder, anbefales det at gennemse deres privatlivspolitik og ophavsretspolitik.

Anvendelse af Den Europæiske Revisionsrets logo

Den Europæiske Revisionsrets logo må ikke anvendes uden Den Europæiske Revisionsrets forudgående samtykke.

DEN EUROPÆISKE REVISIONSRET

**12, rue Alcide De Gasperi
1615 Luxembourg
LUXEMBOURG**

Tlf. +352 4398-1

Kontakt: eca.europa.eu/da/Pages/ContactForm.aspx

Websted: eca.europa.eu

Twitter: [@EUAuditors](https://twitter.com/EUAuditors)



**DEN
EUROPÆISKE
REVISIONSRET**



**Den Europæiske Unions
Publikationskontor**