

# Le management à la manière de Romary Sertelet

Les livres traitant du management se suivent et se ressemblent souvent. Celui de Romary Sertelet tranche par une certaine fraîcheur. « Valeurs et Conscience » nous parle de bons sentiments et de valeurs pétries d'humanité, sur lesquelles l'auteur a fondé son mode de management.

A 46 ans, Romary Sertelet n'est pas un bleu dans ce domaine. Ingénieur arts et métiers formé à l'Ensam de Châlons, il s'était vu confier sa première direction d'usine à l'âge de 30 ans. Depuis cinq années maintenant, il dirige KME France à Givet (anciennement Tréfinmétaux). Une usine de tubes de cuivre qui emploie 400 personnes.

En prenant ses fonctions sur ce site plutôt mal à point, il avait commencé par adresser un courrier à toutes les familles. Les 18 préceptes de sa charte des valeurs y étaient déjà consignés : respect de l'autre, profession-

nalisme, sociabilité, travail fiable, solidarité, etc.

Fort de ses expériences et réflexions, Romary Sertelet a affiné son mode de management en le calquant sur les âges de la vie : l'autorité et les valeurs inculquées dans l'enfance, la consultation dans l'adolescence, la participation à l'âge adulte. « Nous sommes entrés dans cette troisième étape » évalue Romary Sertelet, qui juge le climat social dans son usine apaisé et positif.

Si l'homme est au centre de l'entreprise, il va plus loin en invitant chacun à « travailler sur soi ». Sans dirigisme, en partant de l'idée que chacun détient une part des solutions à mettre en œuvre pour régler les problèmes. Tel cet opérateur en fonderie qui se montrait très critique dans son travail. « Quinze jours après il a reconnu, après réflexion, s'y être mal pris. »

Influencé par le yoga qu'enseigne sa femme, Romary Ser-



Romary Sertelet dirige l'usine KME France de Givet.

telet s'impose à titre personnel une hygiène de vie guidée par un souci d'harmonie du corps et de l'esprit.

L'auteur se défend de tout prosélytisme. « Je n'ai pas la grosse tête » assure-t-il. Romary Sertelet qui réfléchit déjà à un

second ouvrage, annonce plusieurs conférences dans la région.

D.H.

« Valeurs & conscience, un tournant dans le management » aux éditions Jets d'encre.

## JEUNES DIRIGEANTS

# Christophe Labruyère à la tête du CJD de la Marne

Dirigeant de la société « Galorema » à Sillery depuis quatre ans, Christophe Labruyère vient d'être élu à la présidence du CJD (Centre des jeunes dirigeants d'entreprise) de Reims. Cette association compte 40

adhérents pour sa section marnaise, et représente plus de 2.000 salariés, présents dans différents secteurs d'activité : industrie, commerce, bâtiment, profession libérale...

En France, le CJD compte

3.000 chefs d'entreprise et cadres dirigeants, dont le principal objectif est d'atteindre une performance globale et un libéralisme responsable.

Pour Christophe Labruyère, cette ambition ne doit pas se réaliser à n'importe quel prix, mais plutôt en tentant de satisfaire de manière cohérente les parties prenantes de l'entreprise : clients, actionnaires salariés, fournisseurs, société civile... Sans oublier l'environnement.

### Un partenariat avec l'université

« Il faut promouvoir des idées nouvelles et accompagner dans sa mission tout jeune dirigeant soucieux d'améliorer sa performance et celle de son entreprise » confie le jeune président soutenu dans sa démarche par un autre membre du CJD, Nabil Shai, maître

artisan boulanger à Sillery. Ces deux responsables veulent faire comprendre que le CJD n'a pas pour but de faire des affaires, ni de la politique, et n'est pas un syndicat. L'objectif principal est de donner des informations au niveau national, d'expérimenter et aussi d'influencer les hautes instances nationales. Tout cela dans le but de créer une labélisation des entreprises responsables répondant à des critères bien spécifiques. « C'est un travail de longue haleine, mais le métier de dirigeant s'apprend sur le tas. Le CJD va ouvrir également un partenariat avec l'université afin de nouer des contacts avec les étudiants. On veut aussi montrer qu'il n'y a pas que des grands groupes en France. Nos petites entreprises ont une importance indéniable dans les différents bassins de vie. »



Christophe Labruyère.