

於二〇一八年六月三十日止年度（「本年度」）內及直至二〇一八年九月十三日（即新鴻基地產發展有限公司之本年度董事局報告書之日期）止之期間內，出任新鴻基地產發展有限公司之附屬公司（「附屬公司」）董事局的董事及替代董事之姓名如下：-

(依姓氏英文次序排列)

區宗傑	區文道	區慕彰
歐德昌	區達基	Michael BELSHAW
陳志夫	陳俊傑	陳漢麟
陳康祺	陳啟龍	陳錦輝
陳基恩	陳建華	陳桂漢
陳美寶	陳文遠	陳雪芬
陳子華	陳詠欣 ¹	陳忍伯
陳應權	陳潤勤	張春梅
周智輝	鄒金根	鄒茂香
周惠儀	陳伯權	鄭植威
鄭錦華	鄭藍波	鄭維志
卓秀敏	張焯文 ¹	張啟良
張錦祥	張金返	張禮文
張雅惠 ¹	張維德	張永順
張永銳	池韋建	程偉泉
趙紫森	趙汝銘 ¹	蔡春暉
蔡明智	莊天助	周家彥
周國賢	蔡志強	朱啟明
朱國傑 ¹	朱小妮 ¹	朱達慈
鍾秀蓮	鍾永添	Richard Cornelius Marie DE BLANK
Dynamite Asset Limited ^{1&2}	區愷韶	Fairwind Nominees Limited ²
范軍	方軍	馮地
霍美寶	方正安	方平
傅志良	馮載偉	馮李煥琮
馮秀炎	馮偉堅	馮玉麟
顏福健	賀華強	John Robert HESKETH
何冠豪	何蓓茵 ¹	何永新
康百祥	許志堅	許清儀 ¹
許連星	許子健	洪寶蓮
孔雪珊	葉少存	葉楊詩明
詹俊業	簡偉傑	金耀基
Gary Alfred KOCH	江國珍	顧菁芬

管紀東
郭燦輝¹
郭基輝
郭梁潔芹
郭婉儀
鄭宗法
鄭淑儀
黎謙楷
林松武
林高演
林白燕
劉曉峰¹
劉小強
羅翠薇¹
羅安勝
李章耀
李國銘
李鑾輝
李鐵燊
李艷芳
梁健聲
梁百佳
梁永沛
李鳳翔
李家祥
李昕
盧經緯
羅泰安
劉志遠
雷耀輝
龍濤
麥力強
文志峯
巫幹輝
吳仲明
吳小梅
潘月心

關潔瑩
郭顯澧
郭基泓
郭炳聯
鄭正煒
鄭栩樂
鄭德權¹
黎兆基
林漢華
林國澧
林寶彤
劉理國
劉德揚
羅啟宗
羅艷芬
李金忠¹
李國浩
李兆基
李子良¹
梁志豪
梁麗慈
梁淑冰
梁裕佳
李浩階
李安國
練涵
羅潔怡¹
駱志恒
陸俊德
陸嘉民
馬豪輝
麥惠芳
苗學禮
莫國豪
吳亮星
吳俞霖
Power Front Limited²

關國嫦
郭基俊
郭國全
郭偉儀
鄭準
鄭潔冰
黎祥掀¹
賴慧貞
林家強
林文柏
劉芳齡
劉小勛
劉偉強
羅景雲
李頌熹
李鏡禹
李國華
李萃珍¹
李惠光
梁啟文
梁乃烟
梁榮江
李清鑑
李耀棠
李頌
劉嘉堯
羅尚燕¹
雷永光
雷霆
龍甫鈞
麥國良
麥祐興
巫慶豪¹
莫偉純
吳木輝
潘振榮
潘毅仕

Hugo Simon Benno ROHNER

蘇啓明
蘇永成
孫雅茵
譚炳業
鄧維聰
唐培強
曾漢文
蔡兆清
董子豪
屈家明
黃振華
黃河
黃健豪¹
黃令詩
黃思麗
王賢敏
徐賢卿
甄保強
楊學敏
葉美如¹
袁倩雯
容永忠
趙卓英
蘭克¹
李宏
凌學風
邱記忠
薛偉慶
張高濱

冼健雄
蘇妙珍
Spring Dynasty Group Limited²
新鴻基發展（中國）有限公司²
譚紹光
鄧偉亮¹
曾志華
曾美萍
蔡少浩
尹頌明¹
Robert Josef WEISKOPF
黃仲維
王業安
黃貴泉
黃世濠¹
黃天厚
胡致遠
許宗煜
楊向東¹
嚴嘉恩
葉盈枝
翁振騰
戎如珊¹
陳允蓮
羅章冠
林寧光
陸士通
舒亮
楊梓洲¹
趙曙冰¹

蕭漢華
蘇偉文
蘇梓倫
施穎婷
鄧卓軒
湯國江
曾漢強
謝文娟
蔡旭文
王哲
黃植榮
黃遐亨
黃啟民
王麗芳
黃秀玲¹
黃端華¹
胡同濟¹
任景信¹
邱萬發
葉安娜
余志明
容上達
趙樹青¹
丁蘭弟
梁世柱
林正
潘巧箏
尚喜平
易習剛

附註:

¹ 於二〇一八年九月十三日已不再是附屬公司之董事或替代董事

² 由法人團體出任董事或替代董事之公司乃於香港以外之地方成立