



**ECML 25th Anniversary  
Conference**  
5-6 December 2019



EUROPEAN CENTRE FOR  
MODERN LANGUAGES  
CENTRE EUROPÉEN POUR  
LES LANGUES VIVANTES



COUNCIL OF EUROPE  
CONSEIL DE L'EUROPE

**Conférence à l'occasion du  
25e anniversaire du CELV**  
5-6 décembre 2019



**ECML 25th Anniversary  
Conference**  
5-6 December 2019

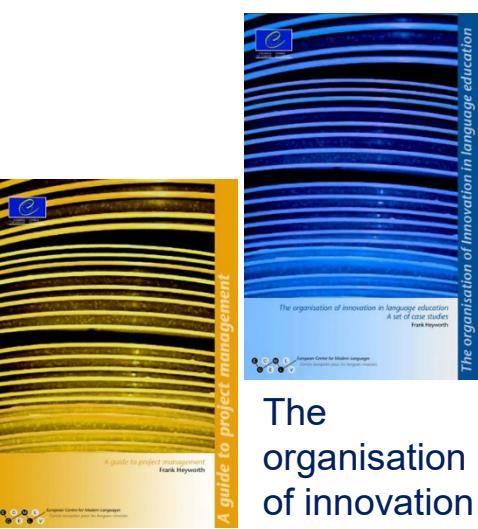


EUROPEAN CENTRE FOR  
MODERN LANGUAGES  
CENTRE EUROPÉEN POUR LES  
LANGUES VIVANTES



**Conférence à l'occasion du  
25e anniversaire du CELV**  
5-6 décembre 2019

# Frank's publications with the ECML



The organisation  
of innovation  
in language  
education

A guide to  
project  
management

**ECML 25th Anniversary  
Conference**  
5-6 December 2019



Challenges  
and  
opportunities  
in language  
education

Facing the  
future:  
language  
educators  
across  
Europe



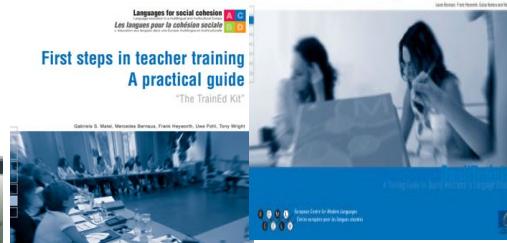
EUROPEAN CENTRE FOR  
MODERN LANGUAGES  
CENTRE EUROPÉEN POUR LES LANGUES VIVANTES



COUNCIL OF EUROPE  
CONSEIL DE L'EUROPE



First steps  
in teacher  
training



A training  
guide for  
quality  
assurance



Changing  
contexts,  
evolving  
competences:  
25 years of  
inspiring  
innovation  
in language  
education



**ECML 25th Anniversary  
Conference**  
5-6 December 2019



EUROPEAN CENTRE FOR  
MODERN LANGUAGES  
CENTRE EUROPÉEN POUR  
LES LANGUES VIVANTES



COUNCIL OF EUROPE  
CONSEIL DE L'EUROPE



**Conférence à l'occasion du  
25e anniversaire du CELV**  
5-6 décembre 2019